

# **GEMEENTE - OCMW MJP-WIJZIGING 2024-1**

**team Financiën**

058 42 97 75

[financien@depanne.be](mailto:financien@depanne.be)

**algemeen directeur:**

Wim Jonckheere | 058 42 97 36

**financieel directeur:**

Evelien Broucke | 058 42 97 75

## Inhoudsopgave

|                                                                                                    |    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Strategische nota 2020 - 2025 .....                                                                | 3  |
| Strategische doelstelling: 1. Ondersteuning (prioritair) .....                                     | 3  |
| Beleidsdoelstelling: 1.1 De burger staat centraal in een vernieuwd gemeentehuis (prioritair) ..... | 3  |
| Actieplan 1.1.1: Slimme keuzes inzake huisvesting van dienstverlening (Prioritair) .....           | 4  |
| Beleidsdoelstelling: 1.2 Een efficiënte, moderne en aantrekkelijke organisatie (prioritair) .....  | 5  |
| Actieplan 1.2.1: Bijdragen tot klantvriendelijke dienstverlening naar burger (Prioritair) .....    | 6  |
| Actieplan 1.2.2: Organisatie wordt aantrekkelijke werkgever (Prioritair) .....                     | 8  |
| Actieplan 1.2.3: Het dienstverleningsconcept .....                                                 | 9  |
| Beleidsdoelstelling: 1.3 Goeie en efficiënte communicatie (prioritair) .....                       | 10 |
| Actieplan 1.3.1: De inwoner is mondig en eist snelle en adequate informatie (Prioritair) .....     | 11 |
| Beleidsdoelstelling: 1.4 Participatie (prioritair) .....                                           | 14 |
| Actieplan 1.4.1: Nieuwe initiatieven om burgerparticipatie te verbeteren (Prioritair) .....        | 14 |
| Strategische doelstelling: 2. Ruimte (prioritair) .....                                            | 15 |
| Beleidsdoelstelling: 2.1 Op naar een leefbaar Adinkerke (prioritair) .....                         | 16 |
| Actieplan 2.1.1: Een oplossing bieden aan de verkeersstroom (Prioritair) .....                     | 16 |
| Actieplan 2.1.2: Ruimte en adem geven aan de buurtbewoners (Prioritair) .....                      | 17 |
| Actieplan 2.1.3: Werken aan een verbeterd woonconcept .....                                        | 18 |
| Beleidsdoelstelling: 2.2 Een masterplan 'Zeedyk en strand' (prioritair) .....                      | 19 |
| Actieplan 2.2.1: Zeedyk op zich moet onze toeristische trekpleister blijven (Prioritair) .....     | 19 |
| Beleidsdoelstelling: 2.3 De volledige renovatie van de Dumontwijk (prioritair) .....               | 23 |
| Actieplan 2.3.1: Verkeersveiligheid en aangenaam wonen (Prioritair) .....                          | 24 |
| Actieplan 2.3.2: Bepalen functie voor de Villa Le Chalutier (Prioritair) .....                     | 24 |
| Beleidsdoelstelling: 2.4 Beter wonen in onze gemeente (prioritair) .....                           | 25 |
| Actieplan 2.4.1: Woonbeleidsplan opmaken en uitvoeren (Prioritair) .....                           | 25 |
| Actieplan 2.4.2: Opmaken Gemeentelijk Ruimtelijk Beleidsplan (Prioritair) .....                    | 28 |
| Actieplan 2.4.3: Wegeniswerken .....                                                               | 28 |
| Actieplan 2.4.4: Veiligheid in het straatbeeld .....                                               | 32 |
| Beleidsdoelstelling: 2.5 De leegstand aanpakken (prioritair) .....                                 | 33 |
| Actieplan 2.5.1: Focus op leegstand en verwaarlozing van panden (Prioritair) .....                 | 33 |
| Beleidsdoelstelling: 2.6 Slimmer parkeren (prioritair) .....                                       | 35 |
| Actieplan 2.6.1: Maatregelen om parkeerbeleid aantrekkelijker, ... te maken (Prioritair) .....     | 35 |
| Beleidsdoelstelling: 2.7 Het zorgenkind Zeelaan (prioritair) .....                                 | 36 |
| Actieplan 2.7.1: Onderzoeken en heraanleggen van de voetpaden Zeelaan (Prioritair) .....           | 36 |
| Beleidsdoelstelling: 2.8 Betere mobiliteit in teken van de zwakke weggebruiker (prioritair) .....  | 37 |
| Actieplan 2.8.1: Mobiliteitsplan moet belangen zwakke weggebruiker behartigen (Prioritair) .....   | 37 |

|                                                                                                    |    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Beleidsdoelstelling: 2.9 Necropolis.....                                                           | 39 |
| Actieplan 2.9.1: Ontruiming niet-geconcedeerde grond.....                                          | 39 |
| Actieplan 2.9.2: Funerair erfgoed .....                                                            | 40 |
| Actieplan 2.9.3: Beheer.....                                                                       | 40 |
| Actieplan 2.9.4: Huishoudelijk reglement .....                                                     | 41 |
| Actieplan 2.9.5: Ontruiming geconcedeerde grond .....                                              | 41 |
| Strategische doelstelling: 3. Welzijn (prioritair) .....                                           | 42 |
| Beleidsdoelstelling: 3.1 We excelleren in kinderopvang. (prioritair) .....                         | 42 |
| Actieplan 3.1.1: Elke mogelijke piste, om capaciteit te verhogen, kansen geven (Prioritair) .....  | 43 |
| Actieplan 3.1.2: Decreet buitenschoolse opvang en activiteiten (Prioritair) .....                  | 44 |
| Beleidsdoelstelling: 3.2 De vereenzaming van senioren tegengaan (prioritair).....                  | 44 |
| Actieplan 3.2.1: Vereenzaming bij ouderen actief detecteren en aanpakken (Prioritair).....         | 45 |
| Actieplan 3.2.2: Ouderen ondersteunen om zo lang mogelijk thuis te wonen (Prioritair) .....        | 46 |
| Beleidsdoelstelling: 3.3 Een huis van het kind uitbouwen (prioritair) .....                        | 47 |
| Actieplan 3.3.1: Dienstverlening en zorg vóór en na de geboorte (Prioritair) .....                 | 47 |
| Beleidsdoelstelling: 3.4 Netwerk kinderarmoede uitbouwen & participatie doelgroep .....            | 50 |
| Actieplan 3.4.1: Regierol vd gemeente uitbouwen op het vlak van kinderarmoede .....                | 50 |
| Beleidsdoelstelling: 3.5 Regierol voor lokaal sociaal beleid .....                                 | 51 |
| Actieplan 3.5.1: Het samenwerkingsverband GBO realiseren.....                                      | 51 |
| Actieplan 3.5.2: Sociale Kruidenier .....                                                          | 51 |
| Strategische doelstelling: 4. Vrije tijd en economie (prioritair).....                             | 52 |
| Beleidsdoelstelling: 4.1 Een sterkere lokale economie (prioritair).....                            | 52 |
| Actieplan 4.1.1: Alle econ. actoren dienen bij econ. beleid betrokken te worden (Prioritair) ..... | 53 |
| Actieplan 4.1.2: Herlokaliseren van bestaande kleinschalige bedrijvigheid (Prioritair) .....       | 54 |
| Beleidsdoelstelling: 4.2 Samen voor een sterker toerisme (prioritair) .....                        | 54 |
| Actieplan 4.2.1: Sterke focus op toeristisch beleid (Prioritair).....                              | 55 |
| Beleidsdoelstelling: 4.3 Infrastructuur voor het verenigingsleven (prioritair) .....               | 57 |
| Actieplan 4.3.1: Verenigingen faciliteren op voorwaarde dat ze max. samenwerken (Prioritair) ..... | 57 |
| Beleidsdoelstelling: 4.4 Kansen voor het jukeboxmuseum (prioritair) .....                          | 58 |
| Actieplan 4.4.1: Exploitatie van het jukebox-museum (Prioritair) .....                             | 59 |
| Beleidsdoelstelling: 4.5 Cultuur & erfgoed (prioritair) .....                                      | 59 |
| Actieplan 4.5.1: Streven nr voldoende gevarieerd aanbod vr diverse doelgroepen (Prioritair) .....  | 60 |
| Actieplan 4.5.2: De Panne koestert haar (im)materieel en bouwkundig erfgoed (Prioritair) .....     | 61 |
| Beleidsdoelstelling: 4.6 Jeugd (prioritair) .....                                                  | 61 |
| Actieplan 4.6.1: Nieuwe voorstellen/initiatieven worden geëvalueerd (Prioritair) .....             | 62 |
| Beleidsdoelstelling: 4.7 Sociaal weefsel versterken & lokale gemeenschap betrekken .....           | 63 |
| Actieplan 4.7.1: Stimuleren van ontmoeting en betrokkenheid .....                                  | 64 |

|                                                                                                                                                                                                                 |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Overig beleid.....                                                                                                                                                                                              | 64  |
| M1 : Financieel doelstellingenplan.....                                                                                                                                                                         | 65  |
| M2 : Staat van het financieel evenwicht .....                                                                                                                                                                   | 76  |
| M3 : Kredieten .....                                                                                                                                                                                            | 79  |
| T1 : Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard .....                                                                                                                                                        | 81  |
| T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard .....                                                                                                                                                        | 85  |
| T3 : Investeringsproject .....                                                                                                                                                                                  | 93  |
| T4 : Evolutie van de financiële schulden.....                                                                                                                                                                   | 162 |
| Financiële risico's 2023 .....                                                                                                                                                                                  | 164 |
| Investerings.....                                                                                                                                                                                               | 171 |
| Subsidies en desinvesteringen.....                                                                                                                                                                              | 181 |
| Exploitatiesubsidies .....                                                                                                                                                                                      | 183 |
| Investeringsubsidies .....                                                                                                                                                                                      | 187 |
| Overzicht belastingen .....                                                                                                                                                                                     | 188 |
| Overzicht actieplannen en acties.....                                                                                                                                                                           | 190 |
| Waarderingsregels.....                                                                                                                                                                                          | 202 |
| Motivering van de wijzigingen (reden van opmaak van MJP-wijziging).....                                                                                                                                         | 210 |
| Gekozen grondslagen en assumpties (welke onderliggende methode is toegepast op de ramingen op te maken) .....                                                                                                   | 211 |
| Per beleidsdomein, overzicht van de beleidsvelden die er deel van uitmaken .....                                                                                                                                | 212 |
| Overzicht van de organisaties en verenigingen waarvoor het bestuur de wettelijke, statutaire of feitelijke verplichting heeft om rechtstreeks of onrechtstreeks tussen te komen in verliezen of tekorten; ..... | 216 |
| De omgevingsanalyse is opgenomen in de software "Cobra" .....                                                                                                                                                   | 216 |
| Personeelsbezetting 2022 - 2024 .....                                                                                                                                                                           | 216 |
| Meer info .....                                                                                                                                                                                                 | 216 |



## Strategische nota 2020 - 2025

Gemeente De Panne Gemeente De Panne  
Zeelaan 21  
KBO: 0207434597 NIS: 38008

OCMW De Panne OCMW De Panne  
Koninklijke Baan 10  
KBO: 0212245007 NIS: 38008

De burgemeester: Bram Degrieck  
Algemeen directeur: W. Jonckheere  
Financieel directeur: E. Broucke

### Strategische doelstelling: 1. Ondersteuning (prioritair)

Het gemeentelijke apparaat is performant, burgers en bezoekers worden als klanten geholpen. De gemeente wordt een aantrekkelijke werkgever die een aangename werkomgeving creëert.

| Exploitatie    |             |             |               |             |               |               |               |               |
|----------------|-------------|-------------|---------------|-------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                | 2020        | 2021        | 2022          | 2023        | Vorig 2024    | Wijz. 2024    | Nieuw 2024    | 2025          |
| Ontv.          | 0,00        | 0,00        | 0,00          | 0,00        | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| Uitg.          | 82.788,41   | 174.361,75  | 258.232,06    | 286.906,10  | 389.850,00    | -16.949,36    | 372.900,64    | 360.950,00    |
| Saldo          | -82.788,41  | -174.361,75 | -258.232,06   | -286.906,10 | -389.850,00   | 16.949,36     | -372.900,64   | -360.950,00   |
| Investeringsen |             |             |               |             |               |               |               |               |
|                | 2020        | 2021        | 2022          | 2023        | Vorig 2024    | Wijz. 2024    | Nieuw 2024    | 2025          |
| Ontv.          | 0,00        | 0,00        | 0,00          | 0,00        | 250.000,00    | -187.500,00   | 62.500,00     | 125.000,00    |
| Uitg.          | 295.159,95  | 601.222,69  | 1.176.239,84  | 563.673,29  | 3.574.054,00  | -1.652.282,64 | 1.921.771,36  | 2.475.000,00  |
| Saldo          | -295.159,95 | -601.222,69 | -1.176.239,84 | -563.673,29 | -3.324.054,00 | 1.464.782,64  | -1.859.271,36 | -2.350.000,00 |

### Beleidsdoelstelling: 1.1 De burger staat centraal in een vernieuwd gemeentehuis (prioritair)



site Cordial



Cultuurhuis De Scharbiellie



Sint-Pieterskerk



gemeentehuis

Het gemeentebestuur moet het gemeentehuis aanpassen om de dienstverlening naar de burger toe te optimaliseren en een betere werkomgeving voor de medewerkers te realiseren. De dienst Toerisme verhuist naar de site Cordial (hoek Zeelaan – Duinkerkelaan) en de bibliotheek naar de Sint-Pieterskerk.

| Investerings |             |             |             |             |               |               |               |               |
|--------------|-------------|-------------|-------------|-------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|              | 2020        | 2021        | 2022        | 2023        | Vorig 2024    | Wijz. 2024    | Nieuw 2024    | 2025          |
| Ontv.        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 250.000,00    | -187.500,00   | 62.500,00     | 125.000,00    |
| Uitg.        | 231.468,15  | 425.344,13  | 931.114,45  | 248.728,40  | 3.317.834,00  | -1.727.834,00 | 1.590.000,00  | 2.300.000,00  |
| Saldo        | -231.468,15 | -425.344,13 | -931.114,45 | -248.728,40 | -3.067.834,00 | 1.540.334,00  | -1.527.500,00 | -2.175.000,00 |

#### Actieplan 1.1.1: Slimme keuzes inzake huisvesting van dienstverlening (Prioritair)

| Investerings |             |             |             |             |               |               |               |               |
|--------------|-------------|-------------|-------------|-------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|              | 2020        | 2021        | 2022        | 2023        | Vorig 2024    | Wijz. 2024    | Nieuw 2024    | 2025          |
| Ontv.        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 250.000,00    | -187.500,00   | 62.500,00     | 125.000,00    |
| Uitg.        | 231.468,15  | 425.344,13  | 931.114,45  | 248.728,40  | 3.317.834,00  | -1.727.834,00 | 1.590.000,00  | 2.300.000,00  |
| Saldo        | -231.468,15 | -425.344,13 | -931.114,45 | -248.728,40 | -3.067.834,00 | 1.540.334,00  | -1.527.500,00 | -2.175.000,00 |

##### Actie 1.1.1.1: De dienstverlening van het OCMW vraagt een laagdrempelige inrichting (Prioritair)

De dienstverlening van het OCMW vraagt een laagdrempelige inrichting van werk- en gespreksruimtes.  
Geen financiële gegevens

##### Actie 1.1.1.2: Herlocalisatie van de bibliotheek. (Prioritair)

De omgevingsvergunning werd aangevraagd. De werken starten in het najaar van 2024.

| Investerings |            |           |             |            |               |               |               |               |
|--------------|------------|-----------|-------------|------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|              | 2020       | 2021      | 2022        | 2023       | Vorig 2024    | Wijz. 2024    | Nieuw 2024    | 2025          |
| Ontv.        | 0,00       | 0,00      | 0,00        | 0,00       | 250.000,00    | -187.500,00   | 62.500,00     | 125.000,00    |
| Uitg.        | 35.955,15  | 3.135,68  | 143.473,56  | 90.418,43  | 3.117.834,00  | -1.917.834,00 | 1.200.000,00  | 1.700.000,00  |
| Saldo        | -35.955,15 | -3.135,68 | -143.473,56 | -90.418,43 | -2.867.834,00 | 1.730.334,00  | -1.137.500,00 | -1.575.000,00 |

##### Actie 1.1.1.3: Herlocalisatie van de dienst Toerisme. (Prioritair)

Er werd een overheidsopdracht gelanceerd voor een publiek private samenwerking voor de bouw en inrichting van een toerismekantoor met bovenliggende appartementen. Doel is dat deze appartementen op de private markt verkocht worden. Na aankoop van het perceel Duinkerkelaan 1 werd de procedure stopgezet en werd een aangepaste procedure opgestart. Deze heeft echter niet geresulteerd in een overeenkomst.

Daarop besliste het bestuur om toch te kiezen voor een traditionele procedure waarbij we eerst een ontwerper zoeken die een vergunningsklaar plan uittekent en in een tweede fase een aanbesteding organiseren om een aannemer te vinden. In februari 2024 werd architectenbureau Janis Filieux aangesteld als ontwerper.

| Investerings |           |            |             |            |             |            |             |             |
|--------------|-----------|------------|-------------|------------|-------------|------------|-------------|-------------|
|              | 2020      | 2021       | 2022        | 2023       | Vorig 2024  | Wijz. 2024 | Nieuw 2024  | 2025        |
| Ontv.        | 0,00      | 0,00       | 0,00        | 0,00       | 0,00        | 0,00       | 0,00        | 0,00        |
| Uitg.        | 2.621,00  | 99.130,68  | 520.415,57  | 35.602,97  | 100.000,00  | 0,00       | 100.000,00  | 400.000,00  |
| Saldo        | -2.621,00 | -99.130,68 | -520.415,57 | -35.602,97 | -100.000,00 | 0,00       | -100.000,00 | -400.000,00 |

#### Actie 1.1.1.4: De Scharbiellie wordt opgewaardeerd tot een flexibele tentoonstellingszaal (Prioritair)

Dit project focust op de energetische en functionele aanpassing van de ruimte.

De werken werden op de gemeenteraadszitting van 9 januari 2023 goedgekeurd en zijn van start gegaan in oktober 2023. De voorziene duur was 2 maand. Het aanhoudende regenweer in het najaar heeft echter voor vertraging gezorgd.

Eind maart 2024 zijn de werken afgerond. De programmatie van het cultuurhuis werd hierop afgestemd. De heropening vond plaats op 29 maart 2024.

| Investerings |      |      |           |             |            |            |            |      |
|--------------|------|------|-----------|-------------|------------|------------|------------|------|
|              | 2020 | 2021 | 2022      | 2023        | Vorig 2024 | Wijz. 2024 | Nieuw 2024 | 2025 |
| Ontv.        | 0,00 | 0,00 | 0,00      | 0,00        | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00 |
| Uitg.        | 0,00 | 0,00 | 8.119,71  | 120.876,92  | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00 |
| Saldo        | 0,00 | 0,00 | -8.119,71 | -120.876,92 | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00 |

#### Actie 1.1.1.5: Een nieuwe procedure voor het aanpassen en het renoveren van gemeentehuis opstarten (Prioritair)

Na fase 1 van het gemeentehuis (inrichting flexruimte) is fase 2 (inrichting beleidsvleugel) afgerond en in gebruik genomen sinds 18 april 2022. Een volgende fase van de herinrichting van het gemeentehuis wordt bepaald in functie van het dienstverleningsconcept. De visienota hierover werd op 14 november 2022 goedgekeurd door de gemeenteraad.

Bedoeling is om een architect aan te stellen zodat de plannen klaar zijn om in een volgende legislatuur te starten.

| Investerings |             |             |             |           |             |             |             |             |
|--------------|-------------|-------------|-------------|-----------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|              | 2020        | 2021        | 2022        | 2023      | Vorig 2024  | Wijz. 2024  | Nieuw 2024  | 2025        |
| Ontv.        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00      | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Uitg.        | 192.892,00  | 323.077,77  | 259.105,61  | 1.830,08  | 100.000,00  | 190.000,00  | 290.000,00  | 200.000,00  |
| Saldo        | -192.892,00 | -323.077,77 | -259.105,61 | -1.830,08 | -100.000,00 | -190.000,00 | -290.000,00 | -200.000,00 |

#### Beleidsdoelstelling: 1.2 Een efficiënte, moderne en aantrekkelijke organisatie (prioritair)



Het gemeentebestuur moet in zichzelf investeren: de administratie moet efficiënt worden georganiseerd met meer aandacht voor management en een goed personeelsbeleid.

Projecten moeten sneller kunnen gerealiseerd worden.

| Exploitatie  |            |             |             |             |             |            |             |             |
|--------------|------------|-------------|-------------|-------------|-------------|------------|-------------|-------------|
|              | 2020       | 2021        | 2022        | 2023        | Vorig 2024  | Wijz. 2024 | Nieuw 2024  | 2025        |
| Ontv.        | 0,00       | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00       | 0,00        | 0,00        |
| Uitg.        | 3.427,59   | 119.915,67  | 186.728,01  | 207.726,72  | 221.750,00  | 0,00       | 221.750,00  | 232.850,00  |
| Saldo        | -3.427,59  | -119.915,67 | -186.728,01 | -207.726,72 | -221.750,00 | 0,00       | -221.750,00 | -232.850,00 |
| Investerings |            |             |             |             |             |            |             |             |
|              | 2020       | 2021        | 2022        | 2023        | Vorig 2024  | Wijz. 2024 | Nieuw 2024  | 2025        |
| Ontv.        | 0,00       | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00       | 0,00        | 0,00        |
| Uitg.        | 50.515,20  | 99.773,26   | 130.166,64  | 201.122,74  | 135.000,00  | 45.551,36  | 180.551,36  | 130.000,00  |
| Saldo        | -50.515,20 | -99.773,26  | -130.166,64 | -201.122,74 | -135.000,00 | -45.551,36 | -180.551,36 | -130.000,00 |

#### Actieplan 1.2.1: Bijdragen tot klantvriendelijke dienstverlening naar burger (Prioritair)

We structureren de administratie op een moderne en transparante manier om nog meer bij te dragen tot een klantvriendelijke dienstverlening naar de burger

| Exploitatie  |            |            |            |             |             |            |             |             |
|--------------|------------|------------|------------|-------------|-------------|------------|-------------|-------------|
|              | 2020       | 2021       | 2022       | 2023        | Vorig 2024  | Wijz. 2024 | Nieuw 2024  | 2025        |
| Ontv.        | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 0,00        | 0,00       | 0,00        | 0,00        |
| Uitg.        | 0,00       | 389,32     | 19.983,33  | 43.048,39   | 53.500,00   | 0,00       | 53.500,00   | 53.500,00   |
| Saldo        | 0,00       | -389,32    | -19.983,33 | -43.048,39  | -53.500,00  | 0,00       | -53.500,00  | -53.500,00  |
| Investerings |            |            |            |             |             |            |             |             |
|              | 2020       | 2021       | 2022       | 2023        | Vorig 2024  | Wijz. 2024 | Nieuw 2024  | 2025        |
| Ontv.        | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 0,00        | 0,00       | 0,00        | 0,00        |
| Uitg.        | 50.515,20  | 99.773,26  | 95.953,88  | 201.122,74  | 135.000,00  | 27.476,36  | 162.476,36  | 130.000,00  |
| Saldo        | -50.515,20 | -99.773,26 | -95.953,88 | -201.122,74 | -135.000,00 | -27.476,36 | -162.476,36 | -130.000,00 |

##### Actie 1.2.1.1: Inzetten op digitalisering maar de gemeentelijke administratie (Prioritair)

Inzetten op digitalisering maar de gemeentelijke administratie dient laagdrempelig, flexibel, toegankelijk en persoonlijk adviserend te blijven.

Alle teams zijn geonboard en maken gebruik van gedeelde bestanden in de cloud. Een sharepoint intranet is de stuwende kracht van de interne communicatie en een aantrekkelijke 'hub' waar alle informatie voor en door de werknemers van team De Panne wordt verzameld. Elke administratieve gebruiker ging door een opleidingsbad om vlot met de Office365 tools te kunnen werken, terwijl de hardware vernieuwd en geoptimaliseerd werd. De Citrix omgeving is ondertussen uit gebruik genomen en elke medewerker kan nu any place, any time aan de slag met hedendaagse tools. Op 15 maart 2024 noteerden we nog net geen 2.800 installaties van de De Panne app. We zijn goed op weg om onze target voor 2024 van 3.000 installaties te halen.

Binnenkort start de tweede fase van de lanceringscampagne.

| Exploitatie  |            |           |            |             |             |            |             |             |
|--------------|------------|-----------|------------|-------------|-------------|------------|-------------|-------------|
|              | 2020       | 2021      | 2022       | 2023        | Vorig 2024  | Wijz. 2024 | Nieuw 2024  | 2025        |
| Ontv.        | 0,00       | 0,00      | 0,00       | 0,00        | 0,00        | 0,00       | 0,00        | 0,00        |
| Uitg.        | 0,00       | 389,32    | 0,00       | 0,00        | 0,00        | 0,00       | 0,00        | 0,00        |
| Saldo        | 0,00       | -389,32   | 0,00       | 0,00        | 0,00        | 0,00       | 0,00        | 0,00        |
| Investerings |            |           |            |             |             |            |             |             |
|              | 2020       | 2021      | 2022       | 2023        | Vorig 2024  | Wijz. 2024 | Nieuw 2024  | 2025        |
| Ontv.        | 0,00       | 0,00      | 0,00       | 0,00        | 0,00        | 0,00       | 0,00        | 0,00        |
| Uitg.        | 14.271,08  | 7.428,55  | 92.417,83  | 113.599,10  | 105.000,00  | 0,00       | 105.000,00  | 125.000,00  |
| Saldo        | -14.271,08 | -7.428,55 | -92.417,83 | -113.599,10 | -105.000,00 | 0,00       | -105.000,00 | -125.000,00 |

#### Actie 1.2.1.2: De wisselwerking tussen het bestuurlijke en het administratieve (Prioritair)

De wisselwerking tussen het bestuurlijke en het administratieve apparaat moet gestroomlijnd gebeuren.

De nieuwe organisatie heeft het mogelijk gemaakt dat de wisselwerking gestroomlijnd en professioneel verloopt. Ten eerste werd projectwerking ingevoerd als de standaard om projecten kwalitatiever en tijdiger op te leveren. Hiervoor werd zowel geïnvesteerd in opleiding van projectleiders en medewerkers en werd een strak overlegkader geïnstalleerd tussen politiek bestuur en administratie. Op wekelijkse basis worden projecten besproken, opgevolgd en beslist. Deze aanpak wordt ondersteund door professionele en toegankelijke tooling, nl. Pepperflow. Daarnaast zorgt de nieuwe organisatie ervoor dat alle beslissingen vanuit de projectwerking, CBS en of gemeenteraad vlot en duidelijk worden gecommuniceerd naar de administratie dankzij een wekelijkse briefing zowel op directie - als teamniveau. Ondertussen is dit reguliere werking geworden.

| Investerings |            |            |           |      |            |            |            |      |
|--------------|------------|------------|-----------|------|------------|------------|------------|------|
|              | 2020       | 2021       | 2022      | 2023 | Vorig 2024 | Wijz. 2024 | Nieuw 2024 | 2025 |
| Ontv.        | 0,00       | 0,00       | 0,00      | 0,00 | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00 |
| Uitg.        | 36.244,12  | 92.344,71  | 3.536,05  | 0,00 | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00 |
| Saldo        | -36.244,12 | -92.344,71 | -3.536,05 | 0,00 | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00 |

#### Actie 1.2.1.3: Een afgebakende managementstructuur binnen de administratie, (Prioritair)

Een afgebakende managementstructuur binnen de administratie, met voldoende ruimte voor beleidsondersteuning en structureel overleg tussen diensten of afdelingen is daartoe een absolute voorwaarde.

Dit project is uitgevoerd.

Geen financiële gegevens

#### Actie 1.2.1.4: Kennisdeling tussen de verschillende diensten, projectmanagement (Prioritair)

Kennisdeling tussen de verschillende diensten, projectmanagement en het helder uitschrijven van interne procedures.

Het project "Go Pro with Pepperflow" bestaat uit drie onderdelen:

Zorgen dat alle actoren die betrokken zijn bij projectmatig werken over de nodige kennis en vaardigheden beschikken om projectmatig te kunnen werken en dat zij hierbij blijvend ondersteund worden.

Alle projectleiders kregen een opleiding over de basisbeginselen van projectwerking. Deze opleiding werd naderhand aangevuld met een sessie met afspraken over hoe wij concreet samenwerken aan onze projecten in het lokaal bestuur De Panne.

De project Club is van start gegaan in juni 2022. Dit is een periodiek ontmoetingsmoment voor de projectleiders met als doelstelling ontmoeten, leren, inspireren en helpen.

De implementatie van een structuur en een tool die de projectleiders ondersteunt bij het projectmatig werk.

De projectleiders, de leden van het m-team en van het college van burgemeester en schepenen ondertekenden het charter voor projectmatig werken als engagement dat ze het projectmatig werken zullen implementeren in hun werking.

We kochten een tool aan waarin de projectleiders hun projecten kunnen bijhouden.

De uitrol van program management op niveau van het m-team en het college van burgemeester en schepenen. Dit verloopt via een wekelijkse vergadering van de stuurgroep PRGM om knopen door te hakken in projecten en om te rapporteren over de stand van zaken.

|       | 2020 | 2021 | 2022       | 2023       | Vorig 2024 | Wijz. 2024 | Nieuw 2024 | 2025       |
|-------|------|------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Ontv. | 0,00 | 0,00 | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Uitg. | 0,00 | 0,00 | 19.983,33  | 20.580,40  | 21.500,00  | 0,00       | 21.500,00  | 21.500,00  |
| Saldo | 0,00 | 0,00 | -19.983,33 | -20.580,40 | -21.500,00 | 0,00       | -21.500,00 | -21.500,00 |

#### Actie 1.2.1.5: Telefonie - opzetten wifinetwerk

Dit project gaat over het organiseren van de telefonie via Teams. Dit omhelst een volledig nieuw telefoniesysteem. Sinds eind februari 2024 bellen alle teams met Microsoft Teams als telefonie oplossing. Op dat moment is ook de poule van start gegaan, met daarin meer dan 20 collega's die beurtelings het telefonisch, centraal onthaal mee ondersteunen vanaf hun eigen werkplek.

| Investerings |      |      |      |            |            |            |            |           |
|--------------|------|------|------|------------|------------|------------|------------|-----------|
|              | 2020 | 2021 | 2022 | 2023       | Vorig 2024 | Wijz. 2024 | Nieuw 2024 | 2025      |
| Ontv.        | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00      |
| Uitg.        | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 18.060,82  | 15.000,00  | 11.939,18  | 26.939,18  | 5.000,00  |
| Saldo        | 0,00 | 0,00 | 0,00 | -18.060,82 | -15.000,00 | -11.939,18 | -26.939,18 | -5.000,00 |

#### Actie 1.2.1.6: Intergemeentelijk archiefbeheer

Er werd via DVV Westhoek (Dienst Verlenende Vereniging Westhoek) een intergemeentelijke archivaris aangesteld die aan de slag is gegaan, onder meer om te voldoen aan de decretale vereisten. Tot nu toe is ongeveer 200 meter aan archiefmateriaal verwijderd uit de archiefkelders, wat overeenkomt met 1.655 dozen of 19 paletten papier of 5,9 ton. Eind maart werd dit niet te bewaren archief via een intergemeentelijke overheidsopdracht vernietigd. Het Rijksarchief verleende hiertoe de machtiging.

Het papier gaat niet naar de verbrandingsoven maar wordt wel gerecycleerd.

| Exploitatie |      |      |      |            |            |            |            |            |
|-------------|------|------|------|------------|------------|------------|------------|------------|
|             | 2020 | 2021 | 2022 | 2023       | Vorig 2024 | Wijz. 2024 | Nieuw 2024 | 2025       |
| Ontv.       | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Uitg.       | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 22.467,99  | 32.000,00  | 0,00       | 32.000,00  | 32.000,00  |
| Saldo       | 0,00 | 0,00 | 0,00 | -22.467,99 | -32.000,00 | 0,00       | -32.000,00 | -32.000,00 |

#### Actie 1.2.1.7: Printroom

Het lokaal bestuur investeert verder in de uitbouw van een moderne printroom, waardoor opdrachten flexibel kunnen worden uitgevoerd "in house". Eind 2023 werden de nodige toestellen geleverd en in gebruik genomen.

| Investerings |      |      |      |            |            |            |            |      |
|--------------|------|------|------|------------|------------|------------|------------|------|
|              | 2020 | 2021 | 2022 | 2023       | Vorig 2024 | Wijz. 2024 | Nieuw 2024 | 2025 |
| Ontv.        | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00 |
| Uitg.        | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 69.462,82  | 15.000,00  | 15.537,18  | 30.537,18  | 0,00 |
| Saldo        | 0,00 | 0,00 | 0,00 | -69.462,82 | -15.000,00 | -15.537,18 | -30.537,18 | 0,00 |

#### Actieplan 1.2.2: Organisatie wordt aantrekkelijke werkgever (Prioritair)

De organisatie wordt aantrekkelijke werkgever die mensen vindt, bindt en boeit

| Exploitatie |           |             |             |             |             |            |             |             |
|-------------|-----------|-------------|-------------|-------------|-------------|------------|-------------|-------------|
|             | 2020      | 2021        | 2022        | 2023        | Vorig 2024  | Wijz. 2024 | Nieuw 2024  | 2025        |
| Ontv.       | 0,00      | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00       | 0,00        | 0,00        |
| Uitg.       | 3.427,59  | 119.526,35  | 166.744,68  | 164.678,33  | 168.250,00  | 0,00       | 168.250,00  | 179.350,00  |
| Saldo       | -3.427,59 | -119.526,35 | -166.744,68 | -164.678,33 | -168.250,00 | 0,00       | -168.250,00 | -179.350,00 |

#### Actie 1.2.2.1: Inzetten op een duurzaam en up-to-date human resources beleid (Prioritair)

Dit is geen project, maar behoort tot de reguliere werking.

| Exploitatie |      |         |         |            |            |            |            |            |
|-------------|------|---------|---------|------------|------------|------------|------------|------------|
|             | 2020 | 2021    | 2022    | 2023       | Vorig 2024 | Wijz. 2024 | Nieuw 2024 | 2025       |
| Ontv.       | 0,00 | 0,00    | 0,00    | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Uitg.       | 0,00 | 151,25  | 596,53  | 30.062,83  | 15.000,00  | 0,00       | 15.000,00  | 22.100,00  |
| Saldo       | 0,00 | -151,25 | -596,53 | -30.062,83 | -15.000,00 | 0,00       | -15.000,00 | -22.100,00 |

#### Actie 1.2.2.2: Het creëren van een aangename werkplek/omgeving voor de medewerkers (Prioritair)

Dit is geen project, maar behoort tot de reguliere werking.

| Exploitatie |           |             |             |             |             |            |             |             |
|-------------|-----------|-------------|-------------|-------------|-------------|------------|-------------|-------------|
|             | 2020      | 2021        | 2022        | 2023        | Vorig 2024  | Wijz. 2024 | Nieuw 2024  | 2025        |
| Ontv.       | 0,00      | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00       | 0,00        | 0,00        |
| Uitg.       | 3.427,59  | 119.375,10  | 166.148,15  | 134.615,50  | 153.250,00  | 0,00       | 153.250,00  | 157.250,00  |
| Saldo       | -3.427,59 | -119.375,10 | -166.148,15 | -134.615,50 | -153.250,00 | 0,00       | -153.250,00 | -157.250,00 |

#### Actieplan 1.2.3: Het dienstverleningsconcept

| Investerings |      |      |            |      |            |            |            |      |
|--------------|------|------|------------|------|------------|------------|------------|------|
|              | 2020 | 2021 | 2022       | 2023 | Vorig 2024 | Wijz. 2024 | Nieuw 2024 | 2025 |
| Ontv.        | 0,00 | 0,00 | 0,00       | 0,00 | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00 |
| Uitg.        | 0,00 | 0,00 | 34.212,76  | 0,00 | 0,00       | 18.075,00  | 18.075,00  | 0,00 |
| Saldo        | 0,00 | 0,00 | -34.212,76 | 0,00 | 0,00       | -18.075,00 | -18.075,00 | 0,00 |

#### Actie 1.2.3.1: Dienstverleningsconcept - raamwerk

Burgers verwachten dat de overheid diensten levert op dezelfde manier als commerciële bedrijven, snel en op maat. De gemeente De Panne wil met dit project haar dienstverlening verbeteren en moderniseren, automatiseren en digitaliseren waar het kan.

Dit alles wordt samengebracht in een ambitieus, maar realistische visie over een burger centrische dienstverlening. Belangrijke punten zijn onder meer het begrijpen van wie de klanten zijn en hoe die bediend willen en kunnen worden, het aanbieden van diverse diensten via verschillende kanalen, het actief luisteren naar klantfeedback en het betrekken van burgers.

De vernieuwde dienstverlening wordt gebaseerd op een 'klik-bel-loket-thuis' strategie en is voor de klant gemakkelijk, snel, juist en pro-actief.

De visie werd op 14 november 2022 voorgesteld aan en goedgekeurd door de gemeenteraad.

De visienota is de start voor de uitrol van het implementatieplan en is de leidraad voor het uitwerken van onder meer de verbouwing van het gemeentehuis, het implementeren van een nieuw telefoniesysteem, een systeem van 24/7 meldingen en het moderniseren en verbeteren van onze procedures en processen op maat van de klant of klantengroepen.

| Investerings |      |      |            |      |            |            |            |      |
|--------------|------|------|------------|------|------------|------------|------------|------|
|              | 2020 | 2021 | 2022       | 2023 | Vorig 2024 | Wijz. 2024 | Nieuw 2024 | 2025 |
| Ontv.        | 0,00 | 0,00 | 0,00       | 0,00 | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00 |
| Uitg.        | 0,00 | 0,00 | 34.212,76  | 0,00 | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00 |
| Saldo        | 0,00 | 0,00 | -34.212,76 | 0,00 | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00 |



### Actie 1.2.3.2: Producten- en dienstencatalogus

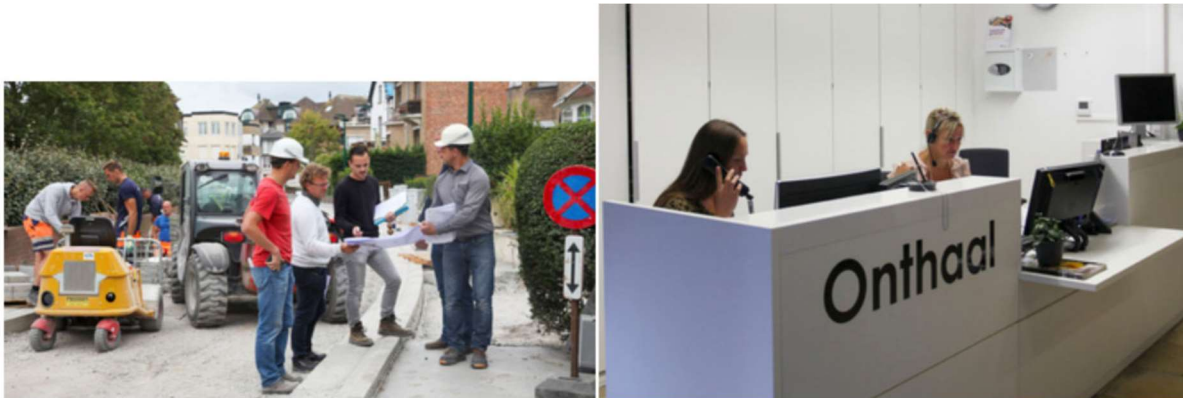
De Lokale Producten- en Diensten Catalogus (LPDC) is een centrale plek waar alle producten en diensten die beschikbaar zijn in De Panne worden verzameld. Deze komen van de drie verschillende overheden: federaal, Vlaams en lokaal.

Veel producten en diensten die gemeentegrenzen overschrijden, worden door Vlaanderen verzameld in de Intergemeentelijke Producten- en Dienstencatalogus (IPDC). We halen deze gegevens binnen in onze lokale versie (LPDC) om ze te personaliseren, aan te vullen en te vertalen. Bovendien kunnen we ook onze eigen producten toevoegen aan de LPDC.

Via de LPDC kunnen we de beschikbare producten en diensten publiceren op verschillende plekken, zoals onze eigen website en andere kanalen zoals het verenigingsloket, de rechtenverkenner en youreurope.org.

| Investeringsen |      |      |      |      |            |            |            |      |
|----------------|------|------|------|------|------------|------------|------------|------|
|                | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | Vorig 2024 | Wijz. 2024 | Nieuw 2024 | 2025 |
| Ontv.          | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00 |
| Uitg.          | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00       | 18.075,00  | 18.075,00  | 0,00 |
| Saldo          | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00       | -18.075,00 | -18.075,00 | 0,00 |

### Beleidsdoelstelling: 1.3 Goeie en efficiënte communicatie (prioritair)



Het gemeentebestuur moet beter en sneller communiceren met inwoners en tweedeverblijvers. Goede en efficiënte informatie is cruciaal.

| Exploitatie    |            |            |             |             |             |            |             |             |
|----------------|------------|------------|-------------|-------------|-------------|------------|-------------|-------------|
|                | 2020       | 2021       | 2022        | 2023        | Vorig 2024  | Wijz. 2024 | Nieuw 2024  | 2025        |
| Ontv.          | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00       | 0,00        | 0,00        |
| Uitg.          | 79.360,82  | 54.446,08  | 64.619,15   | 73.080,98   | 162.000,00  | -16.949,36 | 145.050,64  | 122.000,00  |
| Saldo          | -79.360,82 | -54.446,08 | -64.619,15  | -73.080,98  | -162.000,00 | 16.949,36  | -145.050,64 | -122.000,00 |
| Investeringsen |            |            |             |             |             |            |             |             |
|                | 2020       | 2021       | 2022        | 2023        | Vorig 2024  | Wijz. 2024 | Nieuw 2024  | 2025        |
| Ontv.          | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00       | 0,00        | 0,00        |
| Uitg.          | 13.176,60  | 76.105,30  | 114.958,75  | 113.822,15  | 121.220,00  | 30.000,00  | 151.220,00  | 45.000,00   |
| Saldo          | -13.176,60 | -76.105,30 | -114.958,75 | -113.822,15 | -121.220,00 | -30.000,00 | -151.220,00 | -45.000,00  |



### Actieplan 1.3.1: De inwoner is mondig en eist snelle en adequate informatie (Prioritair)

| Exploitatie  |            |            |             |             |             |            |             |             |
|--------------|------------|------------|-------------|-------------|-------------|------------|-------------|-------------|
|              | 2020       | 2021       | 2022        | 2023        | Vorig 2024  | Wijz. 2024 | Nieuw 2024  | 2025        |
| Ontv.        | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00       | 0,00        | 0,00        |
| Uitg.        | 79.360,82  | 54.446,08  | 64.619,15   | 73.080,98   | 162.000,00  | -16.949,36 | 145.050,64  | 122.000,00  |
| Saldo        | -79.360,82 | -54.446,08 | -64.619,15  | -73.080,98  | -162.000,00 | 16.949,36  | -145.050,64 | -122.000,00 |
| Investerings |            |            |             |             |             |            |             |             |
|              | 2020       | 2021       | 2022        | 2023        | Vorig 2024  | Wijz. 2024 | Nieuw 2024  | 2025        |
| Ontv.        | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00       | 0,00        | 0,00        |
| Uitg.        | 13.176,60  | 76.105,30  | 114.958,75  | 113.822,15  | 121.220,00  | 30.000,00  | 151.220,00  | 45.000,00   |
| Saldo        | -13.176,60 | -76.105,30 | -114.958,75 | -113.822,15 | -121.220,00 | -30.000,00 | -151.220,00 | -45.000,00  |

#### Actie 1.3.1.1: Het opmaken van een strategisch beleidsplan voor interne en externe communicatie (Prioritair)

Dit project is uitgevoerd. Het strategisch communicatiebeleidsplan 2020 - 2025 werd vastgesteld door de gemeenteraad op 9 maart 2020.

| Exploitatie |            |      |      |      |            |            |            |      |
|-------------|------------|------|------|------|------------|------------|------------|------|
|             | 2020       | 2021 | 2022 | 2023 | Vorig 2024 | Wijz. 2024 | Nieuw 2024 | 2025 |
| Ontv.       | 0,00       | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00 |
| Uitg.       | 18.529,94  | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00 |
| Saldo       | -18.529,94 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00 |

#### Actie 1.3.1.2: De verschillende communicatietools worden ingezet naargelang de doelgroep (Prioritair)

De verschillende communicatietools worden ingezet naargelang de doelgroep; de gemeente dient met alle lagen van de bevolking op verstaanbare wijze te communiceren.

Dit project is uitgevoerd en opvolging gaat over in reguliere werking.

De noden aan nieuwe functionaliteiten komen vanuit de verschillende teams, worden onderzocht, afgetoetst in de stuurgroep (program management) en zo nodig gebudgetteerd.

Eerstkomende functionaliteiten zijn:

automatische (externe) vertaling (in ontwikkeling)

voorleesfunctionaliteit voor mensen met een visuele beperking (voorbrenen op stuurgroep: past binnen kader toegankelijkheid)

digitale versie De Panne Leeft

optimalisatie van de activiteitenkalender (voor gebruikers een handiger overzicht: eenvoudig zoeken op datum en filteren)

interactieve kaarten (noden nog in kaart te brengen)

Daarnaast blijven we inzetten op:

ondersteuning en begeleiding van de communicatie-antennes (collega's die inhoud op de website plaatsen)

digitale toegankelijkheid

| Exploitatie  |      |      |      |            |             |            |             |            |
|--------------|------|------|------|------------|-------------|------------|-------------|------------|
|              | 2020 | 2021 | 2022 | 2023       | Vorig 2024  | Wijz. 2024 | Nieuw 2024  | 2025       |
| Ontv.        | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00       | 0,00        | 0,00       | 0,00        | 0,00       |
| Uitg.        | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 38.780,28  | 131.000,00  | -16.949,36 | 114.050,64  | 91.000,00  |
| Saldo        | 0,00 | 0,00 | 0,00 | -38.780,28 | -131.000,00 | 16.949,36  | -114.050,64 | -91.000,00 |
| Investerings |      |      |      |            |             |            |             |            |

|       | 2020 | 2021 | 2022       | 2023       | Vorig 2024 | Wijz. 2024 | Nieuw 2024 | 2025      |
|-------|------|------|------------|------------|------------|------------|------------|-----------|
| Ontv. | 0,00 | 0,00 | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00      |
| Uitg. | 0,00 | 0,00 | 71.756,46  | 11.746,82  | 5.000,00   | 0,00       | 5.000,00   | 5.000,00  |
| Saldo | 0,00 | 0,00 | -71.756,46 | -11.746,82 | -5.000,00  | 0,00       | -5.000,00  | -5.000,00 |

#### Actie 1.3.1.3: All-round communicatiecampagnes (Prioritair)

Communicatiecampagnes om inwoners, 2e verblijvers te informeren, te sensibiliseren en te enthousiasmeren.

| Exploitatie |      |            |            |            |            |            |            |            |
|-------------|------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
|             | 2020 | 2021       | 2022       | 2023       | Vorig 2024 | Wijz. 2024 | Nieuw 2024 | 2025       |
| Ontv.       | 0,00 | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Uitg.       | 0,00 | 23.773,33  | 35.858,55  | 21.841,73  | 25.000,00  | 0,00       | 25.000,00  | 25.000,00  |
| Saldo       | 0,00 | -23.773,33 | -35.858,55 | -21.841,73 | -25.000,00 | 0,00       | -25.000,00 | -25.000,00 |

#### Actie 1.3.1.4: Beslissingen genomen door de gemeenteraad zullen sneller en beter gecommuniceerd worden (Prioritair)

Er werd geïnvesteerd in een nieuw audiovisueel systeem voor de raadzaal, waarmee het zittingsverslag en de audiovisuele opname van de gemeenteraad automatisch gepubliceerd worden. Drie intelligente camera's en nieuwe, draagbare microfoons verhogen de kwaliteit van de opname en de live streaming.

| Investerings |            |            |      |            |            |            |            |            |
|--------------|------------|------------|------|------------|------------|------------|------------|------------|
|              | 2020       | 2021       | 2022 | 2023       | Vorig 2024 | Wijz. 2024 | Nieuw 2024 | 2025       |
| Ontv.        | 0,00       | 0,00       | 0,00 | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Uitg.        | 13.176,60  | 10.133,58  | 0,00 | 77.641,80  | 20.000,00  | 0,00       | 20.000,00  | 20.000,00  |
| Saldo        | -13.176,60 | -10.133,58 | 0,00 | -77.641,80 | -20.000,00 | 0,00       | -20.000,00 | -20.000,00 |

#### Actie 1.3.1.5: Een nieuwe huisstijl, inclusief logo, zal worden ontwikkeld (Prioritair)

Een nieuwe huisstijl, inclusief logo, zal worden ontwikkeld met aandacht voor een positieve, dynamische en aantrekkelijke look & feel.

Dit project is gerealiseerd en behoort tot de reguliere werking.

| Exploitatie  |            |            |            |            |            |            |            |            |
|--------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
|              | 2020       | 2021       | 2022       | 2023       | Vorig 2024 | Wijz. 2024 | Nieuw 2024 | 2025       |
| Ontv.        | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Uitg.        | 60.830,88  | 30.672,75  | 28.760,60  | 6.991,60   | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Saldo        | -60.830,88 | -30.672,75 | -28.760,60 | -6.991,60  | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Investerings |            |            |            |            |            |            |            |            |
|              | 2020       | 2021       | 2022       | 2023       | Vorig 2024 | Wijz. 2024 | Nieuw 2024 | 2025       |
| Ontv.        | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Uitg.        | 0,00       | 65.971,72  | 43.202,29  | 24.433,53  | 20.000,00  | 0,00       | 20.000,00  | 20.000,00  |
| Saldo        | 0,00       | -65.971,72 | -43.202,29 | -24.433,53 | -20.000,00 | 0,00       | -20.000,00 | -20.000,00 |

#### Actie 1.3.1.6: Onthaal nieuwe inwoners (Prioritair)

Het lokaal bestuur heeft de intentie om onthaal van nieuwe inwoners goed georganiseerd aan te pakken. Nieuwe inwoners worden elke 6 maand uitgenodigd voor een kennismakingsmoment.

| Exploitatie |      |      |      |           |            |            |            |           |
|-------------|------|------|------|-----------|------------|------------|------------|-----------|
|             | 2020 | 2021 | 2022 | 2023      | Vorig 2024 | Wijz. 2024 | Nieuw 2024 | 2025      |
| Ontv.       | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00      | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00      |
| Uitg.       | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 5.467,37  | 6.000,00   | 0,00       | 6.000,00   | 6.000,00  |
| Saldo       | 0,00 | 0,00 | 0,00 | -5.467,37 | -6.000,00  | 0,00       | -6.000,00  | -6.000,00 |

#### *Actie 1.3.1.7: Aanduiding gemeentelijke gebouwen*

Om de visibiliteit van het lokaal bestuur te verhogen worden de gemeentelijke gebouwen beter aangeduid. Een investerings- en communicatieplan wordt hiertoe voorbereid voor de volgende legislatuur.

Geen financiële gegevens

#### *Actie 1.3.1.8: Visibiliteit bestuur en sponsors in gemeentelijke gebouwen*

In een eerste fase werden foto's van sporters en gemeentelijke logo's aangebracht op de muren van de sporthal. Als je op vandaag in de zaal bent, is het nu duidelijk dat je in de sporthal van De Panne bent.

Geen financiële gegevens

#### *Actie 1.3.1.9: Publiciteit in de sporthal*

Dit project gaat samen met het project 1.3.1.8: visibiliteit bestuur en sponsors in gemeentelijke gebouwen.

Geen financiële gegevens

#### *Actie 1.3.1.10: Hergebruik footage*

Het lokaal bestuur beschikt over heel wat (toeristisch, relevant) beeldmateriaal. Een beeldenbank wordt voorbereid. Hiertoe wordt een investerings- en communicatieplan voorbereid voor de volgende legislatuur.

Geen financiële gegevens

#### *Actie 1.3.1.11: Digital signage*

De schermen in de Zeelaan werden weggenomen vanwege de grote onderhouds- en energiekosten. Het LED-scherm ter hoogte van de begraafplaats (Kerkstraat - Adinkerke) wordt vervangen. Daarnaast willen we ook een mobiel LED-scherm aankopen om in te zetten op plaatsen waar de 'actie' doorgaat of waar er een communicatienood is.

| Investeringen |      |      |      |      |            |            |             |      |
|---------------|------|------|------|------|------------|------------|-------------|------|
|               | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | Vorig 2024 | Wijz. 2024 | Nieuw 2024  | 2025 |
| Ontv.         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 0,00 |
| Uitg.         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 76.220,00  | 30.000,00  | 106.220,00  | 0,00 |
| Saldo         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | -76.220,00 | -30.000,00 | -106.220,00 | 0,00 |

#### *Actie 1.3.1.12: Contentstrategie*

De schermen in de Zeelaan werden weggenomen vanwege de grote onderhouds- en energiekosten.

Geen financiële gegevens

## Beleidsdoelstelling: 1.4 Participatie (prioritair)



Burgerparticipatie is een goed middel om de draagkracht van welbepaalde projecten te verhogen. Het gemeentebestuur moet hiervoor nieuwe initiatieven nemen.

| Exploitatie |      |      |           |           |            |            |            |           |
|-------------|------|------|-----------|-----------|------------|------------|------------|-----------|
|             | 2020 | 2021 | 2022      | 2023      | Vorig 2024 | Wijz. 2024 | Nieuw 2024 | 2025      |
| Ontv.       | 0,00 | 0,00 | 0,00      | 0,00      | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00      |
| Uitg.       | 0,00 | 0,00 | 6.884,90  | 6.098,40  | 6.100,00   | 0,00       | 6.100,00   | 6.100,00  |
| Saldo       | 0,00 | 0,00 | -6.884,90 | -6.098,40 | -6.100,00  | 0,00       | -6.100,00  | -6.100,00 |

### Actieplan 1.4.1: Nieuwe initiatieven om burgerparticipatie te verbeteren (Prioritair)

| Exploitatie |      |      |           |           |            |            |            |           |
|-------------|------|------|-----------|-----------|------------|------------|------------|-----------|
|             | 2020 | 2021 | 2022      | 2023      | Vorig 2024 | Wijz. 2024 | Nieuw 2024 | 2025      |
| Ontv.       | 0,00 | 0,00 | 0,00      | 0,00      | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00      |
| Uitg.       | 0,00 | 0,00 | 6.884,90  | 6.098,40  | 6.100,00   | 0,00       | 6.100,00   | 6.100,00  |
| Saldo       | 0,00 | 0,00 | -6.884,90 | -6.098,40 | -6.100,00  | 0,00       | -6.100,00  | -6.100,00 |

#### Actie 1.4.1.1: Actieve wijkcomités worden nauwer bij relevante projecten of beslissingsprocessen betrokken (Prioritair)

Om mensen meer mogelijkheden te geven werden feestpakketten ontwikkeld die kunnen worden aangevraagd door burens.

Geen financiële gegevens

#### Actie 1.4.1.2: Een gemeenteraadscommissie 'Zeedit' en 'Gemeentehuis' zal worden opgericht (Prioritair)

Dit project is afgewerkt. Er werden drie gemeenteraadscommissies in het leven geroepen, respectievelijk voor Ruimte, Mens en Recreatie & Ondernemen. Indien door het bestuur opportuun geacht, kunnen deze commissies worden samengeroepen.

Geen financiële gegevens

#### Actie 1.4.1.3: Burgers krijgen de kans door de gemeenteraad gehoord te worden (Prioritair)

Burgers krijgen de kans door de gemeenteraad gehoord te worden tijdens een 'vragenhalfuurtje' vóór elke vergadering van de gemeenteraad.

Dit project is afgewerkt. het vragenhalfuurtje voor burgers werd in het leven geroepen. De modaliteiten staan bepaald in het huishoudelijk reglement van de gemeenteraad. Het reglement werd aangepast zodat ook de tweede verblijvers een vraag kunnen stellen.

Geen financiële gegevens

*Actie 1.4.1.4: Nieuwe adviesraden kunnen ontwikkeld worden om de stem van de doelgroep te versterken (Prioritair)*

Een gemeentelijke adviesraad erfgoed, de raad voor mensen met een beperking en de raad voor lokale economie werden opgericht. Een gemeentelijke raad voor verkeersveiligheid wordt voorbereid.

Geen financiële gegevens

*Actie 1.4.1.5: Burgerparticipatieplatform: "Wijsneuzen van De Panne" (Prioritair)*

Burgerparticipatieplatform: "Wijsneuzen van De Panne" = afgewerkt.

Om burgerparticipatie digitaal te faciliteren, en toegankelijk te maken tot de ruime doelgroep werd een digitaal burgerparticipatieplatform van informeren, raadplegen, adviseren, opgericht onder de titel "Wijsneuzen van De Panne". Het platform is voorgesteld op de gemeenteraad van maandag 24 oktober. Het is operationeel en gelanceerd met een pilootproject 'Garzebekeveld' op dinsdag 8 november 2022.

| Exploitatie |      |      |           |           |            |            |            |           |
|-------------|------|------|-----------|-----------|------------|------------|------------|-----------|
|             | 2020 | 2021 | 2022      | 2023      | Vorig 2024 | Wijz. 2024 | Nieuw 2024 | 2025      |
| Ontv.       | 0,00 | 0,00 | 0,00      | 0,00      | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00      |
| Uitg.       | 0,00 | 0,00 | 6.884,90  | 6.098,40  | 6.100,00   | 0,00       | 6.100,00   | 6.100,00  |
| Saldo       | 0,00 | 0,00 | -6.884,90 | -6.098,40 | -6.100,00  | 0,00       | -6.100,00  | -6.100,00 |

## Strategische doelstelling: 2. Ruimte (prioritair)

Een leefbare, verkeersveilige gemeente met aandacht voor een net en onderhouden openbaar domein, zorgt voor een goede woonomgeving en een aantrekkelijke uitstraling.

| Exploitatie  |             |             |               |               |              |               |               |               |
|--------------|-------------|-------------|---------------|---------------|--------------|---------------|---------------|---------------|
|              | 2020        | 2021        | 2022          | 2023          | Vorig 2024   | Wijz. 2024    | Nieuw 2024    | 2025          |
| Ontv.        | 0,00        | 0,00        | 0,00          | 0,00          | 0,00         | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| Uitg.        | 1.504,50    | 104.778,15  | 74.051,80     | 143.790,17    | 196.000,00   | 0,00          | 196.000,00    | 126.000,00    |
| Saldo        | -1.504,50   | -104.778,15 | -74.051,80    | -143.790,17   | -196.000,00  | 0,00          | -196.000,00   | -126.000,00   |
| Investerings |             |             |               |               |              |               |               |               |
|              | 2020        | 2021        | 2022          | 2023          | Vorig 2024   | Wijz. 2024    | Nieuw 2024    | 2025          |
| Ontv.        | 0,00        | 0,00        | 0,00          | 121.956,18    | 1.655.633,30 | -477.621,30   | 1.178.012,00  | 2.735.400,00  |
| Uitg.        | 214.625,80  | 322.813,67  | 2.166.765,79  | 3.032.134,31  | 2.264.925,37 | 4.787.186,90  | 7.052.112,27  | 4.506.601,00  |
| Saldo        | -214.625,80 | -322.813,67 | -2.166.765,79 | -2.910.178,13 | -609.292,07  | -5.264.808,20 | -5.874.100,27 | -1.771.201,00 |

## Beleidsdoelstelling: 2.1 Op naar een leefbaar Adinkerke (prioritair)



Vijvers Markey



Dijk t.h.v. voetgangersbrug



groene corridor Stationstraat - Houtstraat



plein Garzebekeveldstraat

Er zijn in Adinkerke de voorbije decennia grote woonwijken bijgekomen en het toenemende verkeer zorgt ervoor dat de woonkern onder druk staat. Het gemeentebestuur moet maatregelen nemen om Adinkerke leefbaar te houden.

| Investerings |            |             |             |            |            |             |             |            |
|--------------|------------|-------------|-------------|------------|------------|-------------|-------------|------------|
|              | 2020       | 2021        | 2022        | 2023       | Vorig 2024 | Wijz. 2024  | Nieuw 2024  | 2025       |
| Ontv.        | 0,00       | 0,00        | 0,00        | 97.989,48  | 50.000,00  | 40.000,00   | 90.000,00   | 0,00       |
| Uitg.        | 10.528,21  | 186.581,03  | 505.741,62  | 108.787,20 | 52.500,00  | 561.341,00  | 613.841,00  | 37.500,00  |
| Saldo        | -10.528,21 | -186.581,03 | -505.741,62 | -10.797,72 | -2.500,00  | -521.341,00 | -523.841,00 | -37.500,00 |

### Actieplan 2.1.1: Een oplossing bieden aan de verkeersstroom (Prioritair)

| Investerings |      |      |      |           |            |            |            |            |
|--------------|------|------|------|-----------|------------|------------|------------|------------|
|              | 2020 | 2021 | 2022 | 2023      | Vorig 2024 | Wijz. 2024 | Nieuw 2024 | 2025       |
| Ontv.        | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00      | 0,00       | 15.000,00  | 15.000,00  | 0,00       |
| Uitg.        | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 8.480,10  | 0,00       | 31.519,90  | 31.519,90  | 25.000,00  |
| Saldo        | 0,00 | 0,00 | 0,00 | -8.480,10 | 0,00       | -16.519,90 | -16.519,90 | -25.000,00 |

#### Actie 2.1.1.1: Harder wegen op het procesverloop van 'omleidingsweg 2.0'. (Prioritair)

De gemeente participeert actief in het planproces dat begeleid wordt door het departement Omgeving en het departement Mobiliteit en Openbare Werken.

In 2022 is het dossier van de Vlaamse overheid stil gevallen. Na aandringen van het bestuur bij de minister van Omgeving werd het planproces opnieuw opgestart eind 2023.

Geen financiële gegevens

#### Actie 2.1.1.2: Het creëren van een 'waterplein' (een gelijkvloerse ophaalbrug) (Prioritair)

Het creëren van een 'waterplein' (een gelijkvloerse ophaalbrug over de vaart, gecombineerd met zitbanken en ontmoetingsplaats).

Voor de realisatie van dit project is het bestuur afhankelijk van het initiatief en financiering van de twee instanties die bevoegd zijn op het terrein: de Vlaamse Waterweg en het Agentschap Wegen en Verkeer. Om het dossier te bespoedigen lieten we zelf enkele scenario's uittekenen om een nieuwe brug te bouwen. Op basis van deze scenario's onderhandelen we met de afdeling Wegen en verkeer en de Vlaamse Waterweg over een samenwerkingsovereenkomst. Dit is een document dat bepaalt wie wat doet en betaalt. Er is een eerste ontwerp van samenwerkingsovereenkomst uitgewerkt. Nu is het wachten op de bevestiging dat de nodige budgetten worden vrijgemaakt.

Het bestuur wenst de samenwerkingsovereenkomst af te ronden in de loop van 2024.

| Investeringsen |      |      |      |           |            |            |            |            |
|----------------|------|------|------|-----------|------------|------------|------------|------------|
|                | 2020 | 2021 | 2022 | 2023      | Vorig 2024 | Wijz. 2024 | Nieuw 2024 | 2025       |
| Ontv.          | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00      | 0,00       | 15.000,00  | 15.000,00  | 0,00       |
| Uitg.          | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 8.480,10  | 0,00       | 31.519,90  | 31.519,90  | 25.000,00  |
| Saldo          | 0,00 | 0,00 | 0,00 | -8.480,10 | 0,00       | -16.519,90 | -16.519,90 | -25.000,00 |

#### Actieplan 2.1.2: Ruimte en adem geven aan de buurtbewoners (Prioritair)

| Investeringsen |            |             |             |            |            |             |             |            |
|----------------|------------|-------------|-------------|------------|------------|-------------|-------------|------------|
|                | 2020       | 2021        | 2022        | 2023       | Vorig 2024 | Wijz. 2024  | Nieuw 2024  | 2025       |
| Ontv.          | 0,00       | 0,00        | 0,00        | 97.989,48  | 50.000,00  | 25.000,00   | 75.000,00   | 0,00       |
| Uitg.          | 10.528,21  | 186.581,03  | 505.741,62  | 100.307,10 | 52.500,00  | 529.821,10  | 582.321,10  | 12.500,00  |
| Saldo          | -10.528,21 | -186.581,03 | -505.741,62 | -2.317,62  | -2.500,00  | -504.821,10 | -507.321,10 | -12.500,00 |

#### Actie 2.1.2.1: De 'groene corridor' (een inrichtingsplan tot parkgebied) (Prioritair)

De 'groene corridor' (een inrichtingsplan tot parkgebied) tussen de Stationsstraat en de Houtstraat.

De aanleg van de buurttuin Groene Corridor tussen de Stationsstraat en de Houtstraat is gestart in het najaar van 2023. De afwerking is gepland in het voorjaar van 2024. De woning in de Stationsstraat 25 werd verkocht.

| Investeringsen |      |      |             |           |            |             |             |      |
|----------------|------|------|-------------|-----------|------------|-------------|-------------|------|
|                | 2020 | 2021 | 2022        | 2023      | Vorig 2024 | Wijz. 2024  | Nieuw 2024  | 2025 |
| Ontv.          | 0,00 | 0,00 | 0,00        | 97.989,48 | 50.000,00  | 0,00        | 50.000,00   | 0,00 |
| Uitg.          | 0,00 | 0,00 | 452.739,83  | 42.077,33 | 0,00       | 510.000,00  | 510.000,00  | 0,00 |
| Saldo          | 0,00 | 0,00 | -452.739,83 | 55.912,15 | 50.000,00  | -510.000,00 | -460.000,00 | 0,00 |

#### Actie 2.1.2.2: De site rond de Vijvers Markey wordt opnieuw ingericht. (Prioritair)

Dit project is afgewerkt. De werken werden uitgevoerd. De opening vond plaats op 16 april 2023.

| Investeringsen |            |             |            |            |            |            |            |      |
|----------------|------------|-------------|------------|------------|------------|------------|------------|------|
|                | 2020       | 2021        | 2022       | 2023       | Vorig 2024 | Wijz. 2024 | Nieuw 2024 | 2025 |
| Ontv.          | 0,00       | 0,00        | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00 |
| Uitg.          | 10.528,21  | 186.581,03  | 23.917,62  | 23.473,85  | 0,00       | 20.213,66  | 20.213,66  | 0,00 |
| Saldo          | -10.528,21 | -186.581,03 | -23.917,62 | -23.473,85 | 0,00       | -20.213,66 | -20.213,66 | 0,00 |

#### Actie 2.1.2.3: Realiseren van kleine ingerichte groenzones (Prioritair)

Realiseren van kleine ingerichte groenzones zoals bvb. Marktplaatsje aan de Garzebekeveldstraat.

Dit project is bedoeld om in te kunnen gaan op opportuniteiten die zich voordoen. Eén van die opportuniteiten is de samenwerking met het Regionaal Landschap Westhoek.

Op basis van een gezamenlijk terreinbezoek werd er een inventaris opgemaakt van kleine zones die kunnen worden heringericht. Ondertussen is onze eigen technische dienst gestart met deze groenzones aan het inrichten. Een eerste realisatie kan je al zien naast het gemeentehuis en aan de burgweg.

| Investerings |      |      |           |            |            |            |            |            |
|--------------|------|------|-----------|------------|------------|------------|------------|------------|
|              | 2020 | 2021 | 2022      | 2023       | Vorig 2024 | Wijz. 2024 | Nieuw 2024 | 2025       |
| Ontv.        | 0,00 | 0,00 | 0,00      | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Uitg.        | 0,00 | 0,00 | 1.032,06  | 13.491,53  | 12.500,00  | 21.607,44  | 34.107,44  | 12.500,00  |
| Saldo        | 0,00 | 0,00 | -1.032,06 | -13.491,53 | -12.500,00 | -21.607,44 | -34.107,44 | -12.500,00 |

#### Actie 2.1.2.4: Ontdekplaats Burgweg 2

Het pand werd gesloopt, het terrein werd vrijgemaakt en ingezaaid. Het ontwerp werd goedgekeurd door de gemeenteraad. De aanleg van deze plaats gebeurt grotendeels in eigen regie. Een kunstwerk wordt voorzien. Voor dit project werd een subsidie bekomen van Westtoer.

| Investerings |      |      |            |            |            |            |            |      |
|--------------|------|------|------------|------------|------------|------------|------------|------|
|              | 2020 | 2021 | 2022       | 2023       | Vorig 2024 | Wijz. 2024 | Nieuw 2024 | 2025 |
| Ontv.        | 0,00 | 0,00 | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 25.000,00  | 25.000,00  | 0,00 |
| Uitg.        | 0,00 | 0,00 | 28.052,11  | 21.264,39  | 40.000,00  | -22.000,00 | 18.000,00  | 0,00 |
| Saldo        | 0,00 | 0,00 | -28.052,11 | -21.264,39 | -40.000,00 | 47.000,00  | 7.000,00   | 0,00 |

#### Actie 2.1.2.5: NMBS/INFRABEL

Voor de gronden in de nabijheid van het station worden gebruiksovereenkomsten afgesloten of voorbereid met NMBS/Infrabel. Zo kunnen fietsverbindingen worden aangelegd en kan de Technische Dienst over meer ruimte beschikken.

Geen financiële gegevens

#### Actieplan 2.1.3: Werken aan een verbeterd woonconcept

Geen financiële gegevens



## Beleidsdoelstelling: 2.2 Een masterplan 'Zeedijk en strand' (prioritair)



Het gemeentebestuur moet investeren in een nieuwe, kwalitatieve Zeedijk en moet hiervoor alle pistes bestuderen. Tijdens deze legislatuur moeten de werken aangevat worden.

| Exploitatie    |           |           |            |             |            |             |             |           |
|----------------|-----------|-----------|------------|-------------|------------|-------------|-------------|-----------|
|                | 2020      | 2021      | 2022       | 2023        | Vorig 2024 | Wijz. 2024  | Nieuw 2024  | 2025      |
| Ontv.          | 0,00      | 0,00      | 0,00       | 0,00        | 0,00       | 0,00        | 0,00        | 0,00      |
| Uitg.          | 0,00      | 0,00      | 5.487,77   | 0,00        | 0,00       | 0,00        | 0,00        | 0,00      |
| Saldo          | 0,00      | 0,00      | -5.487,77  | 0,00        | 0,00       | 0,00        | 0,00        | 0,00      |
| Investeringsen |           |           |            |             |            |             |             |           |
|                | 2020      | 2021      | 2022       | 2023        | Vorig 2024 | Wijz. 2024  | Nieuw 2024  | 2025      |
| Ontv.          | 0,00      | 0,00      | 0,00       | 0,00        | 334.000,00 | 10.000,00   | 344.000,00  | 0,00      |
| Uitg.          | 1.470,26  | 5.772,91  | 54.862,08  | 990.535,39  | 80.000,00  | 385.830,06  | 465.830,06  | 5.000,00  |
| Saldo          | -1.470,26 | -5.772,91 | -54.862,08 | -990.535,39 | 254.000,00 | -375.830,06 | -121.830,06 | -5.000,00 |

### Actieplan 2.2.1: Zeedijk op zich moet onze toeristische trekpleister blijven (Prioritair)

| Exploitatie    |           |           |            |             |            |             |             |           |
|----------------|-----------|-----------|------------|-------------|------------|-------------|-------------|-----------|
|                | 2020      | 2021      | 2022       | 2023        | Vorig 2024 | Wijz. 2024  | Nieuw 2024  | 2025      |
| Ontv.          | 0,00      | 0,00      | 0,00       | 0,00        | 0,00       | 0,00        | 0,00        | 0,00      |
| Uitg.          | 0,00      | 0,00      | 5.487,77   | 0,00        | 0,00       | 0,00        | 0,00        | 0,00      |
| Saldo          | 0,00      | 0,00      | -5.487,77  | 0,00        | 0,00       | 0,00        | 0,00        | 0,00      |
| Investeringsen |           |           |            |             |            |             |             |           |
|                | 2020      | 2021      | 2022       | 2023        | Vorig 2024 | Wijz. 2024  | Nieuw 2024  | 2025      |
| Ontv.          | 0,00      | 0,00      | 0,00       | 0,00        | 334.000,00 | 10.000,00   | 344.000,00  | 0,00      |
| Uitg.          | 1.470,26  | 5.772,91  | 54.862,08  | 990.535,39  | 80.000,00  | 385.830,06  | 465.830,06  | 5.000,00  |
| Saldo          | -1.470,26 | -5.772,91 | -54.862,08 | -990.535,39 | 254.000,00 | -375.830,06 | -121.830,06 | -5.000,00 |

#### Actie 2.2.1.1: Een kwalitatief concept voor de integrale renovatie moet worden uitgewerkt (Prioritair)

Een kwalitatief concept voor de integrale renovatie moet worden uitgewerkt, met focus op een unieke beleving.

Het gecontracteerde studiebureau Plantec is met een onderaannemer bezig met het uitwerken van een concept en mogelijke schetsontwerpen voor de Zeedijk tussen Bortierplein en Canadezenplein. Tevens is een onderzoek bezig naar de mogelijkheid tot de bouw van ondergrondse garages onder de gedeeltes van de Zeedijk waar er nu nog geen aanwezig zijn. (zie hiervoor bij het project 21029 | Studie ontwikkeling ondergrond Zeedijk)

Geen financiële gegevens

#### Actie 2.2.1.2: Bestuderen op welke manier de ondergrond ontwikkeld kan worden (Prioritair)

In samenwerking met het gespecialiseerde consultancybedrijf BDO hebben we de financiële haalbaarheid van een parking onder de Zeedijk in kaart gebracht, een eerste aanzet van financieringsstrategie hiervoor gegeven en de risico's van het project opgelijst. De voornaamste nog te nemen stappen zijn (in deze volgorde): concretiseren van het financiële / juridische luik (bv. wie wordt bouwheer), opmaak van een ontwerp met bijhorend bestek, procedure bouwvergunning, procedure voor aanstelling aannemer en uitvoering van de werken.

Actueel wordt in opdracht van het studiebureau Plantec door het studiebureau IMDC een inschatting gemaakt van de impact van de problematiek van de kustbescherming op de kostprijs en de vergunningsvatbaarheid van het project.

Het bestuur wenst tegen eind 2024 de knoop te kunnen doorhakken over de juridische en financiële haalbaarheid van het project.

| Investerings |           |      |      |      |            |            |            |      |
|--------------|-----------|------|------|------|------------|------------|------------|------|
|              | 2020      | 2021 | 2022 | 2023 | Vorig 2024 | Wijz. 2024 | Nieuw 2024 | 2025 |
| Ontv.        | 0,00      | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00 |
| Uitg.        | 1.470,26  | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 25.000,00  | 0,00       | 25.000,00  | 0,00 |
| Saldo        | -1.470,26 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | -25.000,00 | 0,00       | -25.000,00 | 0,00 |

#### Actie 2.2.1.3: Overleg met de betrokken administraties betreffende de kustverdediging (Prioritair)

Dit behoort tot de reguliere werking.

Geen financiële gegevens

#### Actie 2.2.1.4: De concessies voor de rolcabines en de plaatsing van de witte cabines evalueren (Prioritair)

De concessies voor de rolcabines en de plaatsing van de witte cabines zijn te evalueren en bij te sturen in overleg met de uitbaters en het werkveld actief op de Zeedijk.

De concessies van de rolcabines werden voor de periode 2021-2022 reeds een eerste maal stilzwijgend verlengd. De concessionarissen werden eind 2022 bevestigd of ze ook voor de komende twee jaar (periode 2023-2024) wilden verlengen. Alle acht de concessionarissen hebben hier positief op geantwoord dus blijven de concessies t.e.m. 2024 onveranderd doorlopen.

De aanpassing van de artikelen in het politiereglement m.b.t. de rolcabines en de vaste cabines, is gebeurd op de gemeenteraadszitting van 6 februari 2023.

Die aanpassingen moeten het uitzicht van de cabines ten goede komen en de wachtlijst voor mensen die een cabines willen plaatsen, verkleinen.

Geen financiële gegevens

#### Actie 2.2.1.5: Heraanleg Zeedijk. (Prioritair)

Zie project 2.2.1.1

| Investerings |      |           |            |            |            |            |            |      |
|--------------|------|-----------|------------|------------|------------|------------|------------|------|
|              | 2020 | 2021      | 2022       | 2023       | Vorig 2024 | Wijz. 2024 | Nieuw 2024 | 2025 |
| Ontv.        | 0,00 | 0,00      | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00 |
| Uitg.        | 0,00 | 5.772,91  | 18.448,02  | 16.448,62  | 50.000,00  | -25.000,00 | 25.000,00  | 0,00 |
| Saldo        | 0,00 | -5.772,91 | -18.448,02 | -16.448,62 | -50.000,00 | 25.000,00  | -25.000,00 | 0,00 |

#### Actie 2.2.1.6: Properheid openbare toiletten

Ingevolge klachten over de properheid van de openbare toiletten tijdens het toeristisch seizoen 2022 werd een project opgestart om te zorgen voor méér netheid. Intern werd een plan van aanpak opgemaakt dat uitgerold zal worden tegen de zomer 2024. Grosso modo gaat het over:

De plaatsing van een zelfreinigend toilet ter hoogte van het natuurreervaat De Westhoek in de Schuilhavenlaan. Op 4 februari werd dit toilet geïnstalleerd. Is volledig operationeel (1100 bezoekers )

Het betalend maken van de vaste toiletten op de Zeedijk. In de toiletgebouwtjes ter hoogte van het Canadezenplein, het centrum en het Bortierplein worden betaalpoortjes geïnstalleerd. Tijdens de zomerperiode huren we geen bijkomende toiletcontainers meer om op het strand te plaatsen. We vervangen deze door douches waar bezoekers zich kunnen afspoelen. De douches zullen in de week van 17 juni geïnstalleerd worden. De betaalterminals worden in de week van 24 juni geïnstalleerd en moet tegen 1 juli volledig operationeel zijn.

De inzet van voldoende eigen personeel voor het onderhoud, aangevuld met een externe firma tijdens piekperiodes. Tijdens de vakantieperiode 15 juni en 15 september 2024 zullen de toiletten door een externe firma gepoetst worden.

In het najaar zullen deze maatregelen geëvalueerd worden.

| Investeringsen |      |      |      |            |            |            |            |      |
|----------------|------|------|------|------------|------------|------------|------------|------|
|                | 2020 | 2021 | 2022 | 2023       | Vorig 2024 | Wijz. 2024 | Nieuw 2024 | 2025 |
| Ontv.          | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00 |
| Uitg.          | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 13.089,38  | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00 |
| Saldo          | 0,00 | 0,00 | 0,00 | -13.089,38 | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00 |

#### Actie 2.2.1.16: Strandgronden inventariseren en verwerven

Alle eigenaars werden in 2021 aangeschreven om hun verkoopsbereidheid af te toetsen.

Eind 2021 werd het notariskantoor Battel en Van Damme aangesteld om de verwervingen te regelen.

Op 20 juni 2022 werd een perceel duingrond aangekocht bij het standbeeld van Leopold aan de Esplanade, ter ontsluiting van de gemeentelijke zeereepduinen.

Als opportuniteiten zich voordoen gaat het lokaal bestuur over tot aankoop.

| Investeringsen |      |      |            |      |            |            |            |           |
|----------------|------|------|------------|------|------------|------------|------------|-----------|
|                | 2020 | 2021 | 2022       | 2023 | Vorig 2024 | Wijz. 2024 | Nieuw 2024 | 2025      |
| Ontv.          | 0,00 | 0,00 | 0,00       | 0,00 | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00      |
| Uitg.          | 0,00 | 0,00 | 27.288,24  | 0,00 | 5.000,00   | -1.000,00  | 4.000,00   | 5.000,00  |
| Saldo          | 0,00 | 0,00 | -27.288,24 | 0,00 | -5.000,00  | 1.000,00   | -4.000,00  | -5.000,00 |

#### Actie 2.2.1.7: Beach lockers

Tijdens de zomerperiode van 2023 werd bij wijze van proefproject een gehuurde unit met lockers bij de redderspost in het centrum geplaatst. Dit werd gekoppeld aan een communicatiecampagne in het straatbeeld.

Na de zomer evalueerde het bestuur de gebruikscijfers en werd beslist om geen vaste unit aan te kopen.

Dit project wordt beschouwd als afgesloten.

Geen financiële gegevens

#### Actie 2.2.1.8: Westerpunt & Vista (21105)

Zowel het Westerpunt als de Vista Duinenpr8! zijn zo goed als afgewerkt.

De start van de werken voor het Westerpunt vond plaats in maart 2023. Ook de vista "duinenpracht" start nog dit jaar.

| Investerings |      |      |           |             |            |             |            |      |
|--------------|------|------|-----------|-------------|------------|-------------|------------|------|
|              | 2020 | 2021 | 2022      | 2023        | Vorig 2024 | Wijz. 2024  | Nieuw 2024 | 2025 |
| Ontv.        | 0,00 | 0,00 | 0,00      | 0,00        | 334.000,00 | 10.000,00   | 344.000,00 | 0,00 |
| Uitg.        | 0,00 | 0,00 | 5.069,90  | 685.356,15  | 0,00       | 410.000,00  | 410.000,00 | 0,00 |
| Saldo        | 0,00 | 0,00 | -5.069,90 | -685.356,15 | 334.000,00 | -400.000,00 | -66.000,00 | 0,00 |

#### Actie 2.2.1.9: The Deck

Architect Pieter Popeye heeft, in onderaanneming van het studie bureau Plantec, een voorontwerp bezorgd voor deze locatie, met als werktitel The Deck'. Dit zal nu verder meegenomen worden in het groter geheel van de heraanleg van de Zeedijk.

| Investerings |      |      |           |      |            |            |            |      |
|--------------|------|------|-----------|------|------------|------------|------------|------|
|              | 2020 | 2021 | 2022      | 2023 | Vorig 2024 | Wijz. 2024 | Nieuw 2024 | 2025 |
| Ontv.        | 0,00 | 0,00 | 0,00      | 0,00 | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00 |
| Uitg.        | 0,00 | 0,00 | 4.055,92  | 0,00 | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00 |
| Saldo        | 0,00 | 0,00 | -4.055,92 | 0,00 | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00 |

#### Actie 2.2.1.10: Planché

De planché werd eerst aangelegd met gehuurde houten platen. Daarna kocht het bestuur betonnen platen met houtmotief. Deze zijn permanent op het strand aanwezig sinds juni 2023.

| Exploitatie  |      |      |           |             |            |            |            |      |
|--------------|------|------|-----------|-------------|------------|------------|------------|------|
|              | 2020 | 2021 | 2022      | 2023        | Vorig 2024 | Wijz. 2024 | Nieuw 2024 | 2025 |
| Ontv.        | 0,00 | 0,00 | 0,00      | 0,00        | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00 |
| Uitg.        | 0,00 | 0,00 | 5.487,77  | 0,00        | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00 |
| Saldo        | 0,00 | 0,00 | -5.487,77 | 0,00        | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00 |
| Investerings |      |      |           |             |            |            |            |      |
|              | 2020 | 2021 | 2022      | 2023        | Vorig 2024 | Wijz. 2024 | Nieuw 2024 | 2025 |
| Ontv.        | 0,00 | 0,00 | 0,00      | 0,00        | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00 |
| Uitg.        | 0,00 | 0,00 | 0,00      | 265.669,94  | 0,00       | 1.830,06   | 1.830,06   | 0,00 |
| Saldo        | 0,00 | 0,00 | 0,00      | -265.669,94 | 0,00       | -1.830,06  | -1.830,06  | 0,00 |

#### Actie 2.2.1.11: Westerpad/Vlonderpad

Om de aanleg van een wandel- en fietsverbinding langsheen de duinvoetversterking mogelijk te maken moet een beheersplan voor de zeereepduinen opgemaakt worden. WVI werd aangesteld voor de opmaak van dit beheersplan.

Op 20 juni 2022 werd een perceel duingrond aangekocht ter hoogte van de Esplanade, ter ontsluiting van de gemeentelijke zeereepduinen en als startpunt van een aan te leggen vlonderpad.

Met de afdeling Maritieme Dienstverlening en Kust lopen hoopgevende gesprekken om tot een alternatieve duinvoetversterking te komen in combinatie met een fiets- en wandelpad. Dit project wordt verder meegenomen in het project kustvisie.

Geen financiële gegevens

#### Actie 2.2.1.12: Outdoor activiteitencentrum

De concessie werd toegekend door het college van burgemeester en schepenen in zitting van 23 januari 2023. Er wordt ook nog een gebruiksovereenkomst afgesloten voor een gedeelte van de loodsen.

Geen financiële gegevens

#### Actie 2.2.1.13: Windmolens Duinkerke

Het bestuur volgt dit dossier op de voet en heeft, net als de Belgische Staat, een rechtszaak aanhangig gemaakt. De verschillende stappen van deze procedure worden momenteel doorlopen.

Geen financiële gegevens

#### Actie 2.2.1.14: Kustvisie

Het complex project Kustvisie is een project van de Vlaamse Overheid waarin het lokaal bestuur op vooraf bepaalde momenten om advies wordt gevraagd. Het voorontwerp van kustvisie is goedgekeurd en uitgebreid met het op te maken GewRUP voor Camping Zeepark. Dit voorontwerp is in openbaar onderzoek vanaf 13 februari 2024 voor een termijn van 60 dagen.

Geen financiële gegevens

#### Actie 2.2.1.15: Communicatie Zeedijk

De borden werden vóór de zomer van 2023 geplaatst. Begin oktober werden ze vervangen door winterborden. Grootste verschil met de zomerborden is dat honden in de winterperiode wel toegelaten zijn op de planché en op het stuk strand tussen het zeilwagencentrum en het Canadezenplein, weliswaar aan de leiband.

| Investerings |      |      |      |           |            |            |            |      |
|--------------|------|------|------|-----------|------------|------------|------------|------|
|              | 2020 | 2021 | 2022 | 2023      | Vorig 2024 | Wijz. 2024 | Nieuw 2024 | 2025 |
| Ontv.        | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00      | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00 |
| Uitg.        | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 9.971,30  | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00 |
| Saldo        | 0,00 | 0,00 | 0,00 | -9.971,30 | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00 |

### Beleidsdoelstelling: 2.3 De volledige renovatie van de Dumontwijk (prioritair)



Het gemeentebestuur moet de straten van de volledige Dumontwijk renoveren. De wijk wordt autoluw en wordt zo een toeristische trekpleister voor onze gemeente.

| Investerings |            |            |             |             |             |            |             |             |
|--------------|------------|------------|-------------|-------------|-------------|------------|-------------|-------------|
|              | 2020       | 2021       | 2022        | 2023        | Vorig 2024  | Wijz. 2024 | Nieuw 2024  | 2025        |
| Ontv.        | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 98.412,00  | 98.412,00   | 0,00        |
| Uitg.        | 44.297,51  | 37.499,37  | 197.389,88  | 640.457,72  | 581.080,09  | 50.245,72  | 631.325,81  | 611.586,00  |
| Saldo        | -44.297,51 | -37.499,37 | -197.389,88 | -640.457,72 | -581.080,09 | 48.166,28  | -532.913,81 | -611.586,00 |

### Actieplan 2.3.1: Verkeersveiligheid en aangenaam wonen (Prioritair)

| Investerings |            |            |             |             |             |            |             |             |
|--------------|------------|------------|-------------|-------------|-------------|------------|-------------|-------------|
|              | 2020       | 2021       | 2022        | 2023        | Vorig 2024  | Wijz. 2024 | Nieuw 2024  | 2025        |
| Ontv.        | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 98.412,00  | 98.412,00   | 0,00        |
| Uitg.        | 44.297,51  | 37.499,37  | 197.389,88  | 640.457,72  | 581.080,09  | 50.245,72  | 631.325,81  | 611.586,00  |
| Saldo        | -44.297,51 | -37.499,37 | -197.389,88 | -640.457,72 | -581.080,09 | 48.166,28  | -532.913,81 | -611.586,00 |

#### Actie 2.3.1.1: Het parkeren in het beschermd stadsgezicht wordt beperkt. (Prioritair)

Dit project wordt gerealiseerd tijdens de heraanleg van de straten van de Dumontwijk en omgeving.

Geen financiële gegevens

#### Actie 2.3.1.2: Volledige Dumontwijk en de omliggende straten (Prioritair)

Volledige Dumontwijk en de omliggende straten tussen Duinkerkelaan - Koninklijke Baan - Zeelaan worden gerenoveerd.

Fase 1 van de heraanleg van de Dumontwijk is gerealiseerd en omvat de volgende straten: de Dumontlaan, de Bortierlaan, de Halmenstraat en de Hoge Duinenlaan tussen de Duinkerkelaan en de Bortierlaan.

In fase 2 worden deze straten heraangelegd: het overblijvend stuk van de Hoge Duinenlaan, de Thiriarweg, de Blondéweg, de Kykhillweg, de Visserslaan, de Zeekruisdoornweg, de Konijnenweg en de Korte Konijnenweg. Fase 2 is opgestart begin maart 2024.

In een derde fase volgen nog de E. D'Arripelaan, de Witte Berglaan, de Doktersweg, de Blauwe Weg, de Donnylaan (tussen de Doktersweg en de E. D'Arripelaan).

| Investerings |            |            |             |             |             |            |             |             |
|--------------|------------|------------|-------------|-------------|-------------|------------|-------------|-------------|
|              | 2020       | 2021       | 2022        | 2023        | Vorig 2024  | Wijz. 2024 | Nieuw 2024  | 2025        |
| Ontv.        | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 98.412,00  | 98.412,00   | 0,00        |
| Uitg.        | 44.297,51  | 37.499,37  | 197.389,88  | 640.457,72  | 581.080,09  | 50.245,72  | 631.325,81  | 611.586,00  |
| Saldo        | -44.297,51 | -37.499,37 | -197.389,88 | -640.457,72 | -581.080,09 | 48.166,28  | -532.913,81 | -611.586,00 |

### Actieplan 2.3.2: Bepalen functie voor de Villa Le Chalutier (Prioritair)

Geen financiële gegevens

#### Actie 2.3.2.1: Bepalen van een functie voor de Villa Le Chalutier (Prioritair)

Bepalen van een functie voor de Villa Le Chalutier en overleg met het Agentschap Erfgoed Vlaanderen.

Het project Chalutier wordt opgesplitst in 2: een dossier voor de renovatie en een dossier voor de invulling. Eind januari 2023 werd een subsidiedossier ingediend in het kader van de projectoproep van de afdeling Onroerend Erfgoed 'Renovatie van woonhuizen'. In juni 2023 ontvingen we de principiële goedkeuringsbeslissing.. We kregen tijd tot 1 februari 2024 om een definitief aanvraagdossier op te maken. De gemeenteraad keurde het definitief ontwerp voor de renovatiewerken goed in april 2024. We plannen om de procedure voor de aanbesteding aan een aannemer te kunnen opstarten in september 2024. De renovatiewerken kunnen dan van start gaan in 2025.

Geen financiële gegevens

## Beleidsdoelstelling: 2.4 Beter wonen in onze gemeente (prioritair)



De Panne heeft een groot aantal niet-kwalitatieve woongelegenheden waardoor er te veel sociale problemen zijn. Het gemeentebestuur moet strenger optreden tegen huisjesmelkerij en een actiever woonbeleid voeren.

| Exploitatie    |            |            |               |             |             |             |             |             |
|----------------|------------|------------|---------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|                | 2020       | 2021       | 2022          | 2023        | Vorig 2024  | Wijz. 2024  | Nieuw 2024  | 2025        |
| Ontv.          | 0,00       | 0,00       | 0,00          | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Uitg.          | 0,00       | 0,00       | 26.599,24     | 82.425,20   | 126.000,00  | 0,00        | 126.000,00  | 126.000,00  |
| Saldo          | 0,00       | 0,00       | -26.599,24    | -82.425,20  | -126.000,00 | 0,00        | -126.000,00 | -126.000,00 |
| Investeringsen |            |            |               |             |             |             |             |             |
|                | 2020       | 2021       | 2022          | 2023        | Vorig 2024  | Wijz. 2024  | Nieuw 2024  | 2025        |
| Ontv.          | 0,00       | 0,00       | 0,00          | 23.966,70   | 871.633,30  | -626.033,30 | 245.600,00  | 812.400,00  |
| Uitg.          | 82.119,69  | 40.058,49  | 1.349.878,33  | 429.477,46  | 779.345,28  | -123.497,76 | 655.847,52  | 594.878,00  |
| Saldo          | -82.119,69 | -40.058,49 | -1.349.878,33 | -405.510,76 | 92.288,02   | -502.535,54 | -410.247,52 | 217.522,00  |

### Actieplan 2.4.1: Woonbeleidsplan opmaken en uitvoeren (Prioritair)

Woonbeleidsplan opmaken en uitvoeren om het grote aantal niet-kwalitatieve wonignen aan te pakken en armoede te bestrijden

| Exploitatie    |            |            |             |           |            |             |            |            |
|----------------|------------|------------|-------------|-----------|------------|-------------|------------|------------|
|                | 2020       | 2021       | 2022        | 2023      | Vorig 2024 | Wijz. 2024  | Nieuw 2024 | 2025       |
| Ontv.          | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 0,00      | 0,00       | 0,00        | 0,00       | 0,00       |
| Uitg.          | 0,00       | 0,00       | 26.599,24   | 0,00      | 0,00       | 0,00        | 0,00       | 0,00       |
| Saldo          | 0,00       | 0,00       | -26.599,24  | 0,00      | 0,00       | 0,00        | 0,00       | 0,00       |
| Investeringsen |            |            |             |           |            |             |            |            |
|                | 2020       | 2021       | 2022        | 2023      | Vorig 2024 | Wijz. 2024  | Nieuw 2024 | 2025       |
| Ontv.          | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 0,00      | 750.000,00 | -750.000,00 | 0,00       | 750.000,00 |
| Uitg.          | 82.119,69  | 40.058,49  | 496.190,22  | 4.329,39  | 0,00       | 0,00        | 0,00       | 0,00       |
| Saldo          | -82.119,69 | -40.058,49 | -496.190,22 | -4.329,39 | 750.000,00 | -750.000,00 | 0,00       | 750.000,00 |

#### Actie 2.4.1.1: Oprichten van een woonloket (Prioritair)

Oprichten van een woonloket, waar burgers terecht kunnen voor elke vraag rond het thema 'wonen'.



Iedereen kan terecht bij het woonloket in het gemeentehuis voor informatie over huren, woningkwaliteit, hulp bij het aanvragen van renovatiepremies e.d.m.

Geen financiële gegevens

#### *Actie 2.4.1.2: Eigenaars begeleiden om te komen tot een conformiteitsattest (Prioritair)*

Eigenaars begeleiden met onder andere een stappenplan voor aanpassingen en renovatie aan huurwoningen om te komen tot een conformiteitsattest.

Het reglement op het verplichte conformiteitsattest voor huurwoningen, is opgemaakt. Na advies van wonen vlaanderen zal dit reglement bekrachtigd worden in de gemeenteraad van mei 2024. De verplichting voor het hebben van een conformiteitsattest voor huurwoningen gaat in vanaf 2027.

Geen financiële gegevens

#### *Actie 2.4.1.3: Opmaken analyse van de noodzakelijke renovatiewerken aan de eigen woningen(Prioritair)*

Opmaken analyse van de noodzakelijke renovatiewerken aan de eigen woningen + uitvoering ervan.

Het reglement op het verplichte conformiteitsattest voor huurwoningen, is opgemaakt. Na advies van wonen vlaanderen zal dit reglement bekrachtigd worden in de gemeenteraad van mei 2024. De verplichting voor het hebben van een conformiteitsattest voor huurwoningen gaat in vanaf 2027.

| Investeringsen |      |           |           |      |            |            |            |      |
|----------------|------|-----------|-----------|------|------------|------------|------------|------|
|                | 2020 | 2021      | 2022      | 2023 | Vorig 2024 | Wijz. 2024 | Nieuw 2024 | 2025 |
| Ontv.          | 0,00 | 0,00      | 0,00      | 0,00 | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00 |
| Uitg.          | 0,00 | 2.382,49  | 2.382,49  | 0,00 | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00 |
| Saldo          | 0,00 | -2.382,49 | -2.382,49 | 0,00 | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00 |

#### *Actie 2.4.1.4: Inbreidingsproject realiseren op de site Rijkswacht/Floracom (Prioritair)*

Inbreidingsproject realiseren op de site Rijkswacht/Floracomplex in samenspraak met alle betrokken partijen.

Eind 2022 kon het bestuur het laatste stuk van de site aankopen. Dit was nog in eigendom van de politiezone Westkust.

Het garagecomplex Flora wordt niet meer in het project betrokken omdat de aankoopprijs te duur is. We onderzochten ook de piste om de aanpalende garage aan te kopen voor de realisatie van een toegang naar ondergrondse garages, maar de eigenaar wenste niet te verkopen. Met het schoolbestuur werd onderhandeld over de aankoop van het gebouw 'Le Peuple' en de turnzaal, maar ook dit bleek een te zware financiële belasting voor het project.

De woonmaatschappij Ijzer & Zee heeft zich geëngageerd om de site over te kopen en er sociale huurappartementen op te bouwen. Zij zullen nu eerst een architect aanstellen die een plan uittekent. Op basis daarvan kan de verkoopprijs bepaald worden.

Er wordt geen timing vooropgesteld voor dit project omdat we afhankelijk zijn van de woonmaatschappij.

| Investeringsen |            |            |             |         |            |             |            |            |
|----------------|------------|------------|-------------|---------|------------|-------------|------------|------------|
|                | 2020       | 2021       | 2022        | 2023    | Vorig 2024 | Wijz. 2024  | Nieuw 2024 | 2025       |
| Ontv.          | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 0,00    | 750.000,00 | -750.000,00 | 0,00       | 750.000,00 |
| Uitg.          | 82.119,69  | 37.676,00  | 436.212,82  | 971,59  | 0,00       | 0,00        | 0,00       | 0,00       |
| Saldo          | -82.119,69 | -37.676,00 | -436.212,82 | -971,59 | 750.000,00 | -750.000,00 | 0,00       | 750.000,00 |



#### Actie 2.4.1.5: Doorgedreven analyse van beschikbare cijfers over de woningmarkt en armoede

Doorgedreven analyse van beschikbare cijfers over de woningmarkt en over armoede (waaruit prioritaire werkpunten worden bepaald)

Geen financiële gegevens

#### Actie 2.4.1.6: Voorzien in een aanbod van nood- of doorgangswoningen op lok

Voorzien in een aanbod van nood- of doorgangswoningen op lokaal over bovenlokaal niveau of samenwerken met partners hiervoor.

Het bestuur voorziet in nood- of doorgangswoningen. Er zijn op vandaag twee dergelijke woningen in gebruik. Verder wordt bekeken welke opties er zijn voor de realisatie van bijkomende nood- of doorgangswoningen, mogelijks worden hiertoe panden gehuurd.

De werking van de nood- en doorgangswoningen met toewijzingscriteria ving aan in oktober 2022. Deze werking loopt en het gebruik van de woningen wordt systematisch geëvalueerd.

| Exploitatie  |      |      |            |           |            |            |            |      |
|--------------|------|------|------------|-----------|------------|------------|------------|------|
|              | 2020 | 2021 | 2022       | 2023      | Vorig 2024 | Wijz. 2024 | Nieuw 2024 | 2025 |
| Ontv.        | 0,00 | 0,00 | 0,00       | 0,00      | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00 |
| Uitg.        | 0,00 | 0,00 | 26.599,24  | 0,00      | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00 |
| Saldo        | 0,00 | 0,00 | -26.599,24 | 0,00      | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00 |
| Investerings |      |      |            |           |            |            |            |      |
|              | 2020 | 2021 | 2022       | 2023      | Vorig 2024 | Wijz. 2024 | Nieuw 2024 | 2025 |
| Ontv.        | 0,00 | 0,00 | 0,00       | 0,00      | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00 |
| Uitg.        | 0,00 | 0,00 | 57.594,91  | 3.357,80  | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00 |
| Saldo        | 0,00 | 0,00 | -57.594,91 | -3.357,80 | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00 |

#### Actie 2.4.1.7: De kwaliteit van het woningpatrimonium bewaken.

Geen financiële gegevens

#### Actie 2.4.1.8: Het Vlaams Lokaal Woningkwaliteit (VLOK) gebruiken.

Geen financiële gegevens

#### Actie 2.4.1.9: Een conformiteitsattest voor elke huurwoning invoeren tegen 2027

Dit is geen apart project, maar valt samen met het project 21036 | Oprichten woonloket.

Geen financiële gegevens

#### Actie 2.4.1.10: Overdracht sociaal woonpatrimonium

Op basis van een adviesnota van het m-team heeft het college van burgemeester en schepenen beslist een schatter aan te stellen voor de waardebeoordeling van het ganse sociale huurpatrimonium. Op basis hiervan zijn onderhandelingen opgestart met de Woonmaatschappij Ijzer & Zee. De beslissing werd genomen om het sociaal woonpatrimonium te verkopen aan Woonmaatschappij Ijzer & Zee.

## Actieplan 2.4.2: Opmaken Gemeentelijk Ruimtelijk Beleidsplan (Prioritair)

Geen financiële gegevens

### Actie 2.4.2.1: Onderzoeken hoe het ruimtelijk rendement kan verhoogd worden (Prioritair)

Onderzoek naar de verschillende zoekzones werd gevoerd. De invalswegen werden geselecteerd als ruimtelijk aanvaardbaar onder voorwaarden.

In 2021 werd een relanceplan opgemaakt voor de Nieuwpoortlaan.

De gelaagdheidsstudie zou op advies van de GeCoRO, aangepast worden naar een methodiek die het mogelijk moet maken om alle mogelijke projecten voor het grondgebied van De Panne op een uniforme wijze af te toetsen op hun haalbaarheid.

De goedgekeurde omgevingsvergunningen en de lopende projecten zorgen inmiddels voor een natuurlijk relanceproces.

Geen financiële gegevens

## Actieplan 2.4.3: Wegeniswerken

| Exploitatie  |      |      |             |             |             |             |             |             |
|--------------|------|------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|              | 2020 | 2021 | 2022        | 2023        | Vorig 2024  | Wijz. 2024  | Nieuw 2024  | 2025        |
| Ontv.        | 0,00 | 0,00 | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Uitg.        | 0,00 | 0,00 | 0,00        | 82.425,20   | 126.000,00  | 0,00        | 126.000,00  | 126.000,00  |
| Saldo        | 0,00 | 0,00 | 0,00        | -82.425,20  | -126.000,00 | 0,00        | -126.000,00 | -126.000,00 |
| Investerings |      |      |             |             |             |             |             |             |
|              | 2020 | 2021 | 2022        | 2023        | Vorig 2024  | Wijz. 2024  | Nieuw 2024  | 2025        |
| Ontv.        | 0,00 | 0,00 | 0,00        | 23.966,70   | 121.633,30  | 123.966,70  | 245.600,00  | 62.400,00   |
| Uitg.        | 0,00 | 0,00 | 853.688,11  | 399.545,98  | 729.345,28  | -147.505,28 | 581.840,00  | 594.878,00  |
| Saldo        | 0,00 | 0,00 | -853.688,11 | -375.579,28 | -607.711,98 | 271.471,98  | -336.240,00 | -532.478,00 |

### Actie 2.4.3.1: Barkenlaan

De studieopdracht werd gegund aan studiebureau Plantec. De gemeenteraad keurde de plannen goed. De start van deze werken heeft plaatsgevonden in het najaar van 2023. Het einde is voorzien in juni 2024.

| Investerings |      |      |           |            |            |             |             |      |
|--------------|------|------|-----------|------------|------------|-------------|-------------|------|
|              | 2020 | 2021 | 2022      | 2023       | Vorig 2024 | Wijz. 2024  | Nieuw 2024  | 2025 |
| Ontv.        | 0,00 | 0,00 | 0,00      | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 0,00        | 0,00 |
| Uitg.        | 0,00 | 0,00 | 6.183,68  | 25.608,45  | 29.345,28  | 334.118,72  | 363.464,00  | 0,00 |
| Saldo        | 0,00 | 0,00 | -6.183,68 | -25.608,45 | -29.345,28 | -334.118,72 | -363.464,00 | 0,00 |

### Actie 2.4.3.2: Oostduinenstraat

De studieopdracht werd gegund aan het studiebureau Plantec, dat momenteel bezig met het uitvoeren van de nodige opmetingen en onderzoeken (oa grondonderzoeken, opmaak sloopvolgingsplan, grondverzetplan, ...) in functie van de opmaak van een eerste voorontwerp.

| Investerings |      |      |           |            |            |            |            |            |
|--------------|------|------|-----------|------------|------------|------------|------------|------------|
|              | 2020 | 2021 | 2022      | 2023       | Vorig 2024 | Wijz. 2024 | Nieuw 2024 | 2025       |
| Ontv.        | 0,00 | 0,00 | 0,00      | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Uitg.        | 0,00 | 0,00 | 1.410,86  | 18.837,73  | 25.000,00  | -12.500,00 | 12.500,00  | 12.500,00  |
| Saldo        | 0,00 | 0,00 | -1.410,86 | -18.837,73 | -25.000,00 | 12.500,00  | -12.500,00 | -12.500,00 |

#### Actie 2.4.3.3: Garzebekeveldwijk

Het studie bureau Sweco heeft een voorontwerp opgemaakt. Het voorontwerp werd goedgekeurd door de gemeenteraad. Er liep ook een participatietraject via de tool 'De wijsneuzen van De Panne'.

Het definitief ontwerp wordt verwacht in het najaar. De start van de werken is voorzien in februari 2024.

| Investerings |      |      |      |            |             |             |            |             |
|--------------|------|------|------|------------|-------------|-------------|------------|-------------|
|              | 2020 | 2021 | 2022 | 2023       | Vorig 2024  | Wijz. 2024  | Nieuw 2024 | 2025        |
| Ontv.        | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00       | 0,00        | 0,00        | 0,00       | 0,00        |
| Uitg.        | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 15.706,93  | 650.000,00  | -569.724,00 | 80.276,00  | 562.378,00  |
| Saldo        | 0,00 | 0,00 | 0,00 | -15.706,93 | -650.000,00 | 569.724,00  | -80.276,00 | -562.378,00 |

#### Actie 2.4.3.4: Veldstraat

Het studie bureau Plantec bereidt de plannen voor.

In 2024 zal de focus hoofdzakelijk liggen op het uitwerken van het riolerings- en bemalingsdossier. De effectieve werken worden niet vóór 2025 voorzien.

| Investerings |      |      |      |         |            |            |            |            |
|--------------|------|------|------|---------|------------|------------|------------|------------|
|              | 2020 | 2021 | 2022 | 2023    | Vorig 2024 | Wijz. 2024 | Nieuw 2024 | 2025       |
| Ontv.        | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00    | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Uitg.        | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 102,25  | 25.000,00  | -5.000,00  | 20.000,00  | 20.000,00  |
| Saldo        | 0,00 | 0,00 | 0,00 | -102,25 | -25.000,00 | 5.000,00   | -20.000,00 | -20.000,00 |

#### Actie 2.4.3.5: Ondergrondse afvalcontainers

Dit project is uitgevoerd. De lancering van dit project vond plaats op 30 januari 2023. Het gebruik en de meldingen worden gemonitord. Waar nodig wordt het systeem en de ophaling aangepast volgens evaluatie.

| Exploitatie |      |      |      |            |             |            |             |             |
|-------------|------|------|------|------------|-------------|------------|-------------|-------------|
|             | 2020 | 2021 | 2022 | 2023       | Vorig 2024  | Wijz. 2024 | Nieuw 2024  | 2025        |
| Ontv.       | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00       | 0,00        | 0,00       | 0,00        | 0,00        |
| Uitg.       | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 82.425,20  | 126.000,00  | 0,00       | 126.000,00  | 126.000,00  |
| Saldo       | 0,00 | 0,00 | 0,00 | -82.425,20 | -126.000,00 | 0,00       | -126.000,00 | -126.000,00 |

| Investerings |      |      |             |             |            |            |            |           |
|--------------|------|------|-------------|-------------|------------|------------|------------|-----------|
|              | 2020 | 2021 | 2022        | 2023        | Vorig 2024 | Wijz. 2024 | Nieuw 2024 | 2025      |
| Ontv.        | 0,00 | 0,00 | 0,00        | 23.966,70   | 121.633,30 | 23.966,70  | 145.600,00 | 62.400,00 |
| Uitg.        | 0,00 | 0,00 | 846.093,57  | 339.290,62  | 0,00       | 80.600,00  | 80.600,00  | 0,00      |
| Saldo        | 0,00 | 0,00 | -846.093,57 | -315.323,92 | 121.633,30 | -56.633,30 | 65.000,00  | 62.400,00 |

#### Actie 2.4.3.6: Renovatie trambedding Duinkerkelaan - Nieuwpoortlaan

Een eerste stap is het afsluiten van een samenwerkingsovereenkomst met de betrokken partijen, zijnde De Lijn en de afdeling Wegen en Verkeer, die eigenaar is van alle gewestwegen. Bedoeling is om afspraken te maken wie wat doet en wie welk gedeelte financiert.

Geen financiële gegevens

#### Actie 2.4.3.7: Renovatie kustbaan tussen Canadezenplein-Sint Idesbald

Een eerste stap is een samenwerkingsovereenkomst met het Agentschap voor Wegen en Verkeer

| Investerings |      |      |      |      |            |            |            |      |
|--------------|------|------|------|------|------------|------------|------------|------|
|              | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | Vorig 2024 | Wijz. 2024 | Nieuw 2024 | 2025 |
| Ontv.        | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00 |
| Uitg.        | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00       | 25.000,00  | 25.000,00  | 0,00 |
| Saldo        | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00       | -25.000,00 | -25.000,00 | 0,00 |

#### Actie 2.4.3.8: De Panne Fiberklaar

Het lokaal bestuur volgt de uitvoering van de werken op, vooral met het oog op het voorkomen en beperken van hinder, de controle of de signalisatie in orde is, het bewaken van de communicatie met de betrokken inwoners en het controleren of alles terug in oorspronkelijke staat hersteld wordt na afloop van de werken. Ook komen er op verschillende plaatsen op het openbaar domein POP-huisjes (POP = Point Of Presence), dit zijn hoofdverdeelstations van waaruit de glasvezelkabels de woonwijken ingaan. In onderleg overleg worden de locaties afgesproken, waarna het bestuur een vergunning dient af te leveren. Voor het ogenblik zijn er geen extra kabelwerken lopende. Fiberklaar blijft wel in de synergie-werken met de andere nutsmaatschappijen aanleg doen van het glasvezelnetwerk.

| Investerings |      |      |      |      |            |            |            |      |
|--------------|------|------|------|------|------------|------------|------------|------|
|              | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | Vorig 2024 | Wijz. 2024 | Nieuw 2024 | 2025 |
| Ontv.        | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00       | 100.000,00 | 100.000,00 | 0,00 |
| Uitg.        | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00 |
| Saldo        | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00       | 100.000,00 | 100.000,00 | 0,00 |

#### Actie 2.4.3.9: Onderhoud & herstel monumenten

Het bestuur wenst de toestand van de naoorlogse herdenkingsmonumenten in kaart te brengen. Aan diverse monumenten werden kleine herstellingen uitgevoerd.

Geen financiële gegevens

#### Actie 2.4.3.10: Elektrische laadpalen

Het prioriteitenplan werd tot in detail uitgetekend om de uitrol te vergemakkelijken met een volledig uitvoeringsplan.

De verschillende opties van uitvoering werden bekeken, hieruit werd optie 3 naar voor geschoven voor de prioritaire locaties. Streeteo/Indigo was bereid mee in dit verhaal te stappen.

optie 1: uitvoeren via de Vlaamse Overheid= uitvoering, kost en opbrengst voor de uitbater

optie 2: zelf uitvoeren via een bestek= uitvoering, kost en opbrengst voor het lokaal bestuur

optie 3: zelf uitvoeren via Streeteo/Indigo= uitvoering en eerste kost voor het parkeerbedrijf, terugbetaling gebeurt door het lokaal bestuur en opbrengst wordt verdeeld door beide partijen volgens dezelfde sleutel als het parkeerbeleid. De gunning werd op Vlaams niveau toegekend aan Total Energies.

Er is een overleg geweest met Vlaanderen waar enkel nieuwe elementen aan het licht zijn gekomen. Het meest ingrijpende voor het lokaal bestuur is dat Vlaanderen een exclusiviteitscontract voor 2+1 jaar in het bestek heeft geschreven. Mits wij niet zijn uitgeschreven betekent dit dat optie 3 niet langer een optie is.

Het bestuur maakte de keuze om samen te werken met Total Energies om toch eigen initiatieven te kunnen realiseren. Hieraan zijn noch kosten noch inkomsten verbonden gedurende een periode van 12 jaar.

Geen financiële gegevens

#### *Actie 2.4.3.11: Verleiding OV tegen 2023*

Volgende straten en pleinen zijn afgewerkt: Keesjesdreef, Groene Biezenlaan, Egelantierlaan, Bosduiflaan, Fazantenlaan, Sportlaan, Westhoeklaan, Kerkstraat, Groene Corridor, Zeelaan, Skatepark en vijvers Markey.

Volgende opdrachten werden gegund, maar zijn nog niet afgewerkt op het terrein:

De Pannelaan, Stationsstraat en De Panne Oost (= de zone tussen de Zeelaan - Prins Albertlaan - Veurnestraat). de bestelling voor deze straten werd geplaatst in november 2023.

Barkenlaan. De bestelling werd geplaatst in januari 2024. De uitvoering gaat mee met de wegeniswerken.

Er werd ook permanente verlichting aangebracht op de brug van Adinkerke en voor de Esplanade werd beslist om enkele kapotte palen te vervangen.

Tijdens de energiecrisis waren we genoodzaakt om systematisch te lichten te doven tussen bepaalde uren. Dankzij de verleiding konden we eind 2023 de nachtverlichting terug inschakelen. Door het feit dat we al over ongeveer 600 lichtpunten beschikken die werken op LEDlampen besparen we voldoende om de nachtverlichting terug hebben aangezet, weliswaar gedimd. Op die manier vonden we een goed compromis tussen kostenefficiëntie, de zorg voor ons milieu en de veiligheid van de bewoners.

Geen financiële gegevens

#### *Actie 2.4.3.12: Lokaal klimaat & energiepact en burgemeestersconvenant*

De gemeenteraad stelde het klimaatplan De Panne vast op 11 september 2023.

Geen financiële gegevens

#### *Actie 2.4.3.13: Droogteplan en hemelwaterplan*

Het droogte- en hemelwaterplan werd op 18 maart 2024 vastgesteld door de gemeenteraad.

Geen financiële gegevens

#### *Actie 2.4.3.14: Renovatie trambedding Westhoeklaan - Kerkstraat*

De Lijn zal de volledige trambedding renoveren. Er wordt gestart met de werken in de Westhoeklaan - Kerkstraat. Een breder wegdek in de Westhoeklaan wordt nagestreefd.

Geen financiële gegevens

#### Actieplan 2.4.4: Veiligheid in het straatbeeld

| Investerings |      |      |      |            |            |            |            |      |
|--------------|------|------|------|------------|------------|------------|------------|------|
|              | 2020 | 2021 | 2022 | 2023       | Vorig 2024 | Wijz. 2024 | Nieuw 2024 | 2025 |
| Ontv.        | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00 |
| Uitg.        | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 25.602,09  | 50.000,00  | 24.007,52  | 74.007,52  | 0,00 |
| Saldo        | 0,00 | 0,00 | 0,00 | -25.602,09 | -50.000,00 | -24.007,52 | -74.007,52 | 0,00 |

##### Actie 2.4.4.1: Camera's op het openbaar domein

De gemeente tekende in op een raamcontract van stad Kortrijk met de firma RTS voor de aankoop van camera's. Het voordeel van het raamcontract is dat we kortingen krijgen op de aankoop en installatie van de camera's. Na vaststelling van het nodige reglement kochten we camera's aan voor de openbare toiletten op het Bortierplein, Canadezenplein, Zeedijk centrum en OLV-kerk. Daarnaast kochten we ook een mobiele sluikstortcamera.

| Investerings |      |      |      |            |            |            |            |      |
|--------------|------|------|------|------------|------------|------------|------------|------|
|              | 2020 | 2021 | 2022 | 2023       | Vorig 2024 | Wijz. 2024 | Nieuw 2024 | 2025 |
| Ontv.        | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00 |
| Uitg.        | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 25.602,09  | 50.000,00  | 24.007,52  | 74.007,52  | 0,00 |
| Saldo        | 0,00 | 0,00 | 0,00 | -25.602,09 | -50.000,00 | -24.007,52 | -74.007,52 | 0,00 |

##### Actie 2.4.4.2: Centrummanager netheid en veiligheid: Centrum-Kyker

De 'centrum-kyker' is een rol die wordt opgenomen door de gemeenschapswacht-vaststellers.

In de zomer van 2023 ging het project van start. Van 1 juli t.e.m. 31 augustus was er permanentie voorzien, zowel op weekdagen als tijdens het weekend van 9u-13u en 14u-18u. De permanentie speelde zich af in de 'grote T': zeedijk (inclusief strand en planché), Nieuwpoortlaan, Duinkerkelaan en Zeelaan.

De centrum-kyker verplaatste zich te voet of met de fiets zodat hij heel zichtbaar was en makkelijk kon aangesproken worden door de mensen.

In eerste instantie probeerde de centrum-kyker zelf het probleem op te lossen:

Bijvoorbeeld:

- het 'verjagen' van honden en go-carts op de planché (eventueel vaststelling opmaken)
- het deponeren van afval (pmd, glas, papier en karton) dat naast de afvalstraatjes ligt
- mensen in bloot bovenlijf in de Zeelaan aansporen om een T-shirt aan te doen (ook hier vaststelling en vervolgens gas-boete mogelijk)
- het verwijderen van straatmuzikanten die geen vergunning hebben om muziek te spelen
- ...

Kon de centrum-kyker het probleem niet zelf oplossen, deed hij een beroep op een collega gemeenschapswacht-vaststeller (als die aan het werk was) of op een collega van Team Reiniging.

Geen financiële gegevens

##### Actie 2.4.4.3: Masterplan site Calmeyn

Het lokaal bestuur zal instaan voor de opmaak van een gemeentelijk ruimtelijk uitvoeringsplan (GRUP) om de gedeeltelijke herbestemming van de site naar wonen mogelijk te maken. De West-Vlaamse Intercommunale werd op 12 december 2022 aangesteld voor de opmaak. Doorlooptijd is ongeveer twee jaar.

Geen financiële gegevens

## Beleidsdoelstelling: 2.5 De leegstand aanpakken (prioritair)



Het gemeentebestuur moet strenger optreden tegen verwaarlozing van gebouwen. Waar opportuun moeten de bouw mogelijkheden verruimd worden.

| Exploitatie    |            |             |            |            |            |             |             |      |
|----------------|------------|-------------|------------|------------|------------|-------------|-------------|------|
|                | 2020       | 2021        | 2022       | 2023       | Vorig 2024 | Wijz. 2024  | Nieuw 2024  | 2025 |
| Ontv.          | 0,00       | 0,00        | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 0,00        | 0,00 |
| Uitg.          | 1.504,50   | 104.778,15  | 38.939,79  | 61.364,97  | 70.000,00  | 0,00        | 70.000,00   | 0,00 |
| Saldo          | -1.504,50  | -104.778,15 | -38.939,79 | -61.364,97 | -70.000,00 | 0,00        | -70.000,00  | 0,00 |
| Investeringsen |            |             |            |            |            |             |             |      |
|                | 2020       | 2021        | 2022       | 2023       | Vorig 2024 | Wijz. 2024  | Nieuw 2024  | 2025 |
| Ontv.          | 0,00       | 0,00        | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 0,00        | 0,00 |
| Uitg.          | 51.925,94  | 18.337,55   | 25.966,60  | 18.198,40  | 0,00       | 110.189,47  | 110.189,47  | 0,00 |
| Saldo          | -51.925,94 | -18.337,55  | -25.966,60 | -18.198,40 | 0,00       | -110.189,47 | -110.189,47 | 0,00 |

### Actieplan 2.5.1: Focus op leegstand en verwaarlozing van panden (Prioritair)

Focus op leegstand en verwaarlozing van panden voornamelijk in het hart van het commerciële centrum

| Exploitatie    |            |             |            |            |            |             |             |      |
|----------------|------------|-------------|------------|------------|------------|-------------|-------------|------|
|                | 2020       | 2021        | 2022       | 2023       | Vorig 2024 | Wijz. 2024  | Nieuw 2024  | 2025 |
| Ontv.          | 0,00       | 0,00        | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 0,00        | 0,00 |
| Uitg.          | 1.504,50   | 104.778,15  | 38.939,79  | 61.364,97  | 70.000,00  | 0,00        | 70.000,00   | 0,00 |
| Saldo          | -1.504,50  | -104.778,15 | -38.939,79 | -61.364,97 | -70.000,00 | 0,00        | -70.000,00  | 0,00 |
| Investeringsen |            |             |            |            |            |             |             |      |
|                | 2020       | 2021        | 2022       | 2023       | Vorig 2024 | Wijz. 2024  | Nieuw 2024  | 2025 |
| Ontv.          | 0,00       | 0,00        | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 0,00        | 0,00 |
| Uitg.          | 51.925,94  | 18.337,55   | 25.966,60  | 18.198,40  | 0,00       | 110.189,47  | 110.189,47  | 0,00 |
| Saldo          | -51.925,94 | -18.337,55  | -25.966,60 | -18.198,40 | 0,00       | -110.189,47 | -110.189,47 | 0,00 |

#### Actie 2.5.1.1: Strenger toezien op het uitzicht van gebouwen, meer bepaald van handelspanden (Prioritair)

Op 1 mei 2022 trad een nieuw artikel in het politiereglement in werking. Hierdoor kunnen verwaarloosde handelspanden bestraft worden met een gasboete. Deze boete kan bovendien herhaald worden zolang de gebreken niet zijn aangepakt. De eerste resultaten zijn zichtbaar in het straatbeeld.

Geen financiële gegevens

*Actie 2.5.1.2: Het 'gebrek aan basisonderhoud' zal in de toekomst onder de administratieve sancties (GAS) vallen (Prioritair)*

Het 'gebrek aan basisonderhoud' valt nu onder de gemeentelijke administratieve sancties (GAS), waardoor naast de belasting op leegstand en verwaarlozing, een GAS-boete kan worden opgelegd aan eigenaars die hun gebouw laten verkommeren. Dit moet een direct zichtbaar, positief gevolg hebben voor een verbetering van het straatbeeld.

Geen financiële gegevens

*Actie 2.5.1.3: De bestaande subsidiereglementen voor het starten van een handelszaak worden geheroriënteerd (Prioritair)*

De bestaande subsidiereglementen voor het starten van een handelszaak binnen de handelskern worden geheroriënteerd naar het starten van een handelszaak in een langdurig leegstaand pand.

Faciltpremie 1.0 hebben we afgerond op 01/07/2023. Er waren 40 dossieraanvragen waarvan 34 goedgekeurd, 4 stopgezet en nog 2 lopende. Vanaf september 2023 is Faciltpremie 2.0 opgestart met een aanvulling met een Faciltpremie voor de rolcabines.

| Exploitatie |           |             |            |            |            |            |            |      |
|-------------|-----------|-------------|------------|------------|------------|------------|------------|------|
|             | 2020      | 2021        | 2022       | 2023       | Vorig 2024 | Wijz. 2024 | Nieuw 2024 | 2025 |
| Ontv.       | 0,00      | 0,00        | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00 |
| Uitg.       | 1.504,50  | 104.778,15  | 38.939,79  | 61.364,97  | 70.000,00  | 0,00       | 70.000,00  | 0,00 |
| Saldo       | -1.504,50 | -104.778,15 | -38.939,79 | -61.364,97 | -70.000,00 | 0,00       | -70.000,00 | 0,00 |

*Actie 2.5.1.4: Waar opportuun moeten de bouw mogelijkheden verruimd worden. (Prioritair)*

Er werd een 'relanceplan' voor de Nieuwpoortlaan opgemaakt. Door de opmaak van een duidelijke stedenbouwkundige visie durven promotoren opnieuw te investeren in zogenaamde erfgoedpanden zonder echte beschermingsstatus. Dit project is dan ook afgewerkt.

| Investerings |            |            |            |            |            |             |             |      |
|--------------|------------|------------|------------|------------|------------|-------------|-------------|------|
|              | 2020       | 2021       | 2022       | 2023       | Vorig 2024 | Wijz. 2024  | Nieuw 2024  | 2025 |
| Ontv.        | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 0,00        | 0,00 |
| Uitg.        | 51.925,94  | 18.337,55  | 25.966,60  | 18.198,40  | 0,00       | 110.189,47  | 110.189,47  | 0,00 |
| Saldo        | -51.925,94 | -18.337,55 | -25.966,60 | -18.198,40 | 0,00       | -110.189,47 | -110.189,47 | 0,00 |

*Actie 2.5.1.5: Bestemming J. Demolderlaan 1 (Prioritair)*

Er werden diverse pistes onderzocht om het gebouw te verkopen; o.a. de verkoop aan een sociale organisatie die beantwoordt aan een nog niet ingevulde nood in De Panne en de verkoop in functie van het aantrekken van een groepspraktijk voor huisdokters.

Uiteindelijk werd beslist om het pand via Biddit op de markt te brengen zonder randvoorwaarden op het vlak van bestemming van het gebouw. Een eerste publicatie leverde geen bruikbaar bod op. Het pand is daarna opnieuw op de markt aangeboden via Covast (een online biedingsplatform gespecialiseerd in het begeleiden van overheden bij hun vastgoedtransacties. Deze procedure loopt nog.

Geen financiële gegevens



## Beleidsdoelstelling: 2.6 Slimmer parkeren (prioritair)



Het vernieuwde parkeerbeleid moet worden geëvalueerd. Onderzoek moet uitwijzen of bijkomende parkeercapaciteit en bewonerskaarten haalbaar zijn.

Geen financiële gegevens

### Actieplan 2.6.1: Maatregelen om parkeerbeleid aantrekkelijker, ... te maken (Prioritair)

Maatregelen om parkeerbeleid aantrekkelijker, transparanter en logischer te maken

Geen financiële gegevens

#### Actie 2.6.1.1: Onderzoek naar de haalbaarheid tot verhogen van de parkeercapaciteit (Prioritair)

Het nieuwe parkeerbeleid is uitgerold. Evaluatie van het nieuwe beleid toont aan waar nog opportuniteiten en optimalisaties zijn.

Geen financiële gegevens

#### Actie 2.6.1.2: Het invoeren van bewonerskaarten wordt onderzocht. (Prioritair)

De gemeenteraad stelde een nieuw parkeerbeleid vast op 20 maart 2023. De praktische modaliteiten werden goedgekeurd op 18 april 2023. en alle maatregelen werden van kracht op 1 juli 2023.

Geen financiële gegevens

#### Actie 2.6.1.3: Parkeerkaarten voor bouwondernemingen en zorgkaarten worden (Prioritair)

Parkeerkaarten voor bouwondernemingen en zorgkaarten worden opgenomen, alsook het principe van de 'zorggarages'.

Geen financiële gegevens

#### Actie 2.6.1.4: Duidelijk afgebakende zones voor moto's, laden en lossen (Prioritair)

Duidelijk afgebakende zones voor moto's, laden en lossen en fietsen zorgen voor meer orde op straat.

Geen financiële gegevens

## Beleidsdoelstelling: 2.7 Het zorgenkind Zeelaan (prioritair)



Het gemeentebestuur moet het probleem van de loskomende en gladde tegels in de Zeelaan oplossen.

| Investerings |      |           |      |             |             |               |               |             |
|--------------|------|-----------|------|-------------|-------------|---------------|---------------|-------------|
|              | 2020 | 2021      | 2022 | 2023        | Vorig 2024  | Wijz. 2024    | Nieuw 2024    | 2025        |
| Ontv.        | 0,00 | 0,00      | 0,00 | 0,00        | 0,00        | 0,00          | 0,00          | 0,00        |
| Uitg.        | 0,00 | 1.264,00  | 0,00 | 125.451,39  | 188.500,00  | 1.986.500,00  | 2.175.000,00  | 250.000,00  |
| Saldo        | 0,00 | -1.264,00 | 0,00 | -125.451,39 | -188.500,00 | -1.986.500,00 | -2.175.000,00 | -250.000,00 |

### Actieplan 2.7.1: Onderzoeken en heraanleggen van de voetpaden Zeelaan (Prioritair)

| Investerings |      |           |      |             |             |               |               |             |
|--------------|------|-----------|------|-------------|-------------|---------------|---------------|-------------|
|              | 2020 | 2021      | 2022 | 2023        | Vorig 2024  | Wijz. 2024    | Nieuw 2024    | 2025        |
| Ontv.        | 0,00 | 0,00      | 0,00 | 0,00        | 0,00        | 0,00          | 0,00          | 0,00        |
| Uitg.        | 0,00 | 1.264,00  | 0,00 | 125.451,39  | 188.500,00  | 1.986.500,00  | 2.175.000,00  | 250.000,00  |
| Saldo        | 0,00 | -1.264,00 | 0,00 | -125.451,39 | -188.500,00 | -1.986.500,00 | -2.175.000,00 | -250.000,00 |

#### Actie 2.7.1.1: Aan de hand van materiaaltesten en proefvakken grondig bestuderen (Prioritair)

Aan de hand van materiaaltesten en proefvakken grondig bestuderen op welke wijze de problematiek kan worden opgelost.

Dit project valt samen met de actie 2.7.1.2 uit het meerjarenplan.

Geen financiële gegevens

#### Actie 2.7.1.2: Heraanleg voetpaden Zeelaan. (Prioritair)

De werken zijn in uitvoering en worden opgesplitst in verschillende fases die lopen van het najaar 2023 tot aan de zomer van 2024, en van najaar 2024 tot lente 2025

| Investerings |      |           |      |             |             |               |               |             |
|--------------|------|-----------|------|-------------|-------------|---------------|---------------|-------------|
|              | 2020 | 2021      | 2022 | 2023        | Vorig 2024  | Wijz. 2024    | Nieuw 2024    | 2025        |
| Ontv.        | 0,00 | 0,00      | 0,00 | 0,00        | 0,00        | 0,00          | 0,00          | 0,00        |
| Uitg.        | 0,00 | 1.264,00  | 0,00 | 125.451,39  | 188.500,00  | 1.986.500,00  | 2.175.000,00  | 250.000,00  |
| Saldo        | 0,00 | -1.264,00 | 0,00 | -125.451,39 | -188.500,00 | -1.986.500,00 | -2.175.000,00 | -250.000,00 |

## Beleidsdoelstelling: 2.8 Betere mobiliteit in teken van de zwakke weggebruiker (prioritair)



De Panne moet een fietsvriendelijke gemeente worden. Het concept 'omleidingsweg 2.0' moet vooral ten goede komen van een leefbaar Adinkerke.

| Investerings |            |            |            |             |             |               |               |               |
|--------------|------------|------------|------------|-------------|-------------|---------------|---------------|---------------|
|              | 2020       | 2021       | 2022       | 2023        | Vorig 2024  | Wijz. 2024    | Nieuw 2024    | 2025          |
| Ontv.        | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 400.000,00  | 0,00          | 400.000,00    | 1.923.000,00  |
| Uitg.        | 24.284,19  | 33.300,32  | 32.927,28  | 702.625,55  | 500.000,00  | 1.725.679,61  | 2.225.679,61  | 3.007.637,00  |
| Saldo        | -24.284,19 | -33.300,32 | -32.927,28 | -702.625,55 | -100.000,00 | -1.725.679,61 | -1.825.679,61 | -1.084.637,00 |

### Actieplan 2.8.1: Mobiliteitsplan moet belangen zwakke weggebruiker behartigen (Prioritair)

Het mobiliteitsplan voor onze gemeente, momenteel in herwerking, moet maximaal de belangen van de zwakke weggebruiker behartigen

| Investerings |            |            |            |             |             |               |               |               |
|--------------|------------|------------|------------|-------------|-------------|---------------|---------------|---------------|
|              | 2020       | 2021       | 2022       | 2023        | Vorig 2024  | Wijz. 2024    | Nieuw 2024    | 2025          |
| Ontv.        | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 400.000,00  | 0,00          | 400.000,00    | 1.923.000,00  |
| Uitg.        | 24.284,19  | 33.300,32  | 32.927,28  | 702.625,55  | 500.000,00  | 1.725.679,61  | 2.225.679,61  | 3.007.637,00  |
| Saldo        | -24.284,19 | -33.300,32 | -32.927,28 | -702.625,55 | -100.000,00 | -1.725.679,61 | -1.825.679,61 | -1.084.637,00 |

#### Actie 2.8.1.1: Een geheel van kleine infrastructurele maatregelen op ons gr (Prioritair)

Een geheel van kleine infrastructurele maatregelen op ons grondgebied moet een veiliger en comfortabeler fiets- en wandelverkeer opleveren.

Het verkeersveiligheidsplan zoals de gemeenteraad het heeft vastgesteld omvat een groot aantal maatregelen die op korte en op lange termijn moeten zorgen voor meer comfort en verkeersveiligheid voor de voetgangers en fietsers.

Het gaat om snelheidsbeperkingen, aanleg van fietspaden en fietssuggestiestroken, veiliger maken van kruispunten en

oversteekplaatsen maar ook om sensibiliseringsmaatregelen en controle.

Deze worden nu geleidelijk aan uitgerold in het straatbeeld.

| Investerings |           |         |         |             |             |             |             |             |
|--------------|-----------|---------|---------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|              | 2020      | 2021    | 2022    | 2023        | Vorig 2024  | Wijz. 2024  | Nieuw 2024  | 2025        |
| Ontv.        | 0,00      | 0,00    | 0,00    | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Uitg.        | 8.548,05  | 605,00  | 605,00  | 260.610,39  | 150.000,00  | 143.179,61  | 293.179,61  | 150.000,00  |
| Saldo        | -8.548,05 | -605,00 | -605,00 | -260.610,39 | -150.000,00 | -143.179,61 | -293.179,61 | -150.000,00 |

#### Actie 2.8.1.2: Uitvoeren infrastructuurwerken N35. (Prioritair)

De werken zijn in een laatste fase, die zich situeert op het grondgebied van De Panne en zullen afgerond zijn tegen de zomer 2024.

Bijkomend wil het lokaal bestuur het kruispunt van de gewestweg met de Koksijdeweg herinrichten. Deze werken worden nu al administratief voorbereid, maar de uitvoering zal niet onmiddellijk kunnen volgen op de heraanleg van de gewestweg.

| Investerings |            |            |           |             |            |               |               |              |
|--------------|------------|------------|-----------|-------------|------------|---------------|---------------|--------------|
|              | 2020       | 2021       | 2022      | 2023        | Vorig 2024 | Wijz. 2024    | Nieuw 2024    | 2025         |
| Ontv.        | 0,00       | 0,00       | 0,00      | 0,00        | 400.000,00 | 0,00          | 400.000,00    | 1.923.000,00 |
| Uitg.        | 13.445,31  | 15.984,01  | 6.407,85  | 437.907,81  | 200.000,00 | 1.682.500,00  | 1.882.500,00  | 210.000,00   |
| Saldo        | -13.445,31 | -15.984,01 | -6.407,85 | -437.907,81 | 200.000,00 | -1.682.500,00 | -1.482.500,00 | 1.713.000,00 |

#### Actie 2.8.1.3: Uitvoeren infrastructuurwerken Duinhoekstraat. (Prioritair)

Dit project zit nog steeds in de voorbereidende fase. Daarin moesten studies uitgevoerd worden om er voor te zorgen dat tijdens de rioleringswerken en de bijhorende bemaling geen schade zou veroorzaakt worden aan het aanpalende landschap. Het bestuur hoopt in de eerste helft van 2024 de omgevingsvergunning te krijgen om dan de werken te kunnen opstarten in september 2024.

| Investerings |           |            |            |           |             |             |            |               |
|--------------|-----------|------------|------------|-----------|-------------|-------------|------------|---------------|
|              | 2020      | 2021       | 2022       | 2023      | Vorig 2024  | Wijz. 2024  | Nieuw 2024 | 2025          |
| Ontv.        | 0,00      | 0,00       | 0,00       | 0,00      | 0,00        | 0,00        | 0,00       | 0,00          |
| Uitg.        | 2.290,83  | 16.711,31  | 25.914,43  | 4.107,35  | 150.000,00  | -100.000,00 | 50.000,00  | 2.647.637,00  |
| Saldo        | -2.290,83 | -16.711,31 | -25.914,43 | -4.107,35 | -150.000,00 | 100.000,00  | -50.000,00 | -2.647.637,00 |

#### Actie 2.8.1.4: Fietsen en wandelen op de oude spoorwegbedding

Met Infrabel werd een preciaire bezettingsovereenkomst afgesloten in maart 2023. Westtoer zal het dossier trekken voor de realisatie van een volwaardig fiets- en wandelpad. Het bestuur zal zelf op korte termijn eerst een proefproject uitvoeren.

## Beleidsdoelstelling: 2.9 Necropolis



### 2.9 Necropolis

| Exploitatie  |      |      |           |            |            |            |             |      |
|--------------|------|------|-----------|------------|------------|------------|-------------|------|
|              | 2020 | 2021 | 2022      | 2023       | Vorig 2024 | Wijz. 2024 | Nieuw 2024  | 2025 |
| Ontv.        | 0,00 | 0,00 | 0,00      | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 0,00 |
| Uitg.        | 0,00 | 0,00 | 3.025,00  | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 0,00 |
| Saldo        | 0,00 | 0,00 | -3.025,00 | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 0,00 |
| Investerings |      |      |           |            |            |            |             |      |
|              | 2020 | 2021 | 2022      | 2023       | Vorig 2024 | Wijz. 2024 | Nieuw 2024  | 2025 |
| Ontv.        | 0,00 | 0,00 | 0,00      | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 0,00 |
| Uitg.        | 0,00 | 0,00 | 0,00      | 16.601,20  | 83.500,00  | 90.898,80  | 174.398,80  | 0,00 |
| Saldo        | 0,00 | 0,00 | 0,00      | -16.601,20 | -83.500,00 | -90.898,80 | -174.398,80 | 0,00 |

### Actieplan 2.9.1: Ontruiming niet-geconcedeerde grond

#### Kerkpark Adinkerke

| Investerings |      |      |      |           |            |            |            |      |
|--------------|------|------|------|-----------|------------|------------|------------|------|
|              | 2020 | 2021 | 2022 | 2023      | Vorig 2024 | Wijz. 2024 | Nieuw 2024 | 2025 |
| Ontv.        | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00      | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00 |
| Uitg.        | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 4.174,50  | 0,00       | 41.825,50  | 41.825,50  | 0,00 |
| Saldo        | 0,00 | 0,00 | 0,00 | -4.174,50 | 0,00       | -41.825,50 | -41.825,50 | 0,00 |

#### Actie 2.9.1.1: Ontruiming niet-geconcedeerde grond

De aanplakking tot verwijdering van niet-geconcedeerde graven en nissen werd bekendgemaakt zoals de wet voorschrijft aan de ingang van de begraafplaats en aan elk graf afzonderlijk. Ten vroegste 1 jaar en 1 maand na datum van de bekendmaking mag er overgegaan worden tot ontruiming.

Er werd nieuwe software aangekocht en die is enkele maanden in gebruik. De nieuwe software wordt momenteel volledig op punt gezet, zodat de administratie strookt met de werkelijkheid.

De ontruiming alsook de heraanleg ter opwaardering van de niet-geconcedeerde grond perk Q werd voor de eerste 45 graven opgestart 18 maart 2024. De ontruiming werd reeds voltooid, de afwerking wordt in de loop van dit jaar verder afgerond.

| Investerings |      |      |      |           |            |            |            |      |
|--------------|------|------|------|-----------|------------|------------|------------|------|
|              | 2020 | 2021 | 2022 | 2023      | Vorig 2024 | Wijz. 2024 | Nieuw 2024 | 2025 |
| Ontv.        | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00      | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00 |
| Uitg.        | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 4.174,50  | 0,00       | 41.825,50  | 41.825,50  | 0,00 |
| Saldo        | 0,00 | 0,00 | 0,00 | -4.174,50 | 0,00       | -41.825,50 | -41.825,50 | 0,00 |

## Actieplan 2.9.2: Funerair erfgoed

### Digitale tool

| Exploitatie  |      |      |           |            |            |            |            |      |
|--------------|------|------|-----------|------------|------------|------------|------------|------|
|              | 2020 | 2021 | 2022      | 2023       | Vorig 2024 | Wijz. 2024 | Nieuw 2024 | 2025 |
| Ontv.        | 0,00 | 0,00 | 0,00      | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00 |
| Uitg.        | 0,00 | 0,00 | 3.025,00  | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00 |
| Saldo        | 0,00 | 0,00 | -3.025,00 | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00 |
| Investerings |      |      |           |            |            |            |            |      |
|              | 2020 | 2021 | 2022      | 2023       | Vorig 2024 | Wijz. 2024 | Nieuw 2024 | 2025 |
| Ontv.        | 0,00 | 0,00 | 0,00      | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00 |
| Uitg.        | 0,00 | 0,00 | 0,00      | 12.426,70  | 38.500,00  | 17.573,30  | 56.073,30  | 0,00 |
| Saldo        | 0,00 | 0,00 | 0,00      | -12.426,70 | -38.500,00 | -17.573,30 | -56.073,30 | 0,00 |

### Actie 2.9.2.1: Funerair erfgoed

#### Aanstellen expert om criteria op te stellen om funerair erfgoed te bepalen

In samenwerking met de externe experte en team Burgerzaken werd een visie voor onze begraafplaatsen uitgeschreven. In de zomer van 2023 werd al een eerste Quicscan uitgeschreven en aangeleverd door de externe experte, deze vormde de basis van de visie ontwikkeling. In de gemeenteraad van april 2024 werd deze visie goedgekeurd.

Op basis van de Quicscan werd de inventarisatie van het funerair erfgoed opgestart in perk A. De 8 eerste perken werden reeds in kaart gebracht met info fiches en foto's. In de loop van komende jaren zal heel de begraafplaats worden geïnventariseerd alsook Adinkerke in een latere fase.

| Exploitatie  |      |      |           |            |            |            |            |      |
|--------------|------|------|-----------|------------|------------|------------|------------|------|
|              | 2020 | 2021 | 2022      | 2023       | Vorig 2024 | Wijz. 2024 | Nieuw 2024 | 2025 |
| Ontv.        | 0,00 | 0,00 | 0,00      | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00 |
| Uitg.        | 0,00 | 0,00 | 3.025,00  | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00 |
| Saldo        | 0,00 | 0,00 | -3.025,00 | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00 |
| Investerings |      |      |           |            |            |            |            |      |
|              | 2020 | 2021 | 2022      | 2023       | Vorig 2024 | Wijz. 2024 | Nieuw 2024 | 2025 |
| Ontv.        | 0,00 | 0,00 | 0,00      | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00 |
| Uitg.        | 0,00 | 0,00 | 0,00      | 12.426,70  | 38.500,00  | 17.573,30  | 56.073,30  | 0,00 |
| Saldo        | 0,00 | 0,00 | 0,00      | -12.426,70 | -38.500,00 | -17.573,30 | -56.073,30 | 0,00 |

## Actieplan 2.9.3: Beheer

### Funerair erfgoed

Geen financiële gegevens

#### Actie 2.9.3.1: Beheer begraafplaatsen

De processen van toepassing op onze begraafplaatsen worden in kaart gebracht. Voorzienne start van deze fase: najaar 2024.

Gezien de grote hoeveelheid aan processen en verscheidenheid aan betrokken partners, blijkt bleek het aangewezen om beroep te doen op een externe door middel van een adviestraject. Het uitschrijven van het beleid zal in samenspraak met team Burgerzaken gebeuren , het advies wordt aangestuurd door de externe.

Geen financiële gegevens

#### Actieplan 2.9.4: Huishoudelijk reglement

...

Geen financiële gegevens

##### Actie 2.9.4.1: Huishoudelijk reglement

Loskoppelen politiereglement (wettelijke bepalingen) van huishoudelijk reglement (uitvoering beleids- en beheersplan)

Het retributiereglement werd aangepast. Het huishoudelijk reglement werd ook aangepast en los gekoppeld van het politiereglement.

Deze werden goedgekeurd in de gemeenteraad van December en zijn in voege gegaan op 1 januari 2024.

Geen financiële gegevens

#### Actieplan 2.9.5: Ontruiming geconcedeerde grond

Ontruiming geconcedeerde grond

| Investerings |      |      |      |      |            |            |            |      |
|--------------|------|------|------|------|------------|------------|------------|------|
|              | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | Vorig 2024 | Wijz. 2024 | Nieuw 2024 | 2025 |
| Ontv.        | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00 |
| Uitg.        | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 45.000,00  | 31.500,00  | 76.500,00  | 0,00 |
| Saldo        | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | -45.000,00 | -31.500,00 | -76.500,00 | 0,00 |

##### Actie 2.9.5.1: Ontruiming geconcedeerde grond

De graven waarvan de concessie verlopen is en die niet behoren tot het funerair erfgoed worden gefaseerd ontruimd en ontknekeld. Er wordt ontruimd in functie van de visie die bepaald werd.

De eerste ontruiming in Perk A werd afgerond eind maart. We zijn in dit perk begonnen aangezien er veel verwaarlozing en verlopen concessies aanwezig zijn.

De ontknekeling van de niet-geconcedeerde gronden waarvan de bekendmaking tot ontruiming aangeplakt werd wordt opgenomen in deze fase.

Er wordt een procedure uitgewerkt in het project beheer. Er wordt de voorkeur gegeven om te werken met een raamcontract.



| Investerings |      |      |      |      |            |            |            |      |
|--------------|------|------|------|------|------------|------------|------------|------|
|              | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | Vorig 2024 | Wijz. 2024 | Nieuw 2024 | 2025 |
| Ontv.        | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00 |
| Uitg.        | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 45.000,00  | 31.500,00  | 76.500,00  | 0,00 |
| Saldo        | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | -45.000,00 | -31.500,00 | -76.500,00 | 0,00 |

### Strategische doelstelling: 3. Welzijn (prioritair)

Onze gemeenschap is inclusief. Er wordt aandacht gegeven aan jonge gezinnen, ouderen en de kwetsbaren in onze woonomgeving.

| Exploitatie |            |            |            |            |            |            |            |            |
|-------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
|             | 2020       | 2021       | 2022       | 2023       | Vorig 2024 | Wijz. 2024 | Nieuw 2024 | 2025       |
| Ontv.       | 28.204,42  | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Uitg.       | 65.311,24  | 55.659,58  | 66.340,44  | 72.994,64  | 88.500,00  | 0,00       | 88.500,00  | 88.700,00  |
| Saldo       | -37.106,82 | -55.659,58 | -66.340,44 | -72.994,64 | -88.500,00 | 0,00       | -88.500,00 | -88.700,00 |

| Investerings |           |      |             |             |             |             |            |               |
|--------------|-----------|------|-------------|-------------|-------------|-------------|------------|---------------|
|              | 2020      | 2021 | 2022        | 2023        | Vorig 2024  | Wijz. 2024  | Nieuw 2024 | 2025          |
| Ontv.        | 0,00      | 0,00 | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00       | 0,00          |
| Uitg.        | 6.442,28  | 0,00 | 431.825,16  | 153.514,18  | 650.500,00  | -570.085,55 | 80.414,45  | 1.371.920,00  |
| Saldo        | -6.442,28 | 0,00 | -431.825,16 | -153.514,18 | -650.500,00 | 570.085,55  | -80.414,45 | -1.371.920,00 |

### Beleidsdoelstelling: 3.1 We excelleren in kinderopvang. (prioritair)



Kinderopvang, in alle mogelijke vormen, is belangrijk om jonge gezinnen bij ons te houden of aan te trekken. Het gemeentebestuur moet investeren in aanbod en infrastructuur.

| Investerings |           |      |             |             |             |             |            |               |
|--------------|-----------|------|-------------|-------------|-------------|-------------|------------|---------------|
|              | 2020      | 2021 | 2022        | 2023        | Vorig 2024  | Wijz. 2024  | Nieuw 2024 | 2025          |
| Ontv.        | 0,00      | 0,00 | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00       | 0,00          |
| Uitg.        | 6.442,28  | 0,00 | 381.775,07  | 132.697,63  | 650.500,00  | -579.269,00 | 71.231,00  | 1.371.920,00  |
| Saldo        | -6.442,28 | 0,00 | -381.775,07 | -132.697,63 | -650.500,00 | 579.269,00  | -71.231,00 | -1.371.920,00 |



### Actieplan 3.1.1: Elke mogelijke piste, om capaciteit te verhogen, kansen geven (Prioritair)

De gemeente dient elke mogelijke piste, om capaciteit te verhogen en kwaliteit te optimaliseren, kansen te geven.

| Investerings |           |      |             |             |             |             |            |               |
|--------------|-----------|------|-------------|-------------|-------------|-------------|------------|---------------|
|              | 2020      | 2021 | 2022        | 2023        | Vorig 2024  | Wijz. 2024  | Nieuw 2024 | 2025          |
| Ontv.        | 0,00      | 0,00 | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00       | 0,00          |
| Uitg.        | 6.442,28  | 0,00 | 381.775,07  | 132.697,63  | 650.500,00  | -579.269,00 | 71.231,00  | 1.371.920,00  |
| Saldo        | -6.442,28 | 0,00 | -381.775,07 | -132.697,63 | -650.500,00 | 579.269,00  | -71.231,00 | -1.371.920,00 |

#### Actie 3.1.1.1: Een studie naar mogelijke vormen en locaties voor uitbreiding (Prioritair)

Een studie naar mogelijke vormen en locaties voor uitbreiding van de initiatieven voor kinderopvang moet uitgevoerd worden.

Er werd in 2020 een onderzoek uitgevoerd naar de vraag en het aanbod rond kinderopvang voor baby's en peuters en schoolgaande kinderen in De Panne.

Vanuit de studie werden verschillende mogelijkheden onderzocht om de capaciteit voor baby's en peuters en schoolgaande kinderen op te drijven. Op die manier is er een beter zicht op wat kan worden gedaan om meer opvangplaatsen aan te bieden in De Panne.

Geen financiële gegevens

#### Actie 3.1.1.2: De infrastructuur van de voor- en naschoolse kinderopvang verbeteren (Prioritair)

Er werd overgegaan tot de aankoop van de panden Garzebekeveldstraat 11-15. De notariële akte werd verleden op 18 november 2022.

Het college van burgemeester en schepenen stelde het architectenbureau Johan Verborgh bvba aan in zitting van 12 december 2022 voor het uittekenen van het ontwerp en het begeleiden van de verbouwing. Het voorontwerp werd aan de gemeenteraad voorgelegd op 5 juni 2023. Het definitief ontwerp werd goedgekeurd in de gemeenteraad van 15 april 2024.

| Investerings |           |      |             |            |             |             |            |               |
|--------------|-----------|------|-------------|------------|-------------|-------------|------------|---------------|
|              | 2020      | 2021 | 2022        | 2023       | Vorig 2024  | Wijz. 2024  | Nieuw 2024 | 2025          |
| Ontv.        | 0,00      | 0,00 | 0,00        | 0,00       | 0,00        | 0,00        | 0,00       | 0,00          |
| Uitg.        | 6.442,28  | 0,00 | 381.775,07  | 99.174,53  | 650.500,00  | -579.269,00 | 71.231,00  | 1.371.920,00  |
| Saldo        | -6.442,28 | 0,00 | -381.775,07 | -99.174,53 | -650.500,00 | 579.269,00  | -71.231,00 | -1.371.920,00 |

#### Actie 3.1.1.3: Verhuis naar opvanglocatie Ollevierlaan

De locatie 't Koningskindje, met opvangcapaciteit voor 14 baby's en peuters is verhuisd naar Ollevierlaan 8, een locatie die speciaal werd ingericht voor de opvang van baby's en peuters met een uitzonderlijke buitenruimte. Het pand wordt gehuurd van de vzw Panne-Instituut.

In de nieuwe opvanglocatie is plaats zijn voor een groepsopvang Pimpajontje van 18 baby's en peuters en een gezinsopvang Hupsakeevan 7 kinderen. Hierdoor hebben we onze opvangcapaciteit verhoogd.

| Investerings |      |      |      |            |            |            |            |      |
|--------------|------|------|------|------------|------------|------------|------------|------|
|              | 2020 | 2021 | 2022 | 2023       | Vorig 2024 | Wijz. 2024 | Nieuw 2024 | 2025 |
| Ontv.        | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00 |
| Uitg.        | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 33.523,10  | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00 |
| Saldo        | 0,00 | 0,00 | 0,00 | -33.523,10 | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00 |

### Actieplan 3.1.2: Decreet buitenschoolse opvang en activiteiten (Prioritair)

Geen financiële gegevens

#### Actie 3.1.2.1: 22024 | BOA project (Prioritair)

Er is een nieuw decreet voor buitenschoolse opvang en activiteiten. Dit decreet streeft naar een geïntegreerd aanbod van buitenschoolse opvang en activiteiten. Dat wil zeggen dat de lokale partners zo goed mogelijk samenwerken. Het lokaal bestuur heeft de regie in handen en stippelt met de verschillende partners een lokaal buitenschools beleid uit.

Het decreet heeft 3 doelstellingen:

- speelmogelijkheden en ontplooiingskansen geven aan kinderen, maar ook keuzevrijheid en recht op rust.
- ouders de mogelijkheid bieden om werk, opleiding en gezin vlot te combineren.
- een aanbod creëren van buitenschoolse opvang en activiteiten dat toegankelijk en betaalbaar is voor iedereen zodat kan worden bijgedragen tot een harmonieuze samenleving.

Dit project staat momenteel on hold wegens focus op de reguliere werking.

Geen financiële gegevens

### Beleidsdoelstelling: 3.2 De vereenzaming van senioren tegengaan (prioritair)



Ouderen moeten zo lang mogelijk, kwalitatief thuis kunnen blijven wonen. Om vereenzaming tegen te gaan, moet het gemeentebestuur hen pro-actief opzoeken en ervoor zorgen dat zij kunnen deelnemen aan activiteiten.

| Investerings |      |      |            |      |            |            |            |      |
|--------------|------|------|------------|------|------------|------------|------------|------|
|              | 2020 | 2021 | 2022       | 2023 | Vorig 2024 | Wijz. 2024 | Nieuw 2024 | 2025 |
| Ontv.        | 0,00 | 0,00 | 0,00       | 0,00 | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00 |
| Uitg.        | 0,00 | 0,00 | 50.050,09  | 0,00 | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00 |
| Saldo        | 0,00 | 0,00 | -50.050,09 | 0,00 | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00 |

### Actieplan 3.2.1: Vereenzaming bij ouderen actief detecteren en aanpakken (Prioritair)

| Investerings |      |      |            |      |            |            |            |      |
|--------------|------|------|------------|------|------------|------------|------------|------|
|              | 2020 | 2021 | 2022       | 2023 | Vorig 2024 | Wijz. 2024 | Nieuw 2024 | 2025 |
| Ontv.        | 0,00 | 0,00 | 0,00       | 0,00 | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00 |
| Uitg.        | 0,00 | 0,00 | 50.050,09  | 0,00 | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00 |
| Saldo        | 0,00 | 0,00 | -50.050,09 | 0,00 | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00 |

#### Actie 3.2.1.1: Implementeren van huisbezoeken en het uitbreiden van vrijwilligerswerking (Prioritair)

Dit behoort tot de reguliere werking.

In de afgelopen jaren werden heel wat huisbezoekjes gebracht bij alleenstaande 80-plussers in De Panne en Adinkerke. Als gevolg van deze huisbezoeken door vrijwilligers doen vele alleenstaande 80-plussers ondertussen een beroep op extra thuiszorgdiensten waardoor ze langer in hun eigen woning kunnen blijven wonen. Anderen konden overtuigd worden om gebruik te maken van het aangepast vervoer van de Seniormobiel en deel te nemen aan ontmoetingsaanbod.

In 2022 gebeurde een rondvraag bij de erkende seniorenverenigingen om de medewerking te vragen bij het uitvoeren van huisbezoeken bij de alleenstaande 80-plussers. Aan de seniorenverenigingen die leden ter beschikking stellen zal een kleine forfaitaire toelage worden uitbetaald per huisbezoek.

Enkel seniorenvereniging Okra gaf de namen van een 5-tal van hun leden door die bereid werden gevonden om huisbezoeken uit te voeren.

Zowel in 2023 als 2024 was het aantal uitgevoerde huisbezoeken eerder beperkt omdat onvoldoende tijd kon worden geïnvesteerd in de opvolging van het project.

Wel namen meerdere alleenstaande 80-plussers zelf contact op met team Welzijn-senioren om een huisbezoek aan te vragen. Deze dienstverlening wordt ook steeds bekendgemaakt in een 'Hart voor Senioren' zodat wie nood heeft aan een gemoedelijk huisbezoekje dit zelf kan aanvragen.

Geen financiële gegevens

#### Actie 3.2.1.2: Gemeentelijk aanbod aan vervoer voor senioren opzetten. (Prioritair)

De seniormobiel is ondertussen operationeel sedert 1 juni 2022.

Het 'driversteam Seniormobiel' telt 12 vrijwillige chauffeurs. Voldoende om huidige vraag naar vervoer in te vullen.

Sinds 6 april 2023 werd de seniormobiel op vraag van de bibliotheek ook ingeschakeld voor het vervoer van mindermobiele senioren (60+) en rolstoelgebruikers (ook -60 jaar) om op 2 vaste dagen en uren per maand en op reservatie een bezoek te brengen aan de bibliotheek. Deze dienstverlening werd ondertussen afgeschaft gezien er geen gebruik werd van gemaakt.

Op 23 juni 2023 werd door de werkgroep een evaluatie gemaakt van één jaar werking van de Seniormobiel. De geregistreerde aanvragen voor het gebruik van de Seniormobiel waaraan geen gevolg kon worden gegeven omdat ze buiten het reglement vielen werden eveneens besproken op dit overleg. Na meer dan een jaar werking kan geconcludeerd worden dat het extra aanbod aan aangepast vervoer een meerwaarde is voor de doelgroep en effectief

bijdraagt in de strijd tegen vereenzaming en sociale isolatie. Heel wat senioren konden ondanks hun mobiliteitsbeperking blijven deelnemen aan ontmoeting en netwerkvorming. De doelgroep (60-plussers met mobiliteitsbeperking en rolstoelgebruikers ongeacht leeftijd) blijft behouden. De activiteiten waarvoor de Seniomobiel kan worden gereserveerd werden wel uitgebreid naar alle activiteiten van het lokaal bestuur en zijn dus niet langer beperkt tot vervoer van en naar activiteiten van team Welzijn - senioren en de erkende seniorenverenigingen.

In oktober 2023 werd een tevredenheidsbevraging gehouden onder de gebruikers van de Seniomobiel.

Op 6 december werd een persmoment georganiseerd waarop de uitbreiding van het vervoersaanbod, de invoering van een 10-rittenkaart en de resultaten van de tevredenheidsenquête werden toegelicht.

De aanpassingen aan gebruiksreglement werden goedgekeurd in de gemeenteraad van 11 december 2023.

Van 1 juni 2022 (start Seniomobiel) tot en met 31/5/2024 werden 2.057 reservaties gemaakt door 123 verschillende senioren met een beperkte mobiliteit.

Voor de vervoersperiode januari 2023 tot en met december 2023 werd een totale vergoeding van 5.148,50 euro uitbetaald aan de vrijwillige chauffeurs van de Seniomobiel.

| Investerings |      |      |            |      |            |            |            |      |
|--------------|------|------|------------|------|------------|------------|------------|------|
|              | 2020 | 2021 | 2022       | 2023 | Vorig 2024 | Wijz. 2024 | Nieuw 2024 | 2025 |
| Ontv.        | 0,00 | 0,00 | 0,00       | 0,00 | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00 |
| Uitg.        | 0,00 | 0,00 | 50.050,09  | 0,00 | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00 |
| Saldo        | 0,00 | 0,00 | -50.050,09 | 0,00 | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00 |

### Actieplan 3.2.2: Ouderen ondersteunen om zo lang mogelijk thuis te wonen (Prioritair)

Ouderen ondersteunen om zo lang mogelijk thuis te wonen in een kwalitatieve omgeving

Geen financiële gegevens

#### Actie 3.2.2.1: De gemeente neemt een regierol op zich om een netwerk uit te bouwen (Prioritair)

De gemeente neemt een regierol op zich om een netwerk uit te bouwen met als ultieme doel een 'buurtgerichte zorg' voor alle ouderen in onze gemeente.

In het lokaal dienstencentrum De Boare is er een brede dienstverlening voor ouderen en mensen met een beperking van infoloket tot maatschappelijk werk en thuiszorghulp. Samen met de erkende seniorenverenigingen wordt een ruim activiteiten aanbod voor ouderen gerealiseerd. Het project Senioren samen Mobiel zorgt ervoor dat iedereen maximaal kan deelnemen. Vrijwilligers gaan op huisbezoek bij alleenstaande senioren, die niet aan het groepsaanbod deelnemen. De komende maanden twee nieuwe projecten voor dementievriendelijke gemeente en ter ondersteuning van mantelzorgers uitgerold. Beide projecten worden toegelicht in de gemeenteraad van 24 juni 2024.

Geen financiële gegevens

## Beleidsdoelstelling: 3.3 Een huis van het kind uitbouwen (prioritair)



Het gemeentebestuur moet jonge gezinnen begeleiden in de 'eerste 1.000 dagen'. Op deze wijze worden mogelijke problemen sneller gedetecteerd en kan er zorg voorzien worden.

| Exploitatie  |            |            |            |            |            |            |            |            |
|--------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
|              | 2020       | 2021       | 2022       | 2023       | Vorig 2024 | Wijz. 2024 | Nieuw 2024 | 2025       |
| Ontv.        | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Uitg.        | 65.311,24  | 55.659,58  | 66.340,44  | 72.994,64  | 69.000,00  | 0,00       | 69.000,00  | 69.200,00  |
| Saldo        | -65.311,24 | -55.659,58 | -66.340,44 | -72.994,64 | -69.000,00 | 0,00       | -69.000,00 | -69.200,00 |
| Investerings |            |            |            |            |            |            |            |            |
|              | 2020       | 2021       | 2022       | 2023       | Vorig 2024 | Wijz. 2024 | Nieuw 2024 | 2025       |
| Ontv.        | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Uitg.        | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 20.816,55  | 0,00       | 9.183,45   | 9.183,45   | 0,00       |
| Saldo        | 0,00       | 0,00       | 0,00       | -20.816,55 | 0,00       | -9.183,45  | -9.183,45  | 0,00       |

### Actieplan 3.3.1: Dienstverlening en zorg vóór en na de geboorte (Prioritair)

| Exploitatie  |            |            |            |            |            |            |            |            |
|--------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
|              | 2020       | 2021       | 2022       | 2023       | Vorig 2024 | Wijz. 2024 | Nieuw 2024 | 2025       |
| Ontv.        | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Uitg.        | 65.311,24  | 55.659,58  | 66.340,44  | 72.994,64  | 69.000,00  | 0,00       | 69.000,00  | 69.200,00  |
| Saldo        | -65.311,24 | -55.659,58 | -66.340,44 | -72.994,64 | -69.000,00 | 0,00       | -69.000,00 | -69.200,00 |
| Investerings |            |            |            |            |            |            |            |            |
|              | 2020       | 2021       | 2022       | 2023       | Vorig 2024 | Wijz. 2024 | Nieuw 2024 | 2025       |
| Ontv.        | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Uitg.        | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 20.816,55  | 0,00       | 9.183,45   | 9.183,45   | 0,00       |
| Saldo        | 0,00       | 0,00       | 0,00       | -20.816,55 | 0,00       | -9.183,45  | -9.183,45  | 0,00       |

#### Actie 3.3.1.1: Het 'Huis van het kind' uitbouwen. (Prioritair)

Het lokaal bestuur en de woonmaatschappij hebben gesprekken gevoerd over de realisatie op het Koningsplein (aanpalend aan het skatepark, kant Westhoeklaan) van een sociaal woonproject met een fysiek Huis van het Kind op het gelijkvloers. Deze piste werd on hold geplaatst nadat duidelijk werd dat een benodigd stuk van het perceel in de Westhoeklaan 14 niet op korte termijn zal kunnen worden aangekocht. Intussen werd de vroegere locatie van de kinderopvang 't Koningskindje, gelegen achter het skatepark, gerenoveerd en aangepast aan de werking van een

consultatieburo van Kind & Gezin. Men zocht immers naar een nieuwe locatie voor deze dienstverlening voor jonge gezinnen en hun pasgeboren baby's. Deze opportuniteit betekent een boost voor het netwerk. De realisatie van het fysieke Huis van het Kind kon versneld worden gerealiseerd.

| Exploitatie  |            |            |            |            |            |            |            |            |
|--------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
|              | 2020       | 2021       | 2022       | 2023       | Vorig 2024 | Wijz. 2024 | Nieuw 2024 | 2025       |
| Ontv.        | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Uitg.        | 17.312,24  | 37.659,58  | 48.032,94  | 54.379,64  | 50.000,00  | 0,00       | 50.000,00  | 50.000,00  |
| Saldo        | -17.312,24 | -37.659,58 | -48.032,94 | -54.379,64 | -50.000,00 | 0,00       | -50.000,00 | -50.000,00 |
| Investerings |            |            |            |            |            |            |            |            |
|              | 2020       | 2021       | 2022       | 2023       | Vorig 2024 | Wijz. 2024 | Nieuw 2024 | 2025       |
| Ontv.        | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Uitg.        | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 20.816,55  | 0,00       | 9.183,45   | 9.183,45   | 0,00       |
| Saldo        | 0,00       | 0,00       | 0,00       | -20.816,55 | 0,00       | -9.183,45  | -9.183,45  | 0,00       |

#### *Actie 3.3.1.2: We werken actief aan een perinataal netwerk in De Panne. Hi (Prioritair)*

We werken actief aan een perinataal netwerk in De Panne. Hierbij focussen we ons op de begeleiding van jonge gezinnen in de eerste 1000 dagen.

Met de uitbouw van het Huis van het Kind en de realisatie van de fysieke setting, zal er vanuit de verschillende partnerorganisaties in het netwerk Huis van het Kind een aanbod uitgewerkt worden. Met het consultatiebureau Kind & Gezin zorgen we ervoor dat de jonge gezinnen in de nabije omgeving bijgestaan kunnen worden. Het intergemeentelijk en interprofessioneel perinataal netwerk heeft de volgende doelstellingen; het Lokaal Bestuur volgt dit vanuit de werking Huis van het Kind mee op. Waar nodig & mogelijk kan het bestuur faciliteren (bv. accommodatie) en een actieve toeleidersrol opnemen (bv. team Welzijn - intake)

1/ Veel diensten werken rond jonge mama's en jonge kinderen, maar werken afzonderlijk, het netwerk wil deze samenwerking verbeteren

2/ Er is een 1e lijn en een 2e lijn, ook hier zijn goede contacten en is het snel en correct toeleiden en doorverwijzen én opvolgen essentieel

3/ Kwaliteit van perinatale zorg bewaken

4/ Perinatale zorgpaden

5/ Noden bij (toekomstige) ouders uit de regio en bij zorgverleners detecteren en indien nodig initiatieven uitwerken en vorming voorzien voor professionelen

6/ Nieuwe evoluties in de perinatale zorg en nieuwe initiatieven toelichten zodat er kan worden doorverwezen.

Binnen het perinataal netwerk neemt het lokaal bestuur geen trekkersrol op zich, maar de betrokken medewerkers Huis van het Kind volgen dit actief op.

Geen financiële gegevens

*Actie 3.3.1.3: We streven naar een ontmoetingsplaats waar mensen elkaar kunnen ontmoeten en leren van elkaar (Prioritair)*

Voeding als hefboom voor ontmoeting en het scheppen van kansen. Meer dan voedselbedeling, willen we de CICERO uitbouwen als een plaats voor uitwisseling, kansen. Met een wekelijks soepmoment waarbij met voedseloverschotten gewerkt wordt, zorgen we naast verbinding ook voor gezonde voeding.

| Exploitatie |            |            |            |            |            |            |            |            |
|-------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
|             | 2020       | 2021       | 2022       | 2023       | Vorig 2024 | Wijz. 2024 | Nieuw 2024 | 2025       |
| Ontv.       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Uitg.       | 18.000,00  | 18.000,00  | 18.307,50  | 18.615,00  | 19.000,00  | 0,00       | 19.000,00  | 19.200,00  |
| Saldo       | -18.000,00 | -18.000,00 | -18.307,50 | -18.615,00 | -19.000,00 | 0,00       | -19.000,00 | -19.200,00 |

*Actie 3.3.1.4: Dienstverlening die voor elk jong gezin van toepassing is. (Prioritair)*

Een nieuwe telg in elk gezin ontvangt en geboortepremie. Het Huis van het Kind is dé plek voor elke ouder voor informatie of om andere ouders te ontmoeten tijdens activiteiten en gezinsuitstappen. De bakfiets passeert regelmatig aan de schoolpoort met info over vrije tijd, over kortingen en tegemoetkomingen, over kansen om deel te nemen aan activiteiten. Als kansrijk opvoeden van kinderen onder druk komt te staan, kunnen gezinnen ondersteuning krijgen met onderwijskortingen, kortingen voor deelname aan activiteiten. Het Rap op Stap-kantoor zorgt ervoor dat wie wil, op reis kan gaan. Met een tijdelijke hulp door Cicero slaagt elk gezin erin om elke dag een gezonde en voedzame maaltijd op tafel te zetten. Van 0 tot 12 jaar is er aanbod van kwaliteitsvolle kinderopvang het hele jaar door. Er is sportaanbod voor alle leeftijden. Ook voor jonge tieners worden activiteiten opgezet zodat ouders met een gerust hart stilaan hun kids kunnen loslaten en doorgroeien naar engagementen tijdens schoolvrije periode. Een lagere school in de deelgemeente Adinkerke zorgt voor een kwaliteitsvol onderwijs met een sterke zorgfocus. Er blijft werk aan de winkel om de dienstverlening goed te blijven afstemmen op de noden van gezinnen. Ook de uitdaging om elk kind kansrijk te helpen opgroeien blijft op de agenda staan. Het netwerk van vele partners van het Huis van het Kind zal de komende maanden nog beter gaan samenwerken hiervoor.

| Exploitatie |            |      |      |      |            |            |            |      |
|-------------|------------|------|------|------|------------|------------|------------|------|
|             | 2020       | 2021 | 2022 | 2023 | Vorig 2024 | Wijz. 2024 | Nieuw 2024 | 2025 |
| Ontv.       | 0,00       | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00 |
| Uitg.       | 29.999,00  | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00 |
| Saldo       | -29.999,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00 |

## Beleidsdoelstelling: 3.4 Netwerk kinderarmoede uitbouwen & participatie doelgroep



### 3.4 Netwerk kinderarmoede uitbouwen met participatie doelgroep.

| Exploitatie |      |      |      |      |            |            |            |            |
|-------------|------|------|------|------|------------|------------|------------|------------|
|             | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | Vorig 2024 | Wijz. 2024 | Nieuw 2024 | 2025       |
| Ontv.       | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Uitg.       | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 19.500,00  | 0,00       | 19.500,00  | 19.500,00  |
| Saldo       | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | -19.500,00 | 0,00       | -19.500,00 | -19.500,00 |

### Actieplan 3.4.1: Regierol vd gemeente uitbouwen op het vlak van kinderarmoede

| Exploitatie |      |      |      |      |            |            |            |            |
|-------------|------|------|------|------|------------|------------|------------|------------|
|             | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | Vorig 2024 | Wijz. 2024 | Nieuw 2024 | 2025       |
| Ontv.       | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Uitg.       | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 19.500,00  | 0,00       | 19.500,00  | 19.500,00  |
| Saldo       | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | -19.500,00 | 0,00       | -19.500,00 | -19.500,00 |

#### Actie 3.4.1.1: Vorming van het werkveld over (kinder)armoede.

Bondgenotennetwerk: opzetten en verankeren van netwerken in het structureel verminderen van kansarmoede bij gezinnen met kinderen. Coördineren en het netwerk betrekken bij de werking Huis van het Kind, jonge kwetsbare gezinnen bereiken.

| Exploitatie |      |      |      |      |            |            |            |            |
|-------------|------|------|------|------|------------|------------|------------|------------|
|             | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | Vorig 2024 | Wijz. 2024 | Nieuw 2024 | 2025       |
| Ontv.       | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Uitg.       | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 19.500,00  | 0,00       | 19.500,00  | 19.500,00  |
| Saldo       | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | -19.500,00 | 0,00       | -19.500,00 | -19.500,00 |



## Beleidsdoelstelling: 3.5 Regierol voor lokaal sociaal beleid



3.5 Het lokaal bestuur neemt een regierol op voor het lokaal sociaal beleid en maakt werk van maximale toegankelijkheid van de lokale, sociale hulp- en dienstverlening en besteedt daarbij bijzondere aandacht aan onderbescherming.

| Exploitatie |           |      |      |      |            |            |            |      |
|-------------|-----------|------|------|------|------------|------------|------------|------|
|             | 2020      | 2021 | 2022 | 2023 | Vorig 2024 | Wijz. 2024 | Nieuw 2024 | 2025 |
| Ontv.       | 28.204,42 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00 |
| Uitg.       | 0,00      | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00 |
| Saldo       | 28.204,42 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00 |

### Actieplan 3.5.1: Het samenwerkingsverband GBO realiseren.

Geen financiële gegevens

#### *Actie 3.5.1.1: Geïntegreerd breed onthaal Westhoek-Houtland realiseren.*

Geïntegreerd breed onthaal Westhoek-Houtland realiseren. De doelstellingen en acties die we met dit samenwerkingsverband gaan realiseren kunnen geraadpleegd worden op [https://www.westhoekoverleg.be/nl/wp-content/uploads/2019/10/2020ActieplanGBO\\_url.pdf](https://www.westhoekoverleg.be/nl/wp-content/uploads/2019/10/2020ActieplanGBO_url.pdf)

Dit doen we via een intake bij Team Welzijn waarbij de klant centraal staat; en waarbij hulpverlening start aan het onthaal.

Geen financiële gegevens

### Actieplan 3.5.2: Sociale Kruidenier

| Exploitatie |           |      |      |      |            |            |            |      |
|-------------|-----------|------|------|------|------------|------------|------------|------|
|             | 2020      | 2021 | 2022 | 2023 | Vorig 2024 | Wijz. 2024 | Nieuw 2024 | 2025 |
| Ontv.       | 28.204,42 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00 |
| Uitg.       | 0,00      | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00 |
| Saldo       | 28.204,42 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00 |

De nodige voorbereidingen worden getroffen om de voedselbedeling aan te passen naar het concept van de Sociale Kruidenier, waarbij voeding als hefboom geldt.

| Exploitatie |           |      |      |      |            |            |            |      |
|-------------|-----------|------|------|------|------------|------------|------------|------|
|             | 2020      | 2021 | 2022 | 2023 | Vorig 2024 | Wijz. 2024 | Nieuw 2024 | 2025 |
| Ontv.       | 28.204,42 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00 |
| Uitg.       | 0,00      | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00 |
| Saldo       | 28.204,42 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00 |

## Strategische doelstelling: 4. Vrije tijd en economie (prioritair)

Bewoners voelen zich thuis en kunnen terugvallen op een uitgebreide dienstverlening. Verenigingen zijn de lijm van onze gemeenschap en ondernemers krijgen kansen.

| Exploitatie  |            |             |            |             |               |               |             |             |
|--------------|------------|-------------|------------|-------------|---------------|---------------|-------------|-------------|
|              | 2020       | 2021        | 2022       | 2023        | Vorig 2024    | Wijz. 2024    | Nieuw 2024  | 2025        |
| Ontv.        | 13.530,91  | 0,00        | 0,00       | 0,00        | 0,00          | 0,00          | 0,00        | 0,00        |
| Uitg.        | 86.310,64  | 97.422,98   | 62.015,01  | 30.899,97   | 42.394,94     | 0,00          | 42.394,94   | 42.394,94   |
| Saldo        | -72.779,73 | -97.422,98  | -62.015,01 | -30.899,97  | -42.394,94    | 0,00          | -42.394,94  | -42.394,94  |
| Investerings |            |             |            |             |               |               |             |             |
|              | 2020       | 2021        | 2022       | 2023        | Vorig 2024    | Wijz. 2024    | Nieuw 2024  | 2025        |
| Ontv.        | 0,00       | 0,00        | 0,00       | 50.000,00   | 268.600,00    | -268.600,00   | 0,00        | 0,00        |
| Uitg.        | 0,00       | 164.119,29  | 52.793,78  | 414.638,26  | 1.794.850,00  | -1.015.000,00 | 779.850,00  | 580.000,00  |
| Saldo        | 0,00       | -164.119,29 | -52.793,78 | -364.638,26 | -1.526.250,00 | 746.400,00    | -779.850,00 | -580.000,00 |

## Beleidsdoelstelling: 4.1 Een sterkere lokale economie (prioritair)



Het gemeentebestuur moet lokale ondernemers en handelaarsverenigingen actief ondersteunen en blijft ijveren voor een lokaal bedrijventerrein.

| Exploitatie |            |           |           |           |            |            |            |           |
|-------------|------------|-----------|-----------|-----------|------------|------------|------------|-----------|
|             | 2020       | 2021      | 2022      | 2023      | Vorig 2024 | Wijz. 2024 | Nieuw 2024 | 2025      |
| Ontv.       | 13.530,91  | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00      |
| Uitg.       | 66.226,64  | 3.114,44  | 3.114,44  | 3.552,16  | 1.994,94   | 0,00       | 1.994,94   | 1.994,94  |
| Saldo       | -52.695,73 | -3.114,44 | -3.114,44 | -3.552,16 | -1.994,94  | 0,00       | -1.994,94  | -1.994,94 |

#### Actieplan 4.1.1: Alle econ. actoren dienen bij econ. beleid betrokken te worden (Prioritair)

Alle economische actoren, uit de diverse sectoren, dienen bij het economisch beleid van de gemeente betrokken te worden

| Exploitatie |            |           |           |           |            |            |            |           |
|-------------|------------|-----------|-----------|-----------|------------|------------|------------|-----------|
|             | 2020       | 2021      | 2022      | 2023      | Vorig 2024 | Wijz. 2024 | Nieuw 2024 | 2025      |
| Ontv.       | 13.530,91  | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00      |
| Uitg.       | 66.226,64  | 3.114,44  | 3.114,44  | 3.552,16  | 1.994,94   | 0,00       | 1.994,94   | 1.994,94  |
| Saldo       | -52.695,73 | -3.114,44 | -3.114,44 | -3.552,16 | -1.994,94  | 0,00       | -1.994,94  | -1.994,94 |

#### Actie 4.1.1.1: De resultaten van huidige initiatieven, zoals de webshop shoppingdepanne.be (Prioritair)

De resultaten van huidige initiatieven, zoals de webshop shoppingdepanne.be en de premies voor startende ondernemers binnen of buiten de handelskern moeten geëvalueerd en bijgestuurd worden.

| Exploitatie |            |           |           |           |            |            |            |           |
|-------------|------------|-----------|-----------|-----------|------------|------------|------------|-----------|
|             | 2020       | 2021      | 2022      | 2023      | Vorig 2024 | Wijz. 2024 | Nieuw 2024 | 2025      |
| Ontv.       | 13.530,91  | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00      |
| Uitg.       | 66.226,64  | 3.114,44  | 3.114,44  | 3.552,16  | 1.994,94   | 0,00       | 1.994,94   | 1.994,94  |
| Saldo       | -52.695,73 | -3.114,44 | -3.114,44 | -3.552,16 | -1.994,94  | 0,00       | -1.994,94  | -1.994,94 |

#### Actie 4.1.1.2: Digitalisering cadeauecques

Doel is het overschakelen van een papieren cadeauecque naar een digitale versie voor een vlottere verwerking en uitbetaling van de deelnemende handelaars. Er werd een bestek vastgesteld door de gemeenteraad in zitting van 24 oktober 2022. De opdracht werd gegund aan de firma CCV. De officiële voorstelling vond plaats tijdens het ontbijt van de ondernemers op 7 februari 2023.

Dit project werd intussen afgerond.

Geen financiële gegevens

#### Actie 4.1.1.3: Strategisch commercieel plan

We sloten een samenwerkingsovereenkomst af met het OndernemersCentrum West voor een gratis begeleidingstraject.

In oktober 2023 gingen we van start met een data-analyse. Als tweede stap deden we een interne en externe SWOT-analyse: we deden een brainstorm om onze sterktes en zwaktes in kaart te brengen. Daarnaast bekeken we ook welke mogelijkheden en kansen we zien voor de toekomst, maar ook of we risico's en bedreigingen zien voor de lokale handel en economie.

Nu volgt er een Business Model Canvas oefening. Het opzet is het begrijpen van de dynamiek van ons lokale handel en het zoeken naar gebieden waar optimalisatie mogelijk is. Zaken die daarbij aan bod komen zijn onder andere:

een analyse van de verschillende klantengroepen en hun behoeften  
het bepalen van het unieke voordeel dat de Pannese winkels kunnen bieden aan de klant

Alle voorgaande informatie vormt de basis om een visie en een strategie uit te schrijven over hoe we de lokale handel kunnen ondersteunen en promoten. In een laatste stap zullen een lijst maken van mogelijke concrete acties. Het is de bedoeling om de visie af te werken tegen september 2024.

Geen financiële gegevens

#### *Actie 4.1.1.4: Startersbrochure / e-wegwijsboekje lokale handelaars*

Er is een digitale startersbrochure ter beschikking. Deze wordt verdeeld via het Team Lokale Economie en is ook te vinden op de website.

Geen financiële gegevens

#### *Actieplan 4.1.2: Herlokaliseren van bestaande kleinschalige bedrijvigheid (Prioritair)*

Herlokaliseren van bestaande kleinschalige bedrijvigheid waardoor er binnen de kernen plaats vrijkomt om te wonen.

Geen financiële gegevens

#### *Actie 4.1.2.1: De ontwikkeling van een lokaal bedrijventerrein. (Prioritair)*

De ontwikkeling van een lokaal bedrijventerrein is een belangrijk element om onze bestaande, kleinschalige bedrijvigheid binnen de eigen gemeentegrenzen te houden. Vele van deze bedrijven kunnen beter gehuisvest worden waardoor er plaats om te wonen vrijkomt binnen de kernen.

Geen financiële gegevens

#### *Beleidsdoelstelling: 4.2 Samen voor een sterker toerisme (prioritair)*



Vuurfeest



Het merk 'De Panne' moet sterker geprofileerd worden. De dienst Toerisme moet meer focussen op het actief promoten van onze gemeente en verhuist naar het hart van het toeristische centrum.

| Exploitatie  |      |      |      |            |            |            |            |            |
|--------------|------|------|------|------------|------------|------------|------------|------------|
|              | 2020 | 2021 | 2022 | 2023       | Vorig 2024 | Wijz. 2024 | Nieuw 2024 | 2025       |
| Ontv.        | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Uitg.        | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00       | 10.000,00  | 0,00       | 10.000,00  | 10.000,00  |
| Saldo        | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00       | -10.000,00 | 0,00       | -10.000,00 | -10.000,00 |
| Investerings |      |      |      |            |            |            |            |            |
|              | 2020 | 2021 | 2022 | 2023       | Vorig 2024 | Wijz. 2024 | Nieuw 2024 | 2025       |
| Ontv.        | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Uitg.        | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 98.522,68  | 0,00       | 10.000,00  | 10.000,00  | 0,00       |
| Saldo        | 0,00 | 0,00 | 0,00 | -98.522,68 | 0,00       | -10.000,00 | -10.000,00 | 0,00       |

#### Actieplan 4.2.1: Sterke focus op toeristisch beleid (Prioritair)

| Exploitatie  |      |      |      |            |            |            |            |            |
|--------------|------|------|------|------------|------------|------------|------------|------------|
|              | 2020 | 2021 | 2022 | 2023       | Vorig 2024 | Wijz. 2024 | Nieuw 2024 | 2025       |
| Ontv.        | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Uitg.        | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00       | 10.000,00  | 0,00       | 10.000,00  | 10.000,00  |
| Saldo        | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00       | -10.000,00 | 0,00       | -10.000,00 | -10.000,00 |
| Investerings |      |      |      |            |            |            |            |            |
|              | 2020 | 2021 | 2022 | 2023       | Vorig 2024 | Wijz. 2024 | Nieuw 2024 | 2025       |
| Ontv.        | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Uitg.        | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 98.522,68  | 0,00       | 10.000,00  | 10.000,00  | 0,00       |
| Saldo        | 0,00 | 0,00 | 0,00 | -98.522,68 | 0,00       | -10.000,00 | -10.000,00 | 0,00       |

##### Actie 4.2.1.1: Opmaken van een strategisch beleidsplan Toerisme (Prioritair)

Opmaken van een strategisch beleidsplan Toerisme als basis voor de verdere bepaling van het toeristisch beleid.

Het strategisch beleidsplan werd gefinaliseerd en dient als intern beleidsplan waarbij de doelstellingen van de EVAP centraal staan. Het beleidsplan staat los van de organisatorische werking van de verschillende diensten.

Geen financiële gegevens

##### Actie 4.2.1.2: Een duidelijk en transparant subsidiereglement (Prioritair)

Een duidelijk en transparant subsidiereglement voor toeristische actoren of verenigingen die de doelstelling van de dienst Toerisme helpen verwezenlijken.

Geen financiële gegevens

##### Actie 4.2.1.3: De verhuis van de dienst Toerisme naar de site Cordial (Prioritair)

Dit project valt samen met de actie 1.1.1.3 uit het meerjarenplan.

Geen financiële gegevens

##### Actie 4.2.1.4: Voor de organisatie van evenementen zal de dienst Toerisme (Prioritair)

Voor de organisatie van evenementen zal de dienst Toerisme een grotere rol spelen als faciliterende partner.

Dit is geen project, maar behoort tot de reguliere werking.

Geen financiële gegevens

#### Actie 4.2.1.5: Toeristische ontsluiting Dumontwijk (Prioritair)

Er wordt nagegaan bij Westtoer, van wie we een subsidie verkregen voor het “Dumonthuis” of deze subsidie kan geheroriënteerd worden voor een project rond architect Dumont en de Dumontwijk dat losstaat van de fysieke locatie van “le Chalutier”, gezien de keuze om eerst de woning te renoveren.

Er worden in deze legislatuur geen verdere stappen gezet in dit dossier.

Geen financiële gegevens

#### Actie 4.2.1.6: Toeristische signalisatie in het straatbeeld

De nieuwe signalisatie werd aangekocht en geplaatst in het straatbeeld in maart 2024.

| Investerings |      |      |      |            |            |            |            |      |
|--------------|------|------|------|------------|------------|------------|------------|------|
|              | 2020 | 2021 | 2022 | 2023       | Vorig 2024 | Wijz. 2024 | Nieuw 2024 | 2025 |
| Ontv.        | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00 |
| Uitg.        | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 98.522,68  | 0,00       | 10.000,00  | 10.000,00  | 0,00 |
| Saldo        | 0,00 | 0,00 | 0,00 | -98.522,68 | 0,00       | -10.000,00 | -10.000,00 | 0,00 |

#### Actie 4.2.1.7: Reglement sponsoring verenigingen voor het promoten De Panne

Reglement ondersteuning ambassadeurs van De Panne

Een reglement voor het ondersteunen van ambassadeurs van De Panne werd door de gemeenteraad vastgesteld in oktober 2023. Een budget van 10.000 euro werd hiervoor voorzien.

| Exploitatie |      |      |      |      |            |            |            |            |
|-------------|------|------|------|------|------------|------------|------------|------------|
|             | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | Vorig 2024 | Wijz. 2024 | Nieuw 2024 | 2025       |
| Ontv.       | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Uitg.       | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 10.000,00  | 0,00       | 10.000,00  | 10.000,00  |
| Saldo       | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | -10.000,00 | 0,00       | -10.000,00 | -10.000,00 |

#### Actie 4.2.1.8: Oprichting private EVA toerisme

Het bestuur koos voor de oprichting van een privaat extern verzelfstandigd agentschap ‘Visit De Panne’. Dit is operationeel en de oude vzw werd ontbonden.

Geen financiële gegevens

#### Actie 4.2.1.9: Parkeerhavens voor kampeerwagens

Dit project werd on-hold geplaatst vanwege het niet bekomen van een omgevingsvergunning voor de geplande infrastructuur in de Dynastielaan.

Geen financiële gegevens



## Beleidsdoelstelling: 4.3 Infrastructuur voor het verenigingsleven (prioritair)



Het gemeentebestuur moet verstandig investeren in infrastructuur voor het verenigingsleven. Een globale oefening omtrent de noden moet financieel getoetst worden aan de haalbaarheid.

| Investerings |      |      |           |            |               |               |             |             |
|--------------|------|------|-----------|------------|---------------|---------------|-------------|-------------|
|              | 2020 | 2021 | 2022      | 2023       | Vorig 2024    | Wijz. 2024    | Nieuw 2024  | 2025        |
| Ontv.        | 0,00 | 0,00 | 0,00      | 0,00       | 268.600,00    | -268.600,00   | 0,00        | 0,00        |
| Uitg.        | 0,00 | 0,00 | 9.934,10  | 63.944,91  | 1.720.000,00  | -1.155.000,00 | 565.000,00  | 560.000,00  |
| Saldo        | 0,00 | 0,00 | -9.934,10 | -63.944,91 | -1.451.400,00 | 886.400,00    | -565.000,00 | -560.000,00 |

### Actieplan 4.3.1: Verenigingen faciliteren op voorwaarde dat ze max. samenwerken (Prioritair)

De gemeente wenst deze verenigingen te faciliteren op voorwaarde dat de verenigingen maximaal samenwerken en accommodaties delen.

| Investerings |      |      |           |            |               |               |             |             |
|--------------|------|------|-----------|------------|---------------|---------------|-------------|-------------|
|              | 2020 | 2021 | 2022      | 2023       | Vorig 2024    | Wijz. 2024    | Nieuw 2024  | 2025        |
| Ontv.        | 0,00 | 0,00 | 0,00      | 0,00       | 268.600,00    | -268.600,00   | 0,00        | 0,00        |
| Uitg.        | 0,00 | 0,00 | 9.934,10  | 63.944,91  | 1.720.000,00  | -1.155.000,00 | 565.000,00  | 560.000,00  |
| Saldo        | 0,00 | 0,00 | -9.934,10 | -63.944,91 | -1.451.400,00 | 886.400,00    | -565.000,00 | -560.000,00 |

#### Actie 4.3.1.1: Nieuw lokaal voor de Sea-Scouts. (Prioritair)

De gemeenteraad keurde het definitief ontwerp goed in december 2023 en ook de omgevingsvergunning werd afgeleverd. Het bestuur heeft intussen een aannemer aangesteld en voorziet de werken te kunnen starten in april 2024.

| Investerings |      |      |           |            |             |            |             |             |
|--------------|------|------|-----------|------------|-------------|------------|-------------|-------------|
|              | 2020 | 2021 | 2022      | 2023       | Vorig 2024  | Wijz. 2024 | Nieuw 2024  | 2025        |
| Ontv.        | 0,00 | 0,00 | 0,00      | 0,00       | 0,00        | 0,00       | 0,00        | 0,00        |
| Uitg.        | 0,00 | 0,00 | 9.934,10  | 28.959,31  | 500.000,00  | 60.000,00  | 560.000,00  | 560.000,00  |
| Saldo        | 0,00 | 0,00 | -9.934,10 | -28.959,31 | -500.000,00 | -60.000,00 | -560.000,00 | -560.000,00 |

#### Actie 4.3.1.2: Huisvesting sportverenigingsleven (21077) (Prioritair)

De verschillende zalen en ruimtes binnen het gemeentelijke patrimonium worden blijvend maximaal ter beschikking gesteld van het verenigingsleven.

Het beheer van de sportinfrastructuur werd door het bestuur overgedragen aan het autonoom gemeentebedrijf AGB De Panne.

Het architectenbureau Claeys-Holvoet kreeg de opdracht om de plannen uit te tekenen. Deze werden inmiddels

goedgekeurd en de omgevingsvergunning werd aangevraagd.

De uitvoering van de werken is voorzien van mei tot eind september 2024.

| Investerings |      |      |      |            |              |               |            |      |
|--------------|------|------|------|------------|--------------|---------------|------------|------|
|              | 2020 | 2021 | 2022 | 2023       | Vorig 2024   | Wijz. 2024    | Nieuw 2024 | 2025 |
| Ontv.        | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00       | 268.600,00   | -268.600,00   | 0,00       | 0,00 |
| Uitg.        | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 26.099,25  | 1.215.000,00 | -1.215.000,00 | 0,00       | 0,00 |
| Saldo        | 0,00 | 0,00 | 0,00 | -26.099,25 | -946.400,00  | 946.400,00    | 0,00       | 0,00 |

#### Actie 4.3.1.3: De nieuwe gemeenteschool moet fungeren als een 'open school' (Prioritair)

Geen financiële gegevens

#### Actie 4.3.1.4: Het Gemeenschapshuis en Den Hert in Adinkerke dienen ofwel g (Prioritair)

Het Gemeenschapshuis en Den Hert in Adinkerke dienen ofwel grondig gerenoveerd ofwel opgegeven te worden.

Het bestuur beschikt over een schattingsverslag voor de volledige site en heeft de intentie om de site op termijn te verkopen.

Geen financiële gegevens

#### Actie 4.3.1.5: Inrichting Le Peuple

Er werd een interne oefening gemaakt om de kosten tegenover de baten af te wegen. Om budgettaire redenen werd beslist om op korte termijn geen verdere stappen te zetten in dit project.

Geen financiële gegevens

#### Actie 4.3.1.6: Muziekstudio

De benedenruimte van het jeugdcentrum in de Boare is een geschikte plek voor ontluikend muzikalent. Jongeren kunnen hier de eerste stappen naar het grote podium voorbereiden. Door een aanbod van instrumenten en workshops kunnen ze kennismaken en uittesten wat hen aanspreekt. Ze ontdekken waar hun talenten liggen en kunnen die delen met andere jonge lokale artiesten. De werking en de toegang van de muziekstudio zijn zeer laagdrempelig.

| Investerings |      |      |      |           |            |            |            |      |
|--------------|------|------|------|-----------|------------|------------|------------|------|
|              | 2020 | 2021 | 2022 | 2023      | Vorig 2024 | Wijz. 2024 | Nieuw 2024 | 2025 |
| Ontv.        | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00      | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00 |
| Uitg.        | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 8.886,35  | 5.000,00   | 0,00       | 5.000,00   | 0,00 |
| Saldo        | 0,00 | 0,00 | 0,00 | -8.886,35 | -5.000,00  | 0,00       | -5.000,00  | 0,00 |

#### Beleidsdoelstelling: 4.4 Kansen voor het jukeboxmuseum (prioritair)

De reeds gedane investeringen moeten het Jukeboxmuseum alle kansen geven om een meerwaarde te worden in het all-weather aanbod van onze gemeente.

| Exploitatie |      |      |            |      |            |            |            |      |
|-------------|------|------|------------|------|------------|------------|------------|------|
|             | 2020 | 2021 | 2022       | 2023 | Vorig 2024 | Wijz. 2024 | Nieuw 2024 | 2025 |
| Ontv.       | 0,00 | 0,00 | 0,00       | 0,00 | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00 |
| Uitg.       | 0,00 | 0,00 | 27.152,40  | 0,00 | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00 |
| Saldo       | 0,00 | 0,00 | -27.152,40 | 0,00 | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00 |



#### Actieplan 4.4.1: Exploitatie van het jukebox-museum (Prioritair)

| Exploitatie |      |      |            |      |            |            |            |      |
|-------------|------|------|------------|------|------------|------------|------------|------|
|             | 2020 | 2021 | 2022       | 2023 | Vorig 2024 | Wijz. 2024 | Nieuw 2024 | 2025 |
| Ontv.       | 0,00 | 0,00 | 0,00       | 0,00 | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00 |
| Uitg.       | 0,00 | 0,00 | 27.152,40  | 0,00 | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00 |
| Saldo       | 0,00 | 0,00 | -27.152,40 | 0,00 | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00 |

##### Actie 4.4.1.1: Juridisch onderzoek naar exploitatie van het jukebox-museum. (Prioritair)

Dit project is afgewerkt. De gemeente heeft geen verbintenissen meer in dit dossier.

| Exploitatie |      |      |            |      |            |            |            |      |
|-------------|------|------|------------|------|------------|------------|------------|------|
|             | 2020 | 2021 | 2022       | 2023 | Vorig 2024 | Wijz. 2024 | Nieuw 2024 | 2025 |
| Ontv.       | 0,00 | 0,00 | 0,00       | 0,00 | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00 |
| Uitg.       | 0,00 | 0,00 | 27.152,40  | 0,00 | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00 |
| Saldo       | 0,00 | 0,00 | -27.152,40 | 0,00 | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00 |

#### Beleidsdoelstelling: 4.5 Cultuur & erfgoed (prioritair)



Cultuur is een poort naar sociale integratie voor jong en oud. Daarom zal het gemeenbestuur er over waken dat er een voldoende gevarieerd aanbod voor de diverse doelgroepen uitgewerkt wordt. Hierbij wordt aandacht besteed aan woord, beeld en muziek.

| Exploitatie  |            |            |            |            |            |            |            |            |
|--------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
|              | 2020       | 2021       | 2022       | 2023       | Vorig 2024 | Wijz. 2024 | Nieuw 2024 | 2025       |
| Ontv.        | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Uitg.        | 20.084,00  | 94.308,54  | 30.748,38  | 19.627,53  | 20.400,00  | 0,00       | 20.400,00  | 20.400,00  |
| Saldo        | -20.084,00 | -94.308,54 | -30.748,38 | -19.627,53 | -20.400,00 | 0,00       | -20.400,00 | -20.400,00 |
| Investerings |            |            |            |            |            |            |            |            |
|              | 2020       | 2021       | 2022       | 2023       | Vorig 2024 | Wijz. 2024 | Nieuw 2024 | 2025       |
| Ontv.        | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Uitg.        | 0,00       | 60.105,54  | 39.218,52  | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Saldo        | 0,00       | -60.105,54 | -39.218,52 | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |

#### Actieplan 4.5.1: Streven nr voldoende gevarieerd aanbod vr diverse doelgroepen (Prioritair)

| Exploitatie  |            |            |            |            |            |            |            |            |
|--------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
|              | 2020       | 2021       | 2022       | 2023       | Vorig 2024 | Wijz. 2024 | Nieuw 2024 | 2025       |
| Ontv.        | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Uitg.        | 20.084,00  | 94.308,54  | 30.748,38  | 19.627,53  | 20.400,00  | 0,00       | 20.400,00  | 20.400,00  |
| Saldo        | -20.084,00 | -94.308,54 | -30.748,38 | -19.627,53 | -20.400,00 | 0,00       | -20.400,00 | -20.400,00 |
| Investerings |            |            |            |            |            |            |            |            |
|              | 2020       | 2021       | 2022       | 2023       | Vorig 2024 | Wijz. 2024 | Nieuw 2024 | 2025       |
| Ontv.        | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Uitg.        | 0,00       | 60.105,54  | 39.218,52  | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Saldo        | 0,00       | -60.105,54 | -39.218,52 | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |

##### Actie 4.5.1.1: De werking van de muziekschool i.s.m. StapWest wordt uitgebreid (Prioritair)

De werking van de muziekschool i.s.m. StapWest wordt uitgebreid door het invoeren van tuttiklassen.

Tuttiklassen werden door de lokale afdeling van StAPwest (Stedelijke Academie voor Podiumkunsten Westhoek) voor het eerst georganiseerd tijdens het schooljaar 2019-2020. De coronacrisis zorgde ervoor dat deze klassen voorlopig niet meer worden aangeboden.

Geen financiële gegevens

##### Actie 4.5.1.2: Oprichting van een kinderfanfare onderzoeken. (Prioritair)

Dit project staat on hold. Om operationele redenen dienen er prioriteiten gesteld te worden.

Geen financiële gegevens

##### Actie 4.5.1.3: Optimale intergemeentelijke culturele samenwerking. (Prioritair)

Dit is geen project, maar behoort toe tot de reguliere werking. Jaarlijks wordt het werkingsverslag en de jaarrekening aan de gemeenteraad ter kennisgeving voorgelegd.

| Exploitatie |            |            |            |            |            |            |            |            |
|-------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
|             | 2020       | 2021       | 2022       | 2023       | Vorig 2024 | Wijz. 2024 | Nieuw 2024 | 2025       |
| Ontv.       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Uitg.       | 19.687,71  | 19.880,64  | 19.685,94  | 19.627,53  | 20.400,00  | 0,00       | 20.400,00  | 20.400,00  |
| Saldo       | -19.687,71 | -19.880,64 | -19.685,94 | -19.627,53 | -20.400,00 | 0,00       | -20.400,00 | -20.400,00 |

##### Actie 4.5.1.4: Herdenking WO I en WO II. (Prioritair)

Indien er zich opportuniteiten voordoen, dan wordt hierop ingespeeld. Op 8 september 2024 wordt een evenement georganiseerd naar aanleiding van 80 jaar bevrijding.

| Exploitatie  |         |            |            |      |            |            |            |      |
|--------------|---------|------------|------------|------|------------|------------|------------|------|
|              | 2020    | 2021       | 2022       | 2023 | Vorig 2024 | Wijz. 2024 | Nieuw 2024 | 2025 |
| Ontv.        | 0,00    | 0,00       | 0,00       | 0,00 | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00 |
| Uitg.        | 396,29  | 74.427,90  | 11.062,44  | 0,00 | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00 |
| Saldo        | -396,29 | -74.427,90 | -11.062,44 | 0,00 | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00 |
| Investerings |         |            |            |      |            |            |            |      |

|       | 2020 | 2021       | 2022       | 2023 | Vorig 2024 | Wijz. 2024 | Nieuw 2024 | 2025 |
|-------|------|------------|------------|------|------------|------------|------------|------|
| Ontv. | 0,00 | 0,00       | 0,00       | 0,00 | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00 |
| Uitg. | 0,00 | 60.105,54  | 39.218,52  | 0,00 | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00 |
| Saldo | 0,00 | -60.105,54 | -39.218,52 | 0,00 | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00 |

#### Actieplan 4.5.2: De Panne koestert haar (im)materieel en bouwkundig erfgoed (Prioritair)

Geen financiële gegevens

##### Actie 4.5.2.1: Oprichten van erfgoedraad. (Prioritair)

De statuten van de nieuwe erfgoedraad werden goedgekeurd door de gemeenteraad. De procedure voor de aanstelling van de leden werd afgerond. De eerste vergadering vond plaats op 20 november 2023. Dit project is afgewerkt.

Geen financiële gegevens

##### Actie 4.5.2.2: Grenspaal

Geen financiële gegevens

#### Beleidsdoelstelling: 4.6 Jeugd (prioritair)



Skatepark SK8660



jeugdhuis De Planke

Onze jeugd is onze toekomst! Kansen bieden aan jongeren om zich te ontplooiën tot geëngageerde burgers met een warm hart voor onze maatschappij is een belangrijke taak voor het gemeentebestuur.

| Exploitatie    |      |             |         |             |            |             |             |            |
|----------------|------|-------------|---------|-------------|------------|-------------|-------------|------------|
|                | 2020 | 2021        | 2022    | 2023        | Vorig 2024 | Wijz. 2024  | Nieuw 2024  | 2025       |
| Ontv.          | 0,00 | 0,00        | 0,00    | 0,00        | 0,00       | 0,00        | 0,00        | 0,00       |
| Uitg.          | 0,00 | 0,00        | 999,79  | 7.720,28    | 10.000,00  | 0,00        | 10.000,00   | 10.000,00  |
| Saldo          | 0,00 | 0,00        | -999,79 | -7.720,28   | -10.000,00 | 0,00        | -10.000,00  | -10.000,00 |
| Investeringsen |      |             |         |             |            |             |             |            |
|                | 2020 | 2021        | 2022    | 2023        | Vorig 2024 | Wijz. 2024  | Nieuw 2024  | 2025       |
| Ontv.          | 0,00 | 0,00        | 0,00    | 50.000,00   | 0,00       | 0,00        | 0,00        | 0,00       |
| Uitg.          | 0,00 | 104.013,75  | 150,00  | 252.170,67  | 74.850,00  | 130.000,00  | 204.850,00  | 20.000,00  |
| Saldo          | 0,00 | -104.013,75 | -150,00 | -202.170,67 | -74.850,00 | -130.000,00 | -204.850,00 | -20.000,00 |

#### Actieplan 4.6.1: Nieuwe voorstellen/initiatieven worden geëvalueerd (Prioritair)

Nieuwe voorstellen en initiatieven in samenwerking met de jeugdraad, jeugdverenigingen en andere actoren worden op hun meerwaarde en haalbaarheid geëvalueerd.

| Exploitatie  |      |             |         |             |            |             |             |            |
|--------------|------|-------------|---------|-------------|------------|-------------|-------------|------------|
|              | 2020 | 2021        | 2022    | 2023        | Vorig 2024 | Wijz. 2024  | Nieuw 2024  | 2025       |
| Ontv.        | 0,00 | 0,00        | 0,00    | 0,00        | 0,00       | 0,00        | 0,00        | 0,00       |
| Uitg.        | 0,00 | 0,00        | 999,79  | 7.720,28    | 10.000,00  | 0,00        | 10.000,00   | 10.000,00  |
| Saldo        | 0,00 | 0,00        | -999,79 | -7.720,28   | -10.000,00 | 0,00        | -10.000,00  | -10.000,00 |
| Investerings |      |             |         |             |            |             |             |            |
|              | 2020 | 2021        | 2022    | 2023        | Vorig 2024 | Wijz. 2024  | Nieuw 2024  | 2025       |
| Ontv.        | 0,00 | 0,00        | 0,00    | 50.000,00   | 0,00       | 0,00        | 0,00        | 0,00       |
| Uitg.        | 0,00 | 104.013,75  | 150,00  | 252.170,67  | 74.850,00  | 130.000,00  | 204.850,00  | 20.000,00  |
| Saldo        | 0,00 | -104.013,75 | -150,00 | -202.170,67 | -74.850,00 | -130.000,00 | -204.850,00 | -20.000,00 |

#### Actie 4.6.1.5: Gepaste aandacht aan speelruimte en -infrastructuur. (Prioritair)

We halen systematisch de oudere speeltoestellen binnen voor een grondige opfrisbeurt.

Het bestek voor Cosynmolen / Kamiel Topweg wordt opnieuw uitgeschreven voor herinrichting in 2021.

Om de corona-maatregelen op te volgen, konden we steeds snel schakelen om de speelterreinen te sluiten en dan weer te openen met aangepaste afspraken. Ook voor het skatepark werden verschillende systemen uitgedokterd om de skaters de mogelijkheid te bieden om hun sport zo veel mogelijk te beoefenen binnen de corona-afspraken.

| Investerings |      |             |      |      |            |             |             |            |
|--------------|------|-------------|------|------|------------|-------------|-------------|------------|
|              | 2020 | 2021        | 2022 | 2023 | Vorig 2024 | Wijz. 2024  | Nieuw 2024  | 2025       |
| Ontv.        | 0,00 | 0,00        | 0,00 | 0,00 | 0,00       | 0,00        | 0,00        | 0,00       |
| Uitg.        | 0,00 | 104.013,75  | 0,00 | 0,00 | 20.000,00  | 130.000,00  | 150.000,00  | 20.000,00  |
| Saldo        | 0,00 | -104.013,75 | 0,00 | 0,00 | -20.000,00 | -130.000,00 | -150.000,00 | -20.000,00 |

#### Actie 4.6.1.1: Een actieve werking en uitbouw van het jeugdhuis. (Prioritair)

Het jeugdhuis is een laagdrempelige ontmoetingsplaats voor jongeren vanaf 12 jaar. Dit zonder lidmaatschap of voorwaarden. Het jeugdhuis biedt een plaats om samen te komen, engagement op te nemen, vrienden te maken en zich te amuseren. De werking wordt begeleid door de medewerkers van team groeien die ook dienen als een aanspreekpunt of luisterend oor. Het jeugdhuis is geopend op woensdag en vrijdagmiddag van 14u tot 19u. Op weekdagen kan er over de middag geluncht worden door de leerlingen van de nabijgelegen scholen.

Geen financiële gegevens

#### Actie 4.6.1.2: Bepalen van een nieuw fuifbeleid. (Prioritair)

Dit project is afgewerkt en behoort nu tot de reguliere werking. De gemeenteraad keurde een aanpassing goed van het bestaande subsidiereglement en de organisatoren van fuiven worden verzocht om het fuifcharter te ondertekenen. Het concept van de fuiftante werd in het leven geroepen. Zij staat de organisatoren met raad en daad bij en stelt ook de fuifkoffer ter beschikking.

| Exploitatie |      |      |         |           |            |            |            |            |
|-------------|------|------|---------|-----------|------------|------------|------------|------------|
|             | 2020 | 2021 | 2022    | 2023      | Vorig 2024 | Wijz. 2024 | Nieuw 2024 | 2025       |
| Ontv.       | 0,00 | 0,00 | 0,00    | 0,00      | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Uitg.       | 0,00 | 0,00 | 999,79  | 7.363,33  | 10.000,00  | 0,00       | 10.000,00  | 10.000,00  |
| Saldo       | 0,00 | 0,00 | -999,79 | -7.363,33 | -10.000,00 | 0,00       | -10.000,00 | -10.000,00 |

#### Actie 4.6.1.3: De infrastructuur voor de scouts. (Prioritair)

Dit project valt samen met het project 'Nieuw lokaal voor de sea-scouts' (actie 4.3.1.1. uit het meerjarenplan).

Geen financiële gegevens

#### Actie 4.6.1.4: Update van het skatepark. (Prioritair)

Het oude skatepark werd vervangen door een gloednieuw park. De opening vond plaats op 31 januari 2024.

| Investerings |      |      |         |             |            |            |            |      |
|--------------|------|------|---------|-------------|------------|------------|------------|------|
|              | 2020 | 2021 | 2022    | 2023        | Vorig 2024 | Wijz. 2024 | Nieuw 2024 | 2025 |
| Ontv.        | 0,00 | 0,00 | 0,00    | 50.000,00   | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00 |
| Uitg.        | 0,00 | 0,00 | 150,00  | 252.170,67  | 54.850,00  | 0,00       | 54.850,00  | 0,00 |
| Saldo        | 0,00 | 0,00 | -150,00 | -202.170,67 | -54.850,00 | 0,00       | -54.850,00 | 0,00 |

#### Actie 4.6.1.6: Generatie rookvrij

Er geldt een rookverbod op de gemeentelijke speelpleinen zodat kinderen minder 'zien' roken en dus minder de neiging, behoefte zullen hebben om te starten met roken.

| Exploitatie |      |      |      |         |            |            |            |      |
|-------------|------|------|------|---------|------------|------------|------------|------|
|             | 2020 | 2021 | 2022 | 2023    | Vorig 2024 | Wijz. 2024 | Nieuw 2024 | 2025 |
| Ontv.       | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00    | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00 |
| Uitg.       | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 356,95  | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00 |
| Saldo       | 0,00 | 0,00 | 0,00 | -356,95 | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00 |

Beleidsdoelstelling: 4.7 Sociaal weefsel versterken & lokale gemeenschap betrekken



| Investerings |      |      |           |      |            |            |            |      |
|--------------|------|------|-----------|------|------------|------------|------------|------|
|              | 2020 | 2021 | 2022      | 2023 | Vorig 2024 | Wijz. 2024 | Nieuw 2024 | 2025 |
| Ontv.        | 0,00 | 0,00 | 0,00      | 0,00 | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00 |
| Uitg.        | 0,00 | 0,00 | 3.491,16  | 0,00 | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00 |
| Saldo        | 0,00 | 0,00 | -3.491,16 | 0,00 | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00 |

#### Actieplan 4.7.1: Stimuleren van ontmoeting en betrokkenheid

Het vrijetijdsaanbod bevordert de gemeenschapsvorming door het stimuleren van ontmoeting en betrokkenheid.

| Investerings |      |      |           |      |            |            |            |      |
|--------------|------|------|-----------|------|------------|------------|------------|------|
|              | 2020 | 2021 | 2022      | 2023 | Vorig 2024 | Wijz. 2024 | Nieuw 2024 | 2025 |
| Ontv.        | 0,00 | 0,00 | 0,00      | 0,00 | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00 |
| Uitg.        | 0,00 | 0,00 | 3.491,16  | 0,00 | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00 |
| Saldo        | 0,00 | 0,00 | -3.491,16 | 0,00 | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00 |

##### Actie 4.7.1.1: Feestpakket buurtfeesten

Het lokaal bestuur wil inwoners en tweedeverblijvers een handje helpen en het plezier dat in de Panne voor het scheppen ligt, naar de straten of wijken brengen. Sinds 15 oktober 2022 kunnen inwoners en tweedeverblijvers via het evenementenloket een gratis straatfeestpakket aanvragen. Het lokaal bestuur beschikt over 3 straatfeestpakketten met stoelen, tafels, flyers ... en zelfs een barbecue en frigo. Deze kunnen door alle Pannenaars en tweedeverblijvers gratis aangevraagd worden. De pakketten zijn ingedeeld volgens het aantal personen: tot 20, 50 of 100 personen.

| Investerings |      |      |           |      |            |            |            |      |
|--------------|------|------|-----------|------|------------|------------|------------|------|
|              | 2020 | 2021 | 2022      | 2023 | Vorig 2024 | Wijz. 2024 | Nieuw 2024 | 2025 |
| Ontv.        | 0,00 | 0,00 | 0,00      | 0,00 | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00 |
| Uitg.        | 0,00 | 0,00 | 3.491,16  | 0,00 | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00 |
| Saldo        | 0,00 | 0,00 | -3.491,16 | 0,00 | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00 |

#### Overig beleid

| Exploitatie  |                   |                   |                   |                   |                   |               |                   |                   |
|--------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|---------------|-------------------|-------------------|
|              | 2020              | 2021              | 2022              | 2023              | Vorig 2024        | Wijz. 2024    | Nieuw 2024        | 2025              |
| Ontv.        | 31.874.215,9<br>4 | 32.459.888,7<br>8 | 34.940.457,1<br>3 | 37.848.217,8<br>5 | 38.861.163,2<br>1 | 41.674,55     | 38.902.837,7<br>6 | 38.733.893,<br>06 |
| Uitg.        | 29.617.202,1<br>7 | 31.620.241,1<br>9 | 33.439.908,7<br>1 | 35.429.467,7<br>1 | 36.576.543,7<br>6 | 141.828,76    | 36.718.372,5<br>2 | 36.127.255,<br>59 |
| Saldo        | 2.257.013,77      | 839.647,59        | 1.500.548,42      | 2.418.750,14      | 2.284.619,45      | -100.154,21   | 2.184.465,24      | 2.606.637,4<br>7  |
| Investerings |                   |                   |                   |                   |                   |               |                   |                   |
|              | 2020              | 2021              | 2022              | 2023              | Vorig 2024        | Wijz. 2024    | Nieuw 2024        | 2025              |
| Ontv.        | 1.092.263,30      | 181.230,66        | 126.603,83        | 148.908,91        | 8.705.142,59      | 370.690,17    | 9.075.832,76      | 3.927.832,5<br>9  |
| Uitg.        | 4.607.917,02      | 2.709.712,06      | 2.025.300,43      | 2.858.796,35      | 3.322.414,48      | -294.429,08   | 3.027.985,40      | 2.700.874,7<br>6  |
| Saldo        | -3.515.653,72     | -2.528.481,40     | -1.898.696,60     | -2.709.887,44     | 5.382.728,11      | 665.119,25    | 6.047.847,36      | 1.226.957,8<br>3  |
| Financiering |                   |                   |                   |                   |                   |               |                   |                   |
|              | 2020              | 2021              | 2022              | 2023              | Vorig 2024        | Wijz. 2024    | Nieuw 2024        | 2025              |
| Ontv.        | 1.495.959,59      | 533.416,16        | 10.741.623,3<br>2 | 576.980,09        | 831.863,39        | 16.154,54     | 848.017,93        | 2.288.082,2<br>2  |
| Uitg.        | 1.637.059,91      | 1.339.942,86      | 1.256.813,93      | 1.853.168,59      | 1.736.139,61      | 1.301.037,20  | 3.037.176,81      | 2.620.747,5<br>9  |
| Saldo        | -141.100,32       | -806.526,70       | 9.484.809,39      | -1.276.188,50     | -904.276,22       | -1.284.882,66 | -2.189.158,88     | -332.665,37       |

Gemeente De Panne  
Zeelaan 21

KBO: 0207434597

NIS: 38008

OCMW De Panne  
Koninklijke Baan 10

KBO: 0212245007

NIS: 38008

De burgemeester: Bram Degrieck

Algemeen directeur: W. Jonckheere

Financieel directeur: E. Broucke

## M1 : Financieel doelstellingenplan

Meerjarenplan 2020 - 2025

Financiële nota Meerjarenplan 2020 - 2025 (2024/1/GE)

AfdrukDatum : 08/06/2024

Volgnummer Budgettair Journaal : 10166406

Gemeente De Panne / OCMW De Panne  
**Schema M1 : Financieel doelstellingenplan**

|                                                                                                   | Rek 2020    | Rek 2021    | Rek 2022    | Rek 2023    | Mjp 2024      | Mjp 2025      |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|---------------|---------------|
| <b>Prioritaire beleidsdoelstelling 1.1 De burger staat centraal in een vernieuwd gemeentehuis</b> |             |             |             |             |               |               |
| Exploitatie                                                                                       |             |             |             |             |               |               |
| Uitgaven                                                                                          | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00          | 0,00          |
| Ontvangsten                                                                                       | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00          | 0,00          |
| Saldo                                                                                             | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00          | 0,00          |
| Investerings                                                                                      |             |             |             |             |               |               |
| Uitgaven                                                                                          | 231.468,15  | 425.344,13  | 931.114,45  | 248.728,40  | 1.590.000,00  | 2.300.000,00  |
| Ontvangsten                                                                                       | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 62.500,00     | 125.000,00    |
| Saldo                                                                                             | -231.468,15 | -425.344,13 | -931.114,45 | -248.728,40 | -1.527.500,00 | -2.175.000,00 |
| Financiering                                                                                      |             |             |             |             |               |               |
| Uitgaven                                                                                          | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00          | 0,00          |
| Ontvangsten                                                                                       | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00          | 0,00          |
| Saldo                                                                                             | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00          | 0,00          |
| <b>Prioritaire beleidsdoelstelling 1.2 Een efficiënte, moderne en aantrekkelijke organisatie</b>  |             |             |             |             |               |               |
| Exploitatie                                                                                       |             |             |             |             |               |               |
| Uitgaven                                                                                          | 3.427,59    | 119.915,67  | 186.728,01  | 207.726,72  | 221.750,00    | 232.850,00    |
| Ontvangsten                                                                                       | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00          | 0,00          |
| Saldo                                                                                             | -3.427,59   | -119.915,67 | -186.728,01 | -207.726,72 | -221.750,00   | -232.850,00   |
| Investerings                                                                                      |             |             |             |             |               |               |
| Uitgaven                                                                                          | 50.515,20   | 99.773,26   | 130.166,64  | 201.122,74  | 180.551,36    | 130.000,00    |
| Ontvangsten                                                                                       | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00          | 0,00          |
| Saldo                                                                                             | -50.515,20  | -99.773,26  | -130.166,64 | -201.122,74 | -180.551,36   | -130.000,00   |
| Financiering                                                                                      |             |             |             |             |               |               |
| Uitgaven                                                                                          | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00          | 0,00          |
| Ontvangsten                                                                                       | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00          | 0,00          |
| Saldo                                                                                             | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00          | 0,00          |
| <b>Prioritaire beleidsdoelstelling 1.3 Goeie en efficiënte communicatie</b>                       |             |             |             |             |               |               |



|                                                                           |            |            |             |             |             |             |
|---------------------------------------------------------------------------|------------|------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Exploitatie                                                               |            |            |             |             |             |             |
| Uitgaven                                                                  | 79.360,82  | 54.446,08  | 64.619,15   | 73.080,98   | 145.050,64  | 122.000,00  |
| Ontvangsten                                                               | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Saldo                                                                     | -79.360,82 | -54.446,08 | -64.619,15  | -73.080,98  | -145.050,64 | -122.000,00 |
| Investerings                                                              |            |            |             |             |             |             |
| Uitgaven                                                                  | 13.176,60  | 76.105,30  | 114.958,75  | 113.822,15  | 151.220,00  | 45.000,00   |
| Ontvangsten                                                               | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Saldo                                                                     | -13.176,60 | -76.105,30 | -114.958,75 | -113.822,15 | -151.220,00 | -45.000,00  |
| Financiering                                                              |            |            |             |             |             |             |
| Uitgaven                                                                  | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Ontvangsten                                                               | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Saldo                                                                     | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>Prioritaire beleidsdoelstelling 1.4 Participatie</b>                   |            |            |             |             |             |             |
| Exploitatie                                                               |            |            |             |             |             |             |
| Uitgaven                                                                  | 0,00       | 0,00       | 6.884,90    | 6.098,40    | 6.100,00    | 6.100,00    |
| Ontvangsten                                                               | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Saldo                                                                     | 0,00       | 0,00       | -6.884,90   | -6.098,40   | -6.100,00   | -6.100,00   |
| Investerings                                                              |            |            |             |             |             |             |
| Uitgaven                                                                  | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Ontvangsten                                                               | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Saldo                                                                     | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Financiering                                                              |            |            |             |             |             |             |
| Uitgaven                                                                  | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Ontvangsten                                                               | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Saldo                                                                     | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>Prioritaire beleidsdoelstelling 2.1 Op naar een leefbaar Adinkerke</b> |            |            |             |             |             |             |
| Exploitatie                                                               |            |            |             |             |             |             |
| Uitgaven                                                                  | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Ontvangsten                                                               | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Saldo                                                                     | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Investerings                                                              |            |            |             |             |             |             |
| Uitgaven                                                                  | 10.528,21  | 186.581,03 | 505.741,62  | 108.787,20  | 613.841,00  | 37.500,00   |
| Ontvangsten                                                               | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 97.989,48   | 90.000,00   | 0,00        |

|                                                                                     |            |             |             |             |             |             |
|-------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Saldo                                                                               | -10.528,21 | -186.581,03 | -505.741,62 | -10.797,72  | -523.841,00 | -37.500,00  |
| Financiering                                                                        |            |             |             |             |             |             |
| Uitgaven                                                                            | 0,00       | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Ontvangsten                                                                         | 0,00       | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Saldo                                                                               | 0,00       | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>Prioritaire beleidsdoelstelling 2.2 Een masterplan 'Zeedijk en strand'</b>       |            |             |             |             |             |             |
| Exploitatie                                                                         |            |             |             |             |             |             |
| Uitgaven                                                                            | 0,00       | 0,00        | 5.487,77    | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Ontvangsten                                                                         | 0,00       | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Saldo                                                                               | 0,00       | 0,00        | -5.487,77   | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Investeringsen                                                                      |            |             |             |             |             |             |
| Uitgaven                                                                            | 1.470,26   | 5.772,91    | 54.862,08   | 990.535,39  | 465.830,06  | 5.000,00    |
| Ontvangsten                                                                         | 0,00       | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 344.000,00  | 0,00        |
| Saldo                                                                               | -1.470,26  | -5.772,91   | -54.862,08  | -990.535,39 | -121.830,06 | -5.000,00   |
| Financiering                                                                        |            |             |             |             |             |             |
| Uitgaven                                                                            | 0,00       | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Ontvangsten                                                                         | 0,00       | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Saldo                                                                               | 0,00       | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>Prioritaire beleidsdoelstelling 2.3 De volledige renovatie van de Dumontwijk</b> |            |             |             |             |             |             |
| Exploitatie                                                                         |            |             |             |             |             |             |
| Uitgaven                                                                            | 0,00       | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Ontvangsten                                                                         | 0,00       | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Saldo                                                                               | 0,00       | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Investeringsen                                                                      |            |             |             |             |             |             |
| Uitgaven                                                                            | 44.297,51  | 37.499,37   | 197.389,88  | 640.457,72  | 631.325,81  | 611.586,00  |
| Ontvangsten                                                                         | 0,00       | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 98.412,00   | 0,00        |
| Saldo                                                                               | -44.297,51 | -37.499,37  | -197.389,88 | -640.457,72 | -532.913,81 | -611.586,00 |
| Financiering                                                                        |            |             |             |             |             |             |
| Uitgaven                                                                            | 0,00       | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Ontvangsten                                                                         | 0,00       | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Saldo                                                                               | 0,00       | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>Prioritaire beleidsdoelstelling 2.4 Beter wonen in onze gemeente</b>             |            |             |             |             |             |             |

|                                                                   |            |             |               |             |             |             |
|-------------------------------------------------------------------|------------|-------------|---------------|-------------|-------------|-------------|
| Exploitatie                                                       |            |             |               |             |             |             |
| Uitgaven                                                          | 0,00       | 0,00        | 26.599,24     | 82.425,20   | 126.000,00  | 126.000,00  |
| Ontvangsten                                                       | 0,00       | 0,00        | 0,00          | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Saldo                                                             | 0,00       | 0,00        | -26.599,24    | -82.425,20  | -126.000,00 | -126.000,00 |
| Investerings                                                      |            |             |               |             |             |             |
| Uitgaven                                                          | 82.119,69  | 40.058,49   | 1.349.878,33  | 429.477,46  | 655.847,52  | 594.878,00  |
| Ontvangsten                                                       | 0,00       | 0,00        | 0,00          | 23.966,70   | 245.600,00  | 812.400,00  |
| Saldo                                                             | -82.119,69 | -40.058,49  | -1.349.878,33 | -405.510,76 | -410.247,52 | 217.522,00  |
| Financiering                                                      |            |             |               |             |             |             |
| Uitgaven                                                          | 0,00       | 0,00        | 0,00          | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Ontvangsten                                                       | 0,00       | 0,00        | 0,00          | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Saldo                                                             | 0,00       | 0,00        | 0,00          | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>Prioritaire beleidsdoelstelling 2.5 De leegstand aanpakken</b> |            |             |               |             |             |             |
| Exploitatie                                                       |            |             |               |             |             |             |
| Uitgaven                                                          | 1.504,50   | 104.778,15  | 38.939,79     | 61.364,97   | 70.000,00   | 0,00        |
| Ontvangsten                                                       | 0,00       | 0,00        | 0,00          | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Saldo                                                             | -1.504,50  | -104.778,15 | -38.939,79    | -61.364,97  | -70.000,00  | 0,00        |
| Investerings                                                      |            |             |               |             |             |             |
| Uitgaven                                                          | 51.925,94  | 18.337,55   | 25.966,60     | 18.198,40   | 110.189,47  | 0,00        |
| Ontvangsten                                                       | 0,00       | 0,00        | 0,00          | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Saldo                                                             | -51.925,94 | -18.337,55  | -25.966,60    | -18.198,40  | -110.189,47 | 0,00        |
| Financiering                                                      |            |             |               |             |             |             |
| Uitgaven                                                          | 0,00       | 0,00        | 0,00          | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Ontvangsten                                                       | 0,00       | 0,00        | 0,00          | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Saldo                                                             | 0,00       | 0,00        | 0,00          | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>Prioritaire beleidsdoelstelling 2.6 Slimmer parkeren</b>       |            |             |               |             |             |             |
| Exploitatie                                                       |            |             |               |             |             |             |
| Uitgaven                                                          | 0,00       | 0,00        | 0,00          | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Ontvangsten                                                       | 0,00       | 0,00        | 0,00          | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Saldo                                                             | 0,00       | 0,00        | 0,00          | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Investerings                                                      |            |             |               |             |             |             |
| Uitgaven                                                          | 0,00       | 0,00        | 0,00          | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Ontvangsten                                                       | 0,00       | 0,00        | 0,00          | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Saldo                                                             | 0,00       | 0,00        | 0,00          | 0,00        | 0,00        | 0,00        |

|                                                                                                  |            |            |            |             |               |               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|-------------|---------------|---------------|
| Financiering                                                                                     |            |            |            |             |               |               |
| Uitgaven                                                                                         | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 0,00          | 0,00          |
| Ontvangsten                                                                                      | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 0,00          | 0,00          |
| Saldo                                                                                            | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 0,00          | 0,00          |
| <b>Prioritaire beleidsdoelstelling 2.7 Het zorgenkind Zeelaan</b>                                |            |            |            |             |               |               |
| Exploitatie                                                                                      |            |            |            |             |               |               |
| Uitgaven                                                                                         | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 0,00          | 0,00          |
| Ontvangsten                                                                                      | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 0,00          | 0,00          |
| Saldo                                                                                            | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 0,00          | 0,00          |
| Investerings                                                                                     |            |            |            |             |               |               |
| Uitgaven                                                                                         | 0,00       | 1.264,00   | 0,00       | 125.451,39  | 2.175.000,00  | 250.000,00    |
| Ontvangsten                                                                                      | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 0,00          | 0,00          |
| Saldo                                                                                            | 0,00       | -1.264,00  | 0,00       | -125.451,39 | -2.175.000,00 | -250.000,00   |
| Financiering                                                                                     |            |            |            |             |               |               |
| Uitgaven                                                                                         | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 0,00          | 0,00          |
| Ontvangsten                                                                                      | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 0,00          | 0,00          |
| Saldo                                                                                            | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 0,00          | 0,00          |
| <b>Prioritaire beleidsdoelstelling 2.8 Betere mobiliteit in teken van de zwakke weggebruiker</b> |            |            |            |             |               |               |
| Exploitatie                                                                                      |            |            |            |             |               |               |
| Uitgaven                                                                                         | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 0,00          | 0,00          |
| Ontvangsten                                                                                      | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 0,00          | 0,00          |
| Saldo                                                                                            | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 0,00          | 0,00          |
| Investerings                                                                                     |            |            |            |             |               |               |
| Uitgaven                                                                                         | 24.284,19  | 33.300,32  | 32.927,28  | 702.625,55  | 2.225.679,61  | 3.007.637,00  |
| Ontvangsten                                                                                      | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 400.000,00    | 1.923.000,00  |
| Saldo                                                                                            | -24.284,19 | -33.300,32 | -32.927,28 | -702.625,55 | -1.825.679,61 | -1.084.637,00 |
| Financiering                                                                                     |            |            |            |             |               |               |
| Uitgaven                                                                                         | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 0,00          | 0,00          |
| Ontvangsten                                                                                      | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 0,00          | 0,00          |
| Saldo                                                                                            | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 0,00          | 0,00          |
| <b>Prioritaire beleidsdoelstelling 3.1 We excelleren in kinderopvang.</b>                        |            |            |            |             |               |               |
| Exploitatie                                                                                      |            |            |            |             |               |               |
| Uitgaven                                                                                         | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 0,00          | 0,00          |

|                                                                                   |            |            |             |             |            |               |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|-------------|-------------|------------|---------------|
| Ontvangsten                                                                       | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 0,00        | 0,00       | 0,00          |
| Saldo                                                                             | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 0,00        | 0,00       | 0,00          |
| Investerings                                                                      |            |            |             |             |            |               |
| Uitgaven                                                                          | 6.442,28   | 0,00       | 381.775,07  | 132.697,63  | 71.231,00  | 1.371.920,00  |
| Ontvangsten                                                                       | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 0,00        | 0,00       | 0,00          |
| Saldo                                                                             | -6.442,28  | 0,00       | -381.775,07 | -132.697,63 | -71.231,00 | -1.371.920,00 |
| Financiering                                                                      |            |            |             |             |            |               |
| Uitgaven                                                                          | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 0,00        | 0,00       | 0,00          |
| Ontvangsten                                                                       | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 0,00        | 0,00       | 0,00          |
| Saldo                                                                             | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 0,00        | 0,00       | 0,00          |
| <b>Prioritaire beleidsdoelstelling 3.2 De vereenzaming van senioren tegengaan</b> |            |            |             |             |            |               |
| Exploitatie                                                                       |            |            |             |             |            |               |
| Uitgaven                                                                          | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 0,00        | 0,00       | 0,00          |
| Ontvangsten                                                                       | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 0,00        | 0,00       | 0,00          |
| Saldo                                                                             | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 0,00        | 0,00       | 0,00          |
| Investerings                                                                      |            |            |             |             |            |               |
| Uitgaven                                                                          | 0,00       | 0,00       | 50.050,09   | 0,00        | 0,00       | 0,00          |
| Ontvangsten                                                                       | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 0,00        | 0,00       | 0,00          |
| Saldo                                                                             | 0,00       | 0,00       | -50.050,09  | 0,00        | 0,00       | 0,00          |
| Financiering                                                                      |            |            |             |             |            |               |
| Uitgaven                                                                          | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 0,00        | 0,00       | 0,00          |
| Ontvangsten                                                                       | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 0,00        | 0,00       | 0,00          |
| Saldo                                                                             | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 0,00        | 0,00       | 0,00          |
| <b>Prioritaire beleidsdoelstelling 3.3 Een huis van het kind uitbouwen</b>        |            |            |             |             |            |               |
| Exploitatie                                                                       |            |            |             |             |            |               |
| Uitgaven                                                                          | 65.311,24  | 55.659,58  | 66.340,44   | 72.994,64   | 69.000,00  | 69.200,00     |
| Ontvangsten                                                                       | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 0,00        | 0,00       | 0,00          |
| Saldo                                                                             | -65.311,24 | -55.659,58 | -66.340,44  | -72.994,64  | -69.000,00 | -69.200,00    |
| Investerings                                                                      |            |            |             |             |            |               |
| Uitgaven                                                                          | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 20.816,55   | 9.183,45   | 0,00          |
| Ontvangsten                                                                       | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 0,00        | 0,00       | 0,00          |
| Saldo                                                                             | 0,00       | 0,00       | 0,00        | -20.816,55  | -9.183,45  | 0,00          |

|                                                                                     |            |           |           |            |            |            |
|-------------------------------------------------------------------------------------|------------|-----------|-----------|------------|------------|------------|
| Financiering                                                                        |            |           |           |            |            |            |
| Uitgaven                                                                            | 0,00       | 0,00      | 0,00      | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Ontvangsten                                                                         | 0,00       | 0,00      | 0,00      | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Saldo                                                                               | 0,00       | 0,00      | 0,00      | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| <b>Prioritaire beleidsdoelstelling 4.1 Een sterkere lokale economie</b>             |            |           |           |            |            |            |
| Exploitatie                                                                         |            |           |           |            |            |            |
| Uitgaven                                                                            | 66.226,64  | 3.114,44  | 3.114,44  | 3.552,16   | 1.994,94   | 1.994,94   |
| Ontvangsten                                                                         | 13.530,91  | 0,00      | 0,00      | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Saldo                                                                               | -52.695,73 | -3.114,44 | -3.114,44 | -3.552,16  | -1.994,94  | -1.994,94  |
| Investeringsen                                                                      |            |           |           |            |            |            |
| Uitgaven                                                                            | 0,00       | 0,00      | 0,00      | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Ontvangsten                                                                         | 0,00       | 0,00      | 0,00      | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Saldo                                                                               | 0,00       | 0,00      | 0,00      | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Financiering                                                                        |            |           |           |            |            |            |
| Uitgaven                                                                            | 0,00       | 0,00      | 0,00      | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Ontvangsten                                                                         | 0,00       | 0,00      | 0,00      | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Saldo                                                                               | 0,00       | 0,00      | 0,00      | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| <b>Prioritaire beleidsdoelstelling 4.2 Samen voor een sterker toerisme</b>          |            |           |           |            |            |            |
| Exploitatie                                                                         |            |           |           |            |            |            |
| Uitgaven                                                                            | 0,00       | 0,00      | 0,00      | 0,00       | 10.000,00  | 10.000,00  |
| Ontvangsten                                                                         | 0,00       | 0,00      | 0,00      | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Saldo                                                                               | 0,00       | 0,00      | 0,00      | 0,00       | -10.000,00 | -10.000,00 |
| Investeringsen                                                                      |            |           |           |            |            |            |
| Uitgaven                                                                            | 0,00       | 0,00      | 0,00      | 98.522,68  | 10.000,00  | 0,00       |
| Ontvangsten                                                                         | 0,00       | 0,00      | 0,00      | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Saldo                                                                               | 0,00       | 0,00      | 0,00      | -98.522,68 | -10.000,00 | 0,00       |
| Financiering                                                                        |            |           |           |            |            |            |
| Uitgaven                                                                            | 0,00       | 0,00      | 0,00      | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Ontvangsten                                                                         | 0,00       | 0,00      | 0,00      | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Saldo                                                                               | 0,00       | 0,00      | 0,00      | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| <b>Prioritaire beleidsdoelstelling 4.3 Infrastructuur voor het verenigingsleven</b> |            |           |           |            |            |            |
| Exploitatie                                                                         |            |           |           |            |            |            |

|                                                                          |            |            |            |            |             |             |
|--------------------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|-------------|-------------|
| Uitgaven                                                                 | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 0,00        |
| Ontvangsten                                                              | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 0,00        |
| Saldo                                                                    | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 0,00        |
| Investerings                                                             |            |            |            |            |             |             |
| Uitgaven                                                                 | 0,00       | 0,00       | 9.934,10   | 63.944,91  | 565.000,00  | 560.000,00  |
| Ontvangsten                                                              | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 0,00        |
| Saldo                                                                    | 0,00       | 0,00       | -9.934,10  | -63.944,91 | -565.000,00 | -560.000,00 |
| Financiering                                                             |            |            |            |            |             |             |
| Uitgaven                                                                 | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 0,00        |
| Ontvangsten                                                              | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 0,00        |
| Saldo                                                                    | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 0,00        |
| <b>Prioritaire beleidsdoelstelling 4.4 Kansen voor het jukeboxmuseum</b> |            |            |            |            |             |             |
| Exploitatie                                                              |            |            |            |            |             |             |
| Uitgaven                                                                 | 0,00       | 0,00       | 27.152,40  | 0,00       | 0,00        | 0,00        |
| Ontvangsten                                                              | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 0,00        |
| Saldo                                                                    | 0,00       | 0,00       | -27.152,40 | 0,00       | 0,00        | 0,00        |
| Investerings                                                             |            |            |            |            |             |             |
| Uitgaven                                                                 | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 0,00        |
| Ontvangsten                                                              | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 0,00        |
| Saldo                                                                    | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 0,00        |
| Financiering                                                             |            |            |            |            |             |             |
| Uitgaven                                                                 | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 0,00        |
| Ontvangsten                                                              | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 0,00        |
| Saldo                                                                    | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 0,00        |
| <b>Prioritaire beleidsdoelstelling 4.5 Cultuur &amp; erfgoed</b>         |            |            |            |            |             |             |
| Exploitatie                                                              |            |            |            |            |             |             |
| Uitgaven                                                                 | 20.084,00  | 94.308,54  | 30.748,38  | 19.627,53  | 20.400,00   | 20.400,00   |
| Ontvangsten                                                              | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 0,00        |
| Saldo                                                                    | -20.084,00 | -94.308,54 | -30.748,38 | -19.627,53 | -20.400,00  | -20.400,00  |
| Investerings                                                             |            |            |            |            |             |             |
| Uitgaven                                                                 | 0,00       | 60.105,54  | 39.218,52  | 0,00       | 0,00        | 0,00        |
| Ontvangsten                                                              | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 0,00        |
| Saldo                                                                    | 0,00       | -60.105,54 | -39.218,52 | 0,00       | 0,00        | 0,00        |

|                                                   |               |               |               |               |               |               |
|---------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Financiering                                      |               |               |               |               |               |               |
| Uitgaven                                          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| Ontvangsten                                       | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| Saldo                                             | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| <b>Prioritaire beleidsdoelstelling 4.6 Jeugd</b>  |               |               |               |               |               |               |
| Exploitatie                                       |               |               |               |               |               |               |
| Uitgaven                                          | 0,00          | 0,00          | 999,79        | 7.720,28      | 10.000,00     | 10.000,00     |
| Ontvangsten                                       | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| Saldo                                             | 0,00          | 0,00          | -999,79       | -7.720,28     | -10.000,00    | -10.000,00    |
| Investerings                                      |               |               |               |               |               |               |
| Uitgaven                                          | 0,00          | 104.013,75    | 150,00        | 252.170,67    | 204.850,00    | 20.000,00     |
| Ontvangsten                                       | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 50.000,00     | 0,00          | 0,00          |
| Saldo                                             | 0,00          | -104.013,75   | -150,00       | -202.170,67   | -204.850,00   | -20.000,00    |
| Financiering                                      |               |               |               |               |               |               |
| Uitgaven                                          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| Ontvangsten                                       | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| Saldo                                             | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| <b>Niet-prioritaire beleidsdoelstellingen</b>     |               |               |               |               |               |               |
| Exploitatie                                       |               |               |               |               |               |               |
| Uitgaven                                          | 0,00          | 0,00          | 3.025,00      | 0,00          | 19.500,00     | 19.500,00     |
| Ontvangsten                                       | 28.204,42     | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| Saldo                                             | 28.204,42     | 0,00          | -3.025,00     | 0,00          | -19.500,00    | -19.500,00    |
| Investerings                                      |               |               |               |               |               |               |
| Uitgaven                                          | 0,00          | 0,00          | 3.491,16      | 16.601,20     | 174.398,80    | 0,00          |
| Ontvangsten                                       | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| Saldo                                             | 0,00          | 0,00          | -3.491,16     | -16.601,20    | -174.398,80   | 0,00          |
| Financiering                                      |               |               |               |               |               |               |
| Uitgaven                                          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| Ontvangsten                                       | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| Saldo                                             | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| <b>Verrichtingen zonder beleidsdoelstellingen</b> |               |               |               |               |               |               |
| Exploitatie                                       |               |               |               |               |               |               |
| Uitgaven                                          | 29.617.202,17 | 31.620.241,19 | 33.439.908,71 | 35.429.467,71 | 36.718.372,52 | 36.127.255,59 |
| Ontvangsten                                       | 31.874.215,94 | 32.459.888,78 | 34.940.457,13 | 37.833.252,73 | 38.902.837,76 | 38.733.893,06 |



|                |               |               |               |               |               |               |
|----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Saldo          | 2.257.013,77  | 839.647,59    | 1.500.548,42  | 2.403.785,02  | 2.184.465,24  | 2.606.637,47  |
| Investerings   |               |               |               |               |               |               |
| Uitgaven       | 4.607.917,02  | 2.709.712,06  | 2.025.300,43  | 2.858.796,35  | 3.027.985,40  | 2.700.874,76  |
| Ontvangsten    | 1.092.263,30  | 181.230,66    | 126.603,83    | 148.908,91    | 9.075.832,76  | 3.927.832,59  |
| Saldo          | -3.515.653,72 | -2.528.481,40 | -1.898.696,60 | -2.709.887,44 | 6.047.847,36  | 1.226.957,83  |
| Financiering   |               |               |               |               |               |               |
| Uitgaven       | 1.637.059,91  | 1.339.942,86  | 1.256.813,93  | 1.853.168,59  | 3.037.176,81  | 2.620.747,59  |
| Ontvangsten    | 1.495.959,59  | 533.416,16    | 10.741.623,32 | 576.980,09    | 848.017,93    | 2.288.082,22  |
| Saldo          | -141.100,32   | -806.526,70   | 9.484.809,39  | -1.276.188,50 | -2.189.158,88 | -332.665,37   |
| <b>Totalen</b> |               |               |               |               |               |               |
| Exploitatie    |               |               |               |               |               |               |
| Uitgaven       | 29.853.116,96 | 32.052.463,65 | 33.900.548,02 | 35.964.058,59 | 37.418.168,10 | 36.745.300,53 |
| Ontvangsten    | 31.915.951,27 | 32.459.888,78 | 34.940.457,13 | 37.833.252,73 | 38.902.837,76 | 38.733.893,06 |
| Saldo          | 2.062.834,31  | 407.425,13    | 1.039.909,11  | 1.869.194,14  | 1.484.669,66  | 1.988.592,53  |
| Investerings   |               |               |               |               |               |               |
| Uitgaven       | 5.124.145,05  | 3.797.867,71  | 5.852.925,00  | 7.022.756,39  | 12.862.133,48 | 11.634.395,76 |
| Ontvangsten    | 1.092.263,30  | 181.230,66    | 126.603,83    | 320.865,09    | 10.316.344,76 | 6.788.232,59  |
| Saldo          | -4.031.881,75 | -3.616.637,05 | -5.726.321,17 | -6.701.891,30 | -2.545.788,72 | -4.846.163,17 |
| Financiering   |               |               |               |               |               |               |
| Uitgaven       | 1.637.059,91  | 1.339.942,86  | 1.256.813,93  | 1.853.168,59  | 3.037.176,81  | 2.620.747,59  |
| Ontvangsten    | 1.495.959,59  | 533.416,16    | 10.741.623,32 | 576.980,09    | 848.017,93    | 2.288.082,22  |
| Saldo          | -141.100,32   | -806.526,70   | 9.484.809,39  | -1.276.188,50 | -2.189.158,88 | -332.665,37   |

Gemeente De Panne

Zeelaan 21

KBO: 0207434597

NIS: 38008

OCMW De Panne

Koninklijke Baan 10

KBO: 0212245007

NIS: 38008

De burgemeester:

Bram Degrieck

Algemeen directeur:

W. Jonckheere

Financieel directeur:

E. Broucke

## M2 : Staat van het financieel evenwicht

Meerjarenplan 2020 - 2025

Financiële nota Meerjarenplan 2020 - 2025 (2024/1/GE)

AfdrukDatum : 08/06/2024

Volgnummer Budgettair Journaal : 10166406

Gemeente De Panne / OCMW De Panne  
**Schema M2 : Staat van het financieel evenwicht**

| Budgettair resultaat                                |            | Rek 2020             | Rek 2021             | Rek 2022             | Rek 2023             | Mjp 2024             | Mjp 2025             | Mjp 2026             |
|-----------------------------------------------------|------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| <b>I. Exploitatiesaldo</b>                          | (a-b)      | <b>2.062.834,31</b>  | <b>407.425,13</b>    | <b>1.039.909,11</b>  | <b>1.869.194,14</b>  | <b>1.484.669,66</b>  | <b>1.988.592,53</b>  | <b>1.790.490,59</b>  |
| a. Ontvangsten                                      |            | 31.915.951,27        | 32.459.888,78        | 34.940.457,13        | 37.833.252,73        | 38.902.837,76        | 38.733.893,06        | 38.914.182,67        |
| b. Uitgaven                                         |            | 29.853.116,96        | 32.052.463,65        | 33.900.548,02        | 35.964.058,59        | 37.418.168,10        | 36.745.300,53        | 37.123.692,08        |
| <b>II. Investeringsaldo</b>                         | (a-b)      | <b>-4.031.881,75</b> | <b>-3.616.637,05</b> | <b>-5.726.321,17</b> | <b>-6.701.891,30</b> | <b>-2.545.788,72</b> | <b>-4.846.163,17</b> | <b>-6.459.775,59</b> |
| a. Ontvangsten                                      |            | 1.092.263,30         | 181.230,66           | 126.603,83           | 320.865,09           | 10.316.344,76        | 6.788.232,59         | 2.677.432,59         |
| b. Uitgaven                                         |            | 5.124.145,05         | 3.797.867,71         | 5.852.925,00         | 7.022.756,39         | 12.862.133,48        | 11.634.395,76        | 9.137.208,18         |
| <b>III. Saldo exploitatie en investeringen</b>      | (I+II))    | <b>-1.969.047,44</b> | <b>-3.209.211,92</b> | <b>-4.686.412,06</b> | <b>-4.832.697,16</b> | <b>-1.061.119,06</b> | <b>-2.857.570,64</b> | <b>-4.669.285,00</b> |
| <b>IV. Financieringsaldo</b>                        | (a-b)      | <b>-141.100,32</b>   | <b>-806.526,70</b>   | <b>9.484.809,39</b>  | <b>-1.276.188,50</b> | <b>-2.189.158,88</b> | <b>-332.665,37</b>   | <b>-884.383,45</b>   |
| a. Ontvangsten                                      |            | 1.495.959,59         | 533.416,16           | 10.741.623,32        | 576.980,09           | 848.017,93           | 2.288.082,22         | 833.277,28           |
| b. Uitgaven                                         |            | 1.637.059,91         | 1.339.942,86         | 1.256.813,93         | 1.853.168,59         | 3.037.176,81         | 2.620.747,59         | 1.717.660,73         |
| <b>V. Budgettair resultaat van het boekjaar</b>     | (III+IV))  | <b>-2.110.147,76</b> | <b>-4.015.738,62</b> | <b>4.798.397,33</b>  | <b>-6.108.885,66</b> | <b>-3.250.277,94</b> | <b>-3.190.236,01</b> | <b>-5.553.668,45</b> |
| VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar |            | 22.669.990,54        | 20.559.842,78        | 16.544.104,16        | 21.342.501,49        | 15.233.615,83        | 11.983.337,89        | 8.793.101,88         |
| <b>VII. Gecumuleerd budgettair resultaat</b>        | (V+VI)     | <b>20.559.842,78</b> | <b>16.544.104,16</b> | <b>21.342.501,49</b> | <b>15.233.615,83</b> | <b>11.983.337,89</b> | <b>8.793.101,88</b>  | <b>3.239.433,43</b>  |
| VIII. Onbeschikbare gelden                          |            | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| <b>IX. Beschikbaar budgettair resultaat</b>         | (VII-VIII) | <b>20.559.842,78</b> | <b>16.544.104,16</b> | <b>21.342.501,49</b> | <b>15.233.615,83</b> | <b>11.983.337,89</b> | <b>8.793.101,88</b>  | <b>3.239.433,43</b>  |

| Autofinancieringsmarge                              |         | Rek 2020            | Rek 2021           | Rek 2022            | Rek 2023            | Mjp 2024            | Mjp 2025            | Mjp 2026            |
|-----------------------------------------------------|---------|---------------------|--------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| <b>I. Exploitatiesaldo</b>                          |         | <b>2.062.834,31</b> | <b>407.425,13</b>  | <b>1.039.909,11</b> | <b>1.869.194,14</b> | <b>1.484.669,66</b> | <b>1.988.592,53</b> | <b>1.790.490,59</b> |
| <b>II. Netto periodieke aflossingen</b>             | (a-b)   | <b>1.069.411,50</b> | <b>813.181,86</b>  | <b>742.074,66</b>   | <b>1.246.099,02</b> | <b>1.225.538,44</b> | <b>1.247.578,93</b> | <b>1.202.597,45</b> |
| a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen |         | 1.573.080,11        | 1.322.501,82       | 1.252.066,35        | 1.759.803,31        | 1.746.441,37        | 1.765.012,15        | 1.717.660,73        |
| b. Periodieke terugvordering leningen               |         | 503.668,61          | 509.319,96         | 509.991,69          | 513.704,29          | 520.902,93          | 517.433,22          | 515.063,28          |
| <b>III. Autofinancieringsmarge</b>                  | (I-II)) | <b>993.422,81</b>   | <b>-405.756,73</b> | <b>297.834,45</b>   | <b>623.095,12</b>   | <b>259.131,22</b>   | <b>741.013,60</b>   | <b>587.893,14</b>   |

| Gecorrigeerde autofinancieringsmarge                    |         | Rek 2020            | Rek 2021           | Rek 2022          | Rek 2023          | Mjp 2024          | Mjp 2025            | Mjp 2026          |
|---------------------------------------------------------|---------|---------------------|--------------------|-------------------|-------------------|-------------------|---------------------|-------------------|
| <b>I. Autofinancieringsmarge</b>                        |         | <b>993.422,81</b>   | <b>-405.756,73</b> | <b>297.834,45</b> | <b>623.095,12</b> | <b>259.131,22</b> | <b>741.013,60</b>   | <b>587.893,14</b> |
| <b>II. Correctie op de periodieke aflossingen</b>       | (a-b)   | <b>499.198,39</b>   | <b>294.468,53</b>  | <b>327.313,33</b> | <b>116.107,37</b> | <b>237.869,02</b> | <b>369.985,91</b>   | <b>322.183,55</b> |
| a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen     |         | 1.573.080,11        | 1.322.501,82       | 1.252.066,35      | 1.759.803,31      | 1.746.441,37      | 1.765.012,15        | 1.717.660,73      |
| b. Aangewezen aflossingen o.b.v. de financiële schulden |         | 1.073.881,72        | 1.028.033,29       | 924.753,02        | 1.643.695,94      | 1.508.572,35      | 1.395.026,24        | 1.395.477,18      |
| <b>III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b>        | (I+II)) | <b>1.492.621,20</b> | <b>-111.288,20</b> | <b>625.147,78</b> | <b>739.202,49</b> | <b>497.000,24</b> | <b>1.110.999,51</b> | <b>910.076,69</b> |

| Geconsolideerd financieel evenwicht                | Rek 2020             | Rek 2021             | Rek 2022             | Rek 2023             | Mjp 2024             | Mjp 2025            | Mjp 2026            |
|----------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|---------------------|---------------------|
| <b>I. Beschikbaar budgettair resultaat</b>         |                      |                      |                      |                      |                      |                     |                     |
| • Gemeente en OCMW                                 | 20.559.842,78        | 16.544.104,16        | 21.342.501,49        | 15.233.615,83        | 11.983.337,89        | 8.793.101,88        | 3.239.433,43        |
| • AGB De Panne                                     | 80.715,76            | 80.607,76            | 77.679,71            | 76.601,28            | 32.582,16            | 328.407,73          | 343.510,42          |
| <b>Totaal beschikbaar budgettair resultaat</b>     | <b>20.640.558,54</b> | <b>16.624.711,92</b> | <b>21.420.181,20</b> | <b>15.310.217,11</b> | <b>12.015.920,05</b> | <b>9.121.509,61</b> | <b>3.582.943,85</b> |
| <b>II. Autofinancieringsmarge</b>                  |                      |                      |                      |                      |                      |                     |                     |
| • Gemeente en OCMW                                 | 993.422,81           | -405.756,73          | 297.834,45           | 623.095,12           | 259.131,22           | 741.013,60          | 587.893,14          |
| • AGB De Panne                                     | 140.334,92           | -108,00              | -2.928,05            | -1.078,43            | 20.980,88            | 13.863,31           | 15.102,69           |
| <b>Totale autofinancieringsmarge</b>               | <b>1.133.757,73</b>  | <b>-405.864,73</b>   | <b>294.906,40</b>    | <b>622.016,69</b>    | <b>280.112,10</b>    | <b>754.876,91</b>   | <b>602.995,83</b>   |
| <b>III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b>   |                      |                      |                      |                      |                      |                     |                     |
| • Gemeente en OCMW                                 | 1.492.621,20         | -111.288,20          | 625.147,78           | 739.202,49           | 497.000,24           | 1.110.999,51        | 910.076,69          |
| • AGB De Panne                                     | 45.897,98            | -54.112,54           | -17.310,57           | 27.792,16            | 98.021,19            | 25.847,31           | -2.347,43           |
| <b>Totale gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b> | <b>1.538.519,18</b>  | <b>-165.400,74</b>   | <b>607.837,21</b>    | <b>766.994,65</b>    | <b>595.021,43</b>    | <b>1.136.846,82</b> | <b>907.729,26</b>   |

Gemeente De Panne

Zeelaan 21

KBO: 0207434597

NIS: 38008

OCMW De Panne

Koninklijke Baan 10

KBO: 0212245007

NIS: 38008

De burgemeester:

Bram Degrieck

Algemeen directeur:

W. Jonckheere

Financieel directeur:

E. Broucke

## M3 : Kredieten

Meerjarenplan 2020 - 2025

Financiële nota Meerjarenplan 2020 - 2025 (2024/1/GE)

AfdrukDatum : 08/06/2024

Volgnummer Budgettair Journaal : 10166406

**Schema M3 : Kredieten**

|                                                | 2024                |                   |
|------------------------------------------------|---------------------|-------------------|
|                                                | Uitgaven            | Ontvangsten       |
| <b>Kredieten Gemeente De Panne</b>             |                     |                   |
| Exploitatie                                    | 33.719.527,55       | 36.431.186,96     |
| Investerings                                   | 12.862.133,48       | 9.966.344,76      |
| Financiering                                   | 2.845.236,41        | 848.017,93        |
| <i>Leningen en Leasings</i>                    | <i>1.554.500,97</i> | <i>327.115,00</i> |
| <i>Toegestane leningen en betalingsuitstel</i> | <i>1.290.735,44</i> | <i>520.902,93</i> |
| <i>Overige financieringstransacties</i>        | <i>0,00</i>         | <i>0,00</i>       |
| <b>Kredieten OCMW De Panne</b>                 |                     |                   |
| Exploitatie                                    | 3.698.640,55        | 2.471.650,80      |
| Investerings                                   | 0,00                | 350.000,00        |
| Financiering                                   | 191.940,40          | 0,00              |
| <i>Leningen en Leasings</i>                    | <i>191.940,40</i>   | <i>0,00</i>       |
| <i>Toegestane leningen en betalingsuitstel</i> | <i>0,00</i>         | <i>0,00</i>       |
| <i>Overige financieringstransacties</i>        | <i>0,00</i>         | <i>0,00</i>       |

Gemeente De Panne

Zeelaan 21

KBO: 0207434597

NIS: 38008

OCMW De Panne

Koninklijke Baan 10

KBO: 0212245007

NIS: 38008

De burgemeester:

Bram Degrieck

Algemeen directeur:

W. Jonckheere

Financieel directeur:

E. Broucke

## T1 : Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

Meerjarenplan 2020 - 2025

Toelichting Meerjarenplan 2020 - 2025 (2024/1/GE)

AfdrukDatum : 08/06/2024

Volgnummer Budgettair Journaal : 10166406

**Schema T1 : Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard**

|                                       | Rek 2020      | Rek 2021       | Rek 2022      | Rek 2023       | Mjp 2024       | Mjp 2025       |
|---------------------------------------|---------------|----------------|---------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>DIRECTIE INTERNE ONDERSTEUNING</b> |               |                |               |                |                |                |
| Exploitatie                           |               |                |               |                |                |                |
| Uitgaven                              | 7.042.116,36  | 7.331.853,69   | 10.638.906,84 | 11.457.797,00  | 11.618.902,36  | 11.723.177,53  |
| Ontvangsten                           | 480.524,02    | 580.571,10     | 701.233,88    | 629.813,15     | 689.122,28     | 666.622,28     |
| Saldo                                 | -6.561.592,34 | -6.751.282,59  | -9.937.672,96 | -10.827.983,85 | -10.929.780,08 | -11.056.555,25 |
| Investerings                          |               |                |               |                |                |                |
| Uitgaven                              | 130.601,22    | 258.605,94     | 534.562,57    | 619.127,89     | 794.795,00     | 671.971,76     |
| Ontvangsten                           | 0,00          | 0,00           | 0,00          | 0,00           | 0,00           | 0,00           |
| Saldo                                 | -130.601,22   | -258.605,94    | -534.562,57   | -619.127,89    | -794.795,00    | -671.971,76    |
| Financiering                          |               |                |               |                |                |                |
| Uitgaven                              | 0,00          | 0,00           | 0,00          | 0,00           | 0,00           | 0,00           |
| Ontvangsten                           | 0,00          | 0,00           | 0,00          | 0,00           | 0,00           | 0,00           |
| Saldo                                 | 0,00          | 0,00           | 0,00          | 0,00           | 0,00           | 0,00           |
| <b>DIRECTIE RUIMTE</b>                |               |                |               |                |                |                |
| Exploitatie                           |               |                |               |                |                |                |
| Uitgaven                              | 11.495.243,29 | 12.171.241,12  | 10.879.200,44 | 10.826.742,69  | 11.154.708,16  | 10.921.239,98  |
| Ontvangsten                           | 1.703.090,22  | 1.942.640,82   | 1.680.362,34  | 2.208.670,09   | 1.591.138,60   | 799.888,60     |
| Saldo                                 | -9.792.153,07 | -10.228.600,30 | -9.198.838,10 | -8.618.072,60  | -9.563.569,56  | -10.121.351,38 |
| Investerings                          |               |                |               |                |                |                |
| Uitgaven                              | 4.166.087,71  | 2.154.541,35   | 2.788.588,96  | 3.946.580,55   | 8.166.120,62   | 5.917.250,00   |
| Ontvangsten                           | 1.025.980,57  | 94.149,93      | 92.140,35     | 199.881,44     | 9.434.844,76   | 2.297.695,59   |
| Saldo                                 | -3.140.107,14 | -2.060.391,42  | -2.696.448,61 | -3.746.699,11  | 1.268.724,14   | -3.619.554,41  |
| Financiering                          |               |                |               |                |                |                |
| Uitgaven                              | 0,00          | 0,00           | 0,00          | 0,00           | 0,00           | 0,00           |
| Ontvangsten                           | 0,00          | 0,00           | 0,00          | 0,00           | 0,00           | 0,00           |
| Saldo                                 | 0,00          | 0,00           | 0,00          | 0,00           | 0,00           | 0,00           |



|                                         |               |               |               |               |               |               |
|-----------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>DIRECTIE MENS</b>                    |               |               |               |               |               |               |
| Exploitatie                             |               |               |               |               |               |               |
| Uitgaven                                | 6.187.577,74  | 6.409.406,73  | 6.493.845,69  | 6.925.629,62  | 7.791.366,19  | 7.805.680,43  |
| Ontvangsten                             | 2.917.445,79  | 2.980.859,66  | 3.293.822,94  | 3.401.484,52  | 3.430.710,40  | 3.475.907,86  |
| Saldo                                   | -3.270.131,95 | -3.428.547,07 | -3.200.022,75 | -3.524.145,10 | -4.360.655,79 | -4.329.772,57 |
| Investeringsen                          |               |               |               |               |               |               |
| Uitgaven                                | 16.248,72     | 224.087,97    | 640.929,22    | 630.897,63    | 970.948,75    | 1.951.920,00  |
| Ontvangsten                             | 0,00          | 78.535,73     | 34.463,48     | 48.148,70     | 350.000,00    | 265.537,00    |
| Saldo                                   | -16.248,72    | -145.552,24   | -606.465,74   | -582.748,93   | -620.948,75   | -1.686.383,00 |
| Financiering                            |               |               |               |               |               |               |
| Uitgaven                                | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| Ontvangsten                             | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| Saldo                                   | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| <b>DIRECTIE RECREATIE EN ONDERNEMEN</b> |               |               |               |               |               |               |
| Exploitatie                             |               |               |               |               |               |               |
| Uitgaven                                | 4.485.369,42  | 5.557.555,35  | 5.491.922,73  | 5.723.259,39  | 6.065.971,28  | 5.670.413,83  |
| Ontvangsten                             | 213.644,02    | 272.064,21    | 298.617,64    | 239.787,17    | 246.101,00    | 217.851,00    |
| Saldo                                   | -4.271.725,40 | -5.285.491,14 | -5.193.305,09 | -5.483.472,22 | -5.819.870,28 | -5.452.562,83 |
| Investeringsen                          |               |               |               |               |               |               |
| Uitgaven                                | 790.098,38    | 875.865,04    | 1.390.730,08  | 1.119.529,78  | 2.491.269,11  | 3.088.254,00  |
| Ontvangsten                             | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 62.500,00     | 575.000,00    |
| Saldo                                   | -790.098,38   | -875.865,04   | -1.390.730,08 | -1.119.529,78 | -2.428.769,11 | -2.513.254,00 |
| Financiering                            |               |               |               |               |               |               |
| Uitgaven                                | 0,00          | 0,00          | 4.747,58      | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| Ontvangsten                             | 495.974,95    | 501.862,11    | 502.770,45    | 506.221,73    | 520.902,93    | 517.433,22    |
| Saldo                                   | 495.974,95    | 501.862,11    | 498.022,87    | 506.221,73    | 520.902,93    | 517.433,22    |
| <b>Algemene Financiering</b>            |               |               |               |               |               |               |
| Exploitatie                             |               |               |               |               |               |               |
| Uitgaven                                | 642.810,15    | 582.406,76    | 396.672,32    | 1.030.629,89  | 787.220,11    | 624.788,76    |
| Ontvangsten                             | 26.601.247,22 | 26.683.752,99 | 28.966.420,33 | 31.353.497,80 | 32.945.765,48 | 33.573.623,32 |

|              |               |               |               |               |               |               |
|--------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Saldo        | 25.958.437,07 | 26.101.346,23 | 28.569.748,01 | 30.322.867,91 | 32.158.545,37 | 32.948.834,56 |
| Investerings |               |               |               |               |               |               |
| Uitgaven     | 21.109,02     | 284.767,41    | 498.114,17    | 706.620,54    | 439.000,00    | 5.000,00      |
| Ontvangsten  | 66.282,73     | 8.545,00      | 0,00          | 72.834,95     | 469.000,00    | 3.650.000,00  |
| Saldo        | 45.173,71     | -276.222,41   | -498.114,17   | -633.785,59   | 30.000,00     | 3.645.000,00  |
| Financiering |               |               |               |               |               |               |
| Uitgaven     | 1.637.059,91  | 1.339.942,86  | 1.252.066,35  | 1.853.168,59  | 3.037.176,81  | 2.620.747,59  |
| Ontvangsten  | 999.984,64    | 31.554,05     | 10.238.852,87 | 70.758,36     | 327.115,00    | 1.770.649,00  |
| Saldo        | -637.075,27   | -1.308.388,81 | 8.986.786,52  | -1.782.410,23 | -2.710.061,81 | -850.098,59   |

Gemeente De Panne

Zeelaan 21

KBO: 0207434597

NIS: 38008

OCMW De Panne

Koninklijke Baan 10

KBO: 0212245007

NIS: 38008

De burgemeester:

Bram Degrieck

Algemeen directeur:

W. Jonckheere

Financieel directeur:

E. Broucke

## T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

Meerjarenplan 2020 - 2025

Toelichting Meerjarenplan 2020 - 2025 (2024/1/GE)

AfdrukDatum : 08/06/2024

Volgnummer Budgettair Journaal : 10166406

## Schema T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

| I. Exploitatie-uitgaven                                             | Rek 2020             | Rek 2021             | Rek 2022             | Rek 2023             | Mjp 2024             | Mjp 2025             | Mjp 2026             |
|---------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| <b>A. Operationele uitgaven</b>                                     | <b>29.515.844,58</b> | <b>31.757.699,29</b> | <b>33.635.302,57</b> | <b>35.363.036,39</b> | <b>36.915.947,08</b> | <b>36.289.993,27</b> | <b>36.715.940,14</b> |
| 1. Goederen en diensten                                             | 7.335.162,55         | 7.584.615,06         | 8.631.985,12         | 7.633.481,87         | 8.475.210,82         | 7.762.007,67         | 7.704.580,75         |
| 2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen                      | 14.817.455,88        | 15.619.073,14        | 17.519.075,27        | 19.212.209,56        | 19.652.401,39        | 20.190.089,57        | 20.694.676,65        |
| <i>a. Politiek personeel</i>                                        | 371.911,06           | 365.517,30           | 412.233,11           | 374.028,05           | 425.322,66           | 436.792,83           | 445.443,27           |
| <i>b. Vastbenoemd niet-onderwijzend personeel</i>                   | 3.179.463,49         | 3.184.709,70         | 3.618.344,83         | 3.704.506,86         | 3.533.235,16         | 3.684.909,03         | 3.762.396,26         |
| <i>c. Niet-vastbenoemd niet-onderwijzend personeel</i>              | 9.864.568,22         | 10.595.018,05        | 11.709.141,94        | 13.257.931,43        | 14.134.534,97        | 14.499.282,90        | 14.911.180,64        |
| <i>d. Onderwijzend personeel ten laste van het bestuur</i>          | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| <i>e. Onderwijzend personeel ten laste van andere overheden</i>     | 899.955,93           | 899.955,93           | 1.147.669,83         | 1.143.258,01         | 1.147.377,00         | 1.147.377,00         | 1.147.377,00         |
| <i>f. Andere personeelskosten</i>                                   | 314.808,41           | 365.512,79           | 425.320,29           | 456.040,44           | 154.988,18           | 157.927,21           | 159.197,42           |
| <i>g. Pensioenen</i>                                                | 186.748,77           | 208.359,37           | 206.365,27           | 276.444,77           | 256.943,42           | 263.800,60           | 269.082,06           |
| 3. Individuele hulpverlening door het OCMW                          | 978.009,38           | 894.758,38           | 899.406,42           | 910.795,47           | 982.350,00           | 946.350,00           | 946.350,00           |
| 4. Toegestane werkingssubsidies                                     | 6.089.572,12         | 7.372.891,17         | 6.458.662,23         | 7.179.855,02         | 7.524.868,91         | 7.223.428,81         | 7.230.715,52         |
| - <i>aan de districten</i>                                          | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| - <i>aan de eigen autonome provinciebedrijven (APB)</i>             | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| - <i>aan de eigen autonome gemeentebedrijven (AGB)</i>              | 844.580,94           | 762.174,56           | 634.583,00           | 616.341,92           | 789.550,00           | 789.550,00           | 789.550,00           |
| - <i>aan welzijnsverenigingen</i>                                   | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| - <i>aan andere OCMW-verenigingen</i>                               | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| - <i>aan de politiezone</i>                                         | 3.267.046,05         | 3.348.722,20         | 3.348.722,16         | 3.348.722,16         | 3.348.822,20         | 3.432.540,26         | 3.518.351,26         |
| - <i>aan de hulpverleningszone</i>                                  | 843.273,82           | 830.714,00           | 693.753,44           | 656.537,71           | 657.112,08           | 713.577,15           | 731.416,57           |
| - <i>aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)</i>        | 397.043,75           | 25.015,22            | 500.825,50           | 4.195,42             | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| - <i>aan besturen van de eredienst</i>                              | 60.851,91            | 110.765,50           | 50.774,19            | 55.869,86            | 118.284,31           | 120.205,24           | 50.000,00            |
| - <i>aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen</i> | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| - <i>aan andere begunstigen</i>                                     | 676.775,65           | 2.295.499,69         | 1.230.003,94         | 2.498.187,95         | 2.611.100,32         | 2.167.556,16         | 2.141.397,69         |
| 5. Andere operationele uitgaven                                     | 295.644,65           | 286.361,54           | 126.173,53           | 426.694,47           | 281.115,96           | 168.117,22           | 139.617,22           |
| <b>B. Financiële uitgaven</b>                                       | <b>337.272,38</b>    | <b>294.764,36</b>    | <b>265.245,45</b>    | <b>601.022,20</b>    | <b>502.221,02</b>    | <b>455.307,26</b>    | <b>407.751,94</b>    |
| 1. Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden               | 334.752,67           | 293.127,93           | 260.357,32           | 591.627,56           | 493.721,02           | 446.807,26           | 399.251,94           |
| - <i>aan financiële instellingen</i>                                | 293.993,55           | 236.076,46           | 207.402,94           | 191.950,14           | 493.021,02           | 446.107,26           | 398.551,94           |
| - <i>aan andere entiteiten</i>                                      | 40.759,12            | 57.051,47            | 52.954,38            | 399.677,42           | 700,00               | 700,00               | 700,00               |
| 2. Andere financiële uitgaven                                       | 2.519,71             | 1.636,43             | 4.888,13             | 9.394,64             | 8.500,00             | 8.500,00             | 8.500,00             |

|                                                      |      |      |      |      |      |      |      |
|------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|------|------|
| C. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
|------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|------|------|

## Schema T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

| II. Exploitatieontvangsten                                      | Rek 2020             | Rek 2021             | Rek 2022             | Rek 2023             | Mjp 2024             | Mjp 2025             | Mjp 2026             |
|-----------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| <b>A. Operationele ontvangsten</b>                              | <b>30.835.945,00</b> | <b>31.295.619,03</b> | <b>33.996.946,46</b> | <b>36.984.313,57</b> | <b>38.004.055,83</b> | <b>38.024.585,26</b> | <b>38.308.879,87</b> |
| 1. Ontvangsten uit de werking                                   | 1.841.139,18         | 1.986.754,64         | 1.976.952,60         | 2.784.141,19         | 2.072.239,80         | 1.307.239,80         | 1.298.239,80         |
| 2. Fiscale ontvangsten en boetes                                | 20.505.073,12        | 20.661.184,18        | 22.920.726,79        | 25.212.938,88        | 26.664.611,01        | 27.350.964,99        | 27.834.142,34        |
| <i>a. Aanvullende belastingen</i>                               | <i>12.351.048,11</i> | <i>11.879.438,36</i> | <i>12.364.425,98</i> | <i>13.561.016,94</i> | <i>14.213.512,00</i> | <i>14.701.782,24</i> | <i>14.995.817,89</i> |
| - <i>Opcentiemen op de onroerende voorheffing</i>               | <i>12.237.758,53</i> | <i>11.715.567,95</i> | <i>12.204.201,95</i> | <i>13.388.928,82</i> | <i>14.030.813,00</i> | <i>14.515.429,26</i> | <i>14.805.737,85</i> |
| - <i>Aanvullende belasting op de personenbelasting</i>          | <i>-45.597,37</i>    | <i>0,00</i>          | <i>0,00</i>          | <i>105,76</i>        | <i>0,00</i>          | <i>0,00</i>          | <i>0,00</i>          |
| - <i>Andere aanvullende belastingen</i>                         | <i>158.886,95</i>    | <i>163.870,41</i>    | <i>160.224,03</i>    | <i>171.982,36</i>    | <i>182.699,00</i>    | <i>186.352,98</i>    | <i>190.080,04</i>    |
| <i>b. Andere belastingen en boetes</i>                          | <i>8.154.025,01</i>  | <i>8.781.745,82</i>  | <i>10.556.300,81</i> | <i>11.651.921,94</i> | <i>12.451.099,01</i> | <i>12.649.182,75</i> | <i>12.838.324,45</i> |
| 3. Werkingssubsidies                                            | 8.385.567,38         | 8.519.276,19         | 8.915.822,70         | 8.716.759,62         | 9.127.921,78         | 9.280.880,47         | 9.092.247,73         |
| <i>a. Algemene werkingssubsidies</i>                            | <i>5.050.898,24</i>  | <i>5.005.779,82</i>  | <i>5.264.801,30</i>  | <i>5.353.748,52</i>  | <i>5.498.707,04</i>  | <i>5.621.665,73</i>  | <i>5.475.613,85</i>  |
| - <i>Gemeentefonds</i>                                          | <i>3.249.906,69</i>  | <i>3.998.357,21</i>  | <i>3.344.210,69</i>  | <i>3.335.815,69</i>  | <i>3.428.424,36</i>  | <i>3.531.379,62</i>  | <i>3.502.782,67</i>  |
| - <i>Andere algemene werkingssubsidies</i>                      | <i>1.800.991,55</i>  | <i>1.007.422,61</i>  | <i>1.920.590,61</i>  | <i>2.017.932,83</i>  | <i>2.070.282,68</i>  | <i>2.090.286,11</i>  | <i>1.972.831,18</i>  |
| - <i>van de federale overheid</i>                               | <i>0,00</i>          | <i>1.891,73</i>      | <i>0,00</i>          | <i>0,00</i>          | <i>0,00</i>          | <i>0,00</i>          | <i>0,00</i>          |
| - <i>van de Vlaamse overheid</i>                                | <i>1.800.991,55</i>  | <i>1.005.530,88</i>  | <i>1.873.928,29</i>  | <i>2.007.417,20</i>  | <i>2.070.282,68</i>  | <i>2.090.286,11</i>  | <i>1.972.831,18</i>  |
| - <i>van de provincie</i>                                       | <i>0,00</i>          | <i>0,00</i>          | <i>0,00</i>          | <i>0,00</i>          | <i>0,00</i>          | <i>0,00</i>          | <i>0,00</i>          |
| - <i>van de gemeente</i>                                        | <i>0,00</i>          | <i>0,00</i>          | <i>0,00</i>          | <i>0,00</i>          | <i>0,00</i>          | <i>0,00</i>          | <i>0,00</i>          |
| - <i>van het OCMW</i>                                           | <i>0,00</i>          | <i>0,00</i>          | <i>0,00</i>          | <i>0,00</i>          | <i>0,00</i>          | <i>0,00</i>          | <i>0,00</i>          |
| - <i>van andere entiteiten</i>                                  | <i>0,00</i>          | <i>0,00</i>          | <i>46.662,32</i>     | <i>10.515,63</i>     | <i>0,00</i>          | <i>0,00</i>          | <i>0,00</i>          |
| <i>b. Specifieke werkingssubsidies</i>                          | <i>3.334.669,14</i>  | <i>3.513.496,37</i>  | <i>3.651.021,40</i>  | <i>3.363.011,10</i>  | <i>3.629.214,74</i>  | <i>3.659.214,74</i>  | <i>3.616.633,88</i>  |
| - <i>van de federale overheid</i>                               | <i>1.630.096,58</i>  | <i>1.645.493,65</i>  | <i>1.037.091,89</i>  | <i>852.244,56</i>    | <i>834.500,00</i>    | <i>834.500,00</i>    | <i>834.500,00</i>    |
| - <i>van de Vlaamse overheid</i>                                | <i>1.677.479,70</i>  | <i>1.798.755,92</i>  | <i>2.191.896,92</i>  | <i>2.422.062,02</i>  | <i>2.794.114,74</i>  | <i>2.824.114,74</i>  | <i>2.781.533,88</i>  |
| - <i>van de provincie</i>                                       | <i>11.150,00</i>     | <i>0,00</i>          | <i>0,00</i>          | <i>0,00</i>          | <i>0,00</i>          | <i>0,00</i>          | <i>0,00</i>          |
| - <i>van de gemeente</i>                                        | <i>0,00</i>          | <i>0,00</i>          | <i>0,00</i>          | <i>0,00</i>          | <i>0,00</i>          | <i>0,00</i>          | <i>0,00</i>          |
| - <i>van het OCMW</i>                                           | <i>0,00</i>          | <i>0,00</i>          | <i>0,00</i>          | <i>0,00</i>          | <i>0,00</i>          | <i>0,00</i>          | <i>0,00</i>          |
| - <i>van andere entiteiten</i>                                  | <i>15.942,86</i>     | <i>69.246,80</i>     | <i>422.032,59</i>    | <i>88.704,52</i>     | <i>600,00</i>        | <i>600,00</i>        | <i>600,00</i>        |
| 4. Recuperatie individuele hulpverlening                        | 66.099,11            | 70.055,16            | 134.175,29           | 230.527,88           | 70.000,00            | 70.000,00            | 68.750,00            |
| 5. Andere operationele ontvangsten                              | 38.066,21            | 58.348,86            | 49.269,08            | 39.946,00            | 69.283,24            | 15.500,00            | 15.500,00            |
| <b>B. Financiële ontvangsten</b>                                | <b>1.080.006,27</b>  | <b>1.164.269,75</b>  | <b>943.510,67</b>    | <b>848.939,16</b>    | <b>898.781,93</b>    | <b>709.307,80</b>    | <b>605.302,80</b>    |
| <b>C. Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar</b> | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          |
|                                                                 |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |
| <b>III. Exploitatiesaldo</b>                                    | <b>2.062.834,31</b>  | <b>407.425,13</b>    | <b>1.039.909,11</b>  | <b>1.869.194,14</b>  | <b>1.484.669,66</b>  | <b>1.988.592,53</b>  | <b>1.790.490,59</b>  |

## Schema T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

| I. Investeringsuitgaven                                                 | Rek 2020            | Rek 2021            | Rek 2022            | Rek 2023            | Mjp 2024             | Mjp 2025             | Mjp 2026            |
|-------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|----------------------|----------------------|---------------------|
| <b>A. Investeringsen in financiële vaste activa</b>                     | <b>794.753,81</b>   | <b>264.779,29</b>   | <b>46.299,97</b>    | <b>45.121,49</b>    | <b>44.450,00</b>     | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>         |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 794.525,81          | 264.779,29          | 46.299,97           | 44.475,00           | 44.450,00            | 0,00                 | 0,00                |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                |
| 4. Andere financiële vast activa                                        | 228,00              | 0,00                | 0,00                | 646,49              | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                |
| <b>B. Investeringsen in materiële vaste activa</b>                      | <b>3.498.203,19</b> | <b>2.606.290,43</b> | <b>4.829.945,85</b> | <b>6.034.520,59</b> | <b>11.844.604,23</b> | <b>10.853.424,00</b> | <b>8.317.797,00</b> |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 3.537.219,70        | 2.606.290,43        | 4.829.945,85        | 6.034.520,59        | 11.844.604,23        | 10.853.424,00        | 8.317.797,00        |
| <i>a. Terreinen en gebouwen</i>                                         | 334.128,11          | 721.251,96          | 2.622.217,33        | 1.650.070,00        | 3.541.851,39         | 4.662.674,00         | 3.330.584,00        |
| <i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>                                | 1.527.330,90        | 542.543,06          | 403.573,80          | 1.901.943,51        | 6.103.553,57         | 4.699.101,00         | 4.287.166,00        |
| <i>c. Roerende goederen</i>                                             | 675.776,05          | 1.310.941,36        | 1.565.301,85        | 2.397.730,70        | 1.767.933,88         | 1.171.000,00         | 341.000,00          |
| <i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>                               | 999.984,64          | 31.554,05           | 238.852,87          | 43.426,77           | 327.115,00           | 320.649,00           | 318.214,00          |
| <i>e. Erfgoed</i>                                                       | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 41.349,61           | 104.150,39           | 0,00                 | 40.833,00           |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | -39.016,51          | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                |
| <i>a. Onroerende goederen</i>                                           | -39.016,51          | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                |
| <i>b. Roerende goederen</i>                                             | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                |
| <b>C. Investeringsen in immateriële vaste activa</b>                    | <b>65.453,44</b>    | <b>18.337,55</b>    | <b>60.179,36</b>    | <b>74.752,59</b>    | <b>165.837,77</b>    | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>         |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>                              | <b>765.734,61</b>   | <b>908.460,44</b>   | <b>916.499,82</b>   | <b>868.361,72</b>   | <b>807.241,48</b>    | <b>780.971,76</b>    | <b>819.411,18</b>   |
| - <i>aan de districten</i>                                              | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                |
| - <i>aan autonome provinciebedrijven (APB)</i>                          | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                |
| - <i>aan autonome gemeentebedrijven (AGB)</i>                           | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                |
| - <i>aan welzijnsverenigingen</i>                                       | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                |
| - <i>aan andere OCMW-verenigingen</i>                                   | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                |
| - <i>aan de politiezone</i>                                             | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                |
| - <i>aan de hulpverleningzone</i>                                       | 56.317,00           | 227.165,70          | 188.301,37          | 175.977,27          | 132.141,48           | 121.971,76           | 124.411,18          |
| - <i>aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden</i>                  | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                |
| - <i>aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen</i>     | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                |
| - <i>aan besturen van de eredienst</i>                                  | 59.417,61           | 31.294,74           | 78.198,45           | 42.384,45           | 25.100,00            | 9.000,00             | 45.000,00           |
| - <i>aan andere begunstigden</i>                                        | 650.000,00          | 650.000,00          | 650.000,00          | 650.000,00          | 650.000,00           | 650.000,00           | 650.000,00          |

## Schema T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

| II. Investeringsontvangsten                                             | Rek 2020             | Rek 2021             | Rek 2022             | Rek 2023             | Mjp 2024             | Mjp 2025             | Mjp 2026             |
|-------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           | <b>0,00</b>          | <b>62.295,59</b>     | <b>62.295,59</b>     | <b>62.295,59</b>     | <b>62.295,59</b>     | <b>62.295,59</b>     | <b>62.295,59</b>     |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0,00                 | 62.295,59            | 62.295,59            | 62.295,59            | 62.295,59            | 62.295,59            | 62.295,59            |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| 4. Andere financiële vast activa                                        | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            | <b>999.104,53</b>    | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          | <b>168.973,13</b>    | <b>9.079.537,17</b>  | <b>4.615.537,00</b>  | <b>0,00</b>          |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 996.765,46           | 0,00                 | 0,00                 | 168.973,13           | 9.079.537,17         | 4.615.537,00         | 0,00                 |
| <i>a. Terreinen en gebouwen</i>                                         | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 168.973,13           | 8.827.310,00         | 4.615.537,00         | 0,00                 |
| <i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>                                | 996.765,46           | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 252.227,17           | 0,00                 | 0,00                 |
| <i>c. Roerende goederen</i>                                             | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| <i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>                               | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| <i>e. Erfgoed</i>                                                       | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 2.339,07             | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| <i>a. Onroerende goederen</i>                                           | 2.339,07             | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| <i>b. Roerende goederen</i>                                             | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>                          | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          |
| <b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>                         | <b>93.158,77</b>     | <b>118.935,07</b>    | <b>64.308,24</b>     | <b>89.596,37</b>     | <b>1.174.512,00</b>  | <b>2.110.400,00</b>  | <b>2.615.137,00</b>  |
| - van de federale overheid                                              | 0,00                 | 78.535,73            | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| - van de Vlaamse overheid                                               | 93.158,77            | 40.399,34            | 64.308,24            | 65.629,67            | 1.174.512,00         | 2.110.400,00         | 2.615.137,00         |
| - van de provincie                                                      | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| - van de gemeente                                                       | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| - van het OCMW                                                          | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| - van andere entiteiten                                                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 23.966,70            | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| <b>III. Investeringsaldo</b>                                            | <b>-4.031.881,75</b> | <b>-3.616.637,05</b> | <b>-5.726.321,17</b> | <b>-6.701.891,30</b> | <b>-2.545.788,72</b> | <b>-4.846.163,17</b> | <b>-6.459.775,59</b> |

|                                           |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |
|-------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| <b>Saldo exploitatie en investeringen</b> | <b>-1.969.047,44</b> | <b>-3.209.211,92</b> | <b>-4.686.412,06</b> | <b>-4.832.697,16</b> | <b>-1.061.119,06</b> | <b>-2.857.570,64</b> | <b>-4.669.285,00</b> |
|-------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|



## Schema T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

| I. Financieringsuitgaven                                          | Rek 2020            | Rek 2021            | Rek 2022            | Rek 2023            | Mjp 2024            | Mjp 2025            | Mjp 2026            |
|-------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| <b>A. Vereffening van financiële schulden</b>                     | <b>1.573.080,11</b> | <b>1.322.501,82</b> | <b>1.252.066,35</b> | <b>1.759.803,31</b> | <b>1.746.441,37</b> | <b>1.765.012,15</b> | <b>1.717.660,73</b> |
| 1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings      | 1.573.080,11        | 1.322.501,82        | 1.252.066,35        | 1.759.803,31        | 1.746.441,37        | 1.765.012,15        | 1.717.660,73        |
| 2. Niet-periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| <b>B. Vereffening van niet-financiële schulden</b>                | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         |
| <b>C. Toegestane leningen en betalingsuitstel</b>                 | <b>63.979,80</b>    | <b>17.441,04</b>    | <b>4.747,58</b>     | <b>93.365,28</b>    | <b>1.290.735,44</b> | <b>855.735,44</b>   | <b>0,00</b>         |
| 1. Toegestane leningen                                            | 63.979,80           | 17.441,04           | 4.747,58            | 93.365,28           | 1.290.735,44        | 855.735,44          | 0,00                |
| - aan autonome provinciebedrijven (APB)                           | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| - aan autonome gemeentebedrijven (AGB)                            | 63.979,80           | 17.441,04           | 4.747,58            | 93.365,28           | 1.290.735,44        | 855.735,44          | 0,00                |
| - aan welzijnsverenigingen                                        | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| - aan andere OCMW-verenigingen                                    | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| - aan de politiezone                                              | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| - aan de hulpverleningszone                                       | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| - aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)             | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| - aan besturen van de eredienst                                   | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| - aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen      | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| - aan andere begunstigden                                         | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| 2. Toegestaan betalingsuitstel                                    | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| <b>D. Vooruitbetalingen</b>                                       | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         |
| <b>E. Kapitaalsverminderingen</b>                                 | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         |

## Schema T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

| II. Financieringsontvangsten                                                                                          | Rek 2020           | Rek 2021           | Rek 2022             | Rek 2023             | Mjp 2024             | Mjp 2025            | Mjp 2026           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|----------------------|----------------------|----------------------|---------------------|--------------------|
| <b>A. Aangaan van financiële schulden</b>                                                                             | <b>999.984,64</b>  | <b>31.554,05</b>   | <b>10.238.852,87</b> | <b>70.758,36</b>     | <b>327.115,00</b>    | <b>1.770.649,00</b> | <b>318.214,00</b>  |
| - opname van leningen en leasings bij financiële instellingen                                                         | 0,00               | 0,00               | 10.000.000,00        | 27.331,59            | 0,00                 | 0,00                | 0,00               |
| - opname van leningen en leasings bij andere entiteiten                                                               | 999.984,64         | 31.554,05          | 238.852,87           | 43.426,77            | 327.115,00           | 1.770.649,00        | 318.214,00         |
| <b>B. Aangaan van niet-financiële schulden</b>                                                                        | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>        |
| <b>C. Vereffening van toegestane leningen en betalingsuitstel</b>                                                     | <b>495.974,95</b>  | <b>501.862,11</b>  | <b>502.770,45</b>    | <b>506.221,73</b>    | <b>520.902,93</b>    | <b>517.433,22</b>   | <b>515.063,28</b>  |
| 1. Terugvordering van toegestane leningen                                                                             | 495.974,95         | 501.862,11         | 502.770,45           | 506.221,73           | 520.902,93           | 517.433,22          | 515.063,28         |
| a. Periodieke terugvorderingen                                                                                        | 495.974,95         | 501.862,11         | 502.770,45           | 506.221,73           | 520.902,93           | 517.433,22          | 515.063,28         |
| b. Niet-periodieke terugvorderingen                                                                                   | 0,00               | 0,00               | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                | 0,00               |
| 2. Vereffening van betalingsuitstel                                                                                   | 0,00               | 0,00               | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                | 0,00               |
| <b>D. Vereffening van vooruitbetalingen</b>                                                                           | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>        |
| <b>E. Kapitaalsvermeerderingen</b>                                                                                    | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>        |
| <b>F. Bijdragen en schenkingen niet gekoppeld aan operationele activiteiten of aan de verwerving van vaste activa</b> | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>        |
|                                                                                                                       |                    |                    |                      |                      |                      |                     |                    |
| <b>III. Financieringssaldo</b>                                                                                        | <b>-141.100,32</b> | <b>-806.526,70</b> | <b>9.484.809,39</b>  | <b>-1.276.188,50</b> | <b>-2.189.158,88</b> | <b>-332.665,37</b>  | <b>-884.383,45</b> |

|                                              |                      |                      |                     |                      |                      |                      |                      |
|----------------------------------------------|----------------------|----------------------|---------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| <b>Budgettair resultaat van het boekjaar</b> | <b>-2.110.147,76</b> | <b>-4.015.738,62</b> | <b>4.798.397,33</b> | <b>-6.108.885,66</b> | <b>-3.250.277,94</b> | <b>-3.190.236,01</b> | <b>-5.553.668,45</b> |
|----------------------------------------------|----------------------|----------------------|---------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|

Gemeente De Panne

Zeelaan 21

KBO: 0207434597

NIS: 38008

OCMW De Panne

Koninklijke Baan 10

KBO: 0212245007

NIS: 38008

De burgemeester:

Bram Degrieck

Algemeen directeur:

W. Jonckheere

Financieel directeur:

E. Broucke

## T3 : Investeringsproject

Meerjarenplan 2020 - 2025

Toelichting Meerjarenplan 2020 - 2025 (2024/1/GE)

AfdrukDatum : 08/06/2024

Volgnummer Budgettair Journaal : 10166406

|                                                                         | Reeds Gerealiseerd |                   | Nog te realiseren |                     |                   | Totaal              |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|-------------------|---------------------|-------------------|---------------------|
|                                                                         | vóór MJP           | in MJP            | vóór MJP          | in MJP              | na MJP            |                     |
| <b>I. UITGAVEN</b>                                                      |                    |                   |                   |                     |                   |                     |
| <b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>                       | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>         |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00              | 0,00                |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00              | 0,00                |
| 3. OCMW-Verenigingen                                                    | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00              | 0,00                |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00              | 0,00                |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                        | <b>0,00</b>        | <b>272.982,82</b> | <b>0,00</b>       | <b>2.900.000,00</b> | <b>800.000,00</b> | <b>3.972.982,82</b> |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0,00               | 272.982,82        | 0,00              | 2.900.000,00        | 800.000,00        | 3.972.982,82        |
| <i>a. Terreinen en gebouwen</i>                                         | <i>0,00</i>        | <i>272.982,82</i> | <i>0,00</i>       | <i>2.900.000,00</i> | <i>800.000,00</i> | <i>3.972.982,82</i> |
| <i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>                                | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>         | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>         |
| <i>c. Roerende goederen</i>                                             | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>         | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>         |
| <i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>                               | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>         | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>         |
| <i>e. Erfgoed</i>                                                       | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>         | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>         |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00              | 0,00                |
| <i>a. Onroerende goederen</i>                                           | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>         | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>         |
| <i>b. Roerende goederen</i>                                             | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>         | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>         |
| <b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>                      | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>         |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>                              | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>         |
|                                                                         |                    |                   |                   |                     |                   |                     |
| <b>II. Ontvangsten</b>                                                  |                    |                   |                   |                     |                   |                     |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>         |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00              | 0,00                |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00              | 0,00                |
| 3. OCMW-Verenigingen                                                    | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00              | 0,00                |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00              | 0,00                |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>         |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00              | 0,00                |
| <i>a. Terreinen en gebouwen</i>                                         | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>         | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>         |

|                                                |             |             |             |                   |                  |                   |
|------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------------|------------------|-------------------|
| <i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>       | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00              | 0,00             | 0,00              |
| <i>c. Roerende goederen</i>                    | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00              | 0,00             | 0,00              |
| <i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>      | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00              | 0,00             | 0,00              |
| <i>e. Erfgoed</i>                              | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00              | 0,00             | 0,00              |
| <b>2. Andere materiële vaste activa</b>        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00              | 0,00             | 0,00              |
| <i>a. Onroerende goederen</i>                  | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00              | 0,00             | 0,00              |
| <i>b. Roerende goederen</i>                    | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00              | 0,00             | 0,00              |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>       |
| <b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>187.500,00</b> | <b>62.500,00</b> | <b>250.000,00</b> |

## Schema T3 : Investeringsproject: 2020/1.1.1.3: Herlocalisatie van de dienst Toerisme. (Actieplan/Actie: 1.1.1 / 1.1.1.3)

|                                                                         | Reeds Gerealiseerd |                   | Nog te realiseren |                   |                     | Totaal              |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|-------------------|-------------------|---------------------|---------------------|
|                                                                         | vóór MJP           | in MJP            | vóór MJP          | in MJP            | na MJP              |                     |
| <b>I. UITGAVEN</b>                                                      |                    |                   |                   |                   |                     |                     |
| <b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>                       | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00                |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00                |
| 3. OCMW-Verenigingen                                                    | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00                |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00                |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                        | <b>0,00</b>        | <b>657.770,22</b> | <b>0,00</b>       | <b>500.000,00</b> | <b>1.475.000,00</b> | <b>2.632.770,22</b> |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0,00               | 657.770,22        | 0,00              | 500.000,00        | 1.475.000,00        | 2.632.770,22        |
| <i>a. Terreinen en gebouwen</i>                                         | <i>0,00</i>        | <i>657.770,22</i> | <i>0,00</i>       | <i>500.000,00</i> | <i>1.475.000,00</i> | <i>2.632.770,22</i> |
| <i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>                                | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>         | <i>0,00</i>         |
| <i>c. Roerende goederen</i>                                             | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>         | <i>0,00</i>         |
| <i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>                               | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>         | <i>0,00</i>         |
| <i>e. Erfgoed</i>                                                       | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>         | <i>0,00</i>         |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00                |
| <i>a. Onroerende goederen</i>                                           | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>         | <i>0,00</i>         |
| <i>b. Roerende goederen</i>                                             | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>         | <i>0,00</i>         |
| <b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>                      | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>                              | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         |
|                                                                         |                    |                   |                   |                   |                     |                     |
| <b>II. Ontvangsten</b>                                                  |                    |                   |                   |                   |                     |                     |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00                |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00                |
| 3. OCMW-Verenigingen                                                    | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00                |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00                |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00                |
| <i>a. Terreinen en gebouwen</i>                                         | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>         | <i>0,00</i>         |

|                                                |             |             |             |             |             |             |
|------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>       | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <i>c. Roerende goederen</i>                    | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>      | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <i>e. Erfgoed</i>                              | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>2. Andere materiële vaste activa</b>        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <i>a. Onroerende goederen</i>                  | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <i>b. Roerende goederen</i>                    | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |
| <b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |

|                                                                         | Reeds Gerealiseerd |                   | Nog te realiseren |             |             | Totaal            |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|-------------------|-------------|-------------|-------------------|
|                                                                         | vóór MJP           | in MJP            | vóór MJP          | in MJP      | na MJP      |                   |
| <b>I. UITGAVEN</b>                                                      |                    |                   |                   |             |             |                   |
| <b>A. Investeringsen in financiële vaste activa</b>                     | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00        | 0,00        | 0,00              |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00        | 0,00        | 0,00              |
| 3. OCMW-Verenigingen                                                    | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00        | 0,00        | 0,00              |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00        | 0,00        | 0,00              |
| <b>B. Investeringsen in materiële vaste activa</b>                      | <b>0,00</b>        | <b>128.996,63</b> | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>128.996,63</b> |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0,00               | 128.996,63        | 0,00              | 0,00        | 0,00        | 128.996,63        |
| <i>a. Terreinen en gebouwen</i>                                         | <i>0,00</i>        | <i>128.996,63</i> | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> | <i>128.996,63</i> |
| <i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>                                | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>       |
| <i>c. Roerende goederen</i>                                             | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>       |
| <i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>                               | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>       |
| <i>e. Erfgoed</i>                                                       | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>       |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00        | 0,00        | 0,00              |
| <i>a. Onroerende goederen</i>                                           | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>       |
| <i>b. Roerende goederen</i>                                             | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>       |
| <b>C. Investeringsen in immateriële vaste activa</b>                    | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>                              | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       |
|                                                                         |                    |                   |                   |             |             |                   |
| <b>II. Ontvangsten</b>                                                  |                    |                   |                   |             |             |                   |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00        | 0,00        | 0,00              |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00        | 0,00        | 0,00              |
| 3. OCMW-Verenigingen                                                    | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00        | 0,00        | 0,00              |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00        | 0,00        | 0,00              |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00        | 0,00        | 0,00              |
| <i>a. Terreinen en gebouwen</i>                                         | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>       |



|                                                |             |             |             |             |             |             |
|------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>       | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <i>c. Roerende goederen</i>                    | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>      | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <i>e. Erfgoed</i>                              | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>2. Andere materiële vaste activa</b>        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <i>a. Onroerende goederen</i>                  | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <i>b. Roerende goederen</i>                    | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |
| <b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |

|                                                                         | Reeds Gerealiseerd |                   | Nog te realiseren |                   |                     | Totaal              |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|-------------------|-------------------|---------------------|---------------------|
|                                                                         | vóór MJP           | in MJP            | vóór MJP          | in MJP            | na MJP              |                     |
| <b>I. UITGAVEN</b>                                                      |                    |                   |                   |                   |                     |                     |
| <b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>                       | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00                |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00                |
| 3. OCMW-Verenigingen                                                    | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00                |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00                |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                        | <b>0,00</b>        | <b>776.905,46</b> | <b>0,00</b>       | <b>490.000,00</b> | <b>5.517.000,00</b> | <b>6.783.905,46</b> |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0,00               | 776.905,46        | 0,00              | 490.000,00        | 5.517.000,00        | 6.783.905,46        |
| <i>a. Terreinen en gebouwen</i>                                         | <i>0,00</i>        | <i>776.905,46</i> | <i>0,00</i>       | <i>490.000,00</i> | <i>5.517.000,00</i> | <i>6.783.905,46</i> |
| <i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>                                | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>         | <i>0,00</i>         |
| <i>c. Roerende goederen</i>                                             | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>         | <i>0,00</i>         |
| <i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>                               | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>         | <i>0,00</i>         |
| <i>e. Erfgoed</i>                                                       | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>         | <i>0,00</i>         |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00                |
| <i>a. Onroerende goederen</i>                                           | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>         | <i>0,00</i>         |
| <i>b. Roerende goederen</i>                                             | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>         | <i>0,00</i>         |
| <b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>                      | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>                              | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         |
|                                                                         |                    |                   |                   |                   |                     |                     |
| <b>II. Ontvangsten</b>                                                  |                    |                   |                   |                   |                     |                     |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00                |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00                |
| 3. OCMW-Verenigingen                                                    | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00                |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00                |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00                |
| <i>a. Terreinen en gebouwen</i>                                         | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>         | <i>0,00</i>         |

|                                                |             |             |             |             |             |             |
|------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>       | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <i>c. Roerende goederen</i>                    | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>      | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <i>e. Erfgoed</i>                              | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>2. Andere materiële vaste activa</b>        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <i>a. Onroerende goederen</i>                  | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <i>b. Roerende goederen</i>                    | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |
| <b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |

|                                                                         | Reeds Gerealiseerd |                   | Nog te realiseren |                   |                   | Totaal            |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                                                                         | vóór MJP           | in MJP            | vóór MJP          | in MJP            | na MJP            |                   |
| <b>I. UITGAVEN</b>                                                      |                    |                   |                   |                   |                   |                   |
| <b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>                       | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| 3. OCMW-Verenigingen                                                    | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                        | <b>0,00</b>        | <b>227.716,56</b> | <b>0,00</b>       | <b>230.000,00</b> | <b>160.000,00</b> | <b>617.716,56</b> |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0,00               | 227.716,56        | 0,00              | 230.000,00        | 160.000,00        | 617.716,56        |
| <i>a. Terreinen en gebouwen</i>                                         | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       |
| <i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>                                | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       |
| <i>c. Roerende goederen</i>                                             | <i>0,00</i>        | <i>227.716,56</i> | <i>0,00</i>       | <i>230.000,00</i> | <i>160.000,00</i> | <i>617.716,56</i> |
| <i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>                               | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       |
| <i>e. Erfgoed</i>                                                       | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| <i>a. Onroerende goederen</i>                                           | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       |
| <i>b. Roerende goederen</i>                                             | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       |
| <b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>                      | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>                              | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       |
|                                                                         |                    |                   |                   |                   |                   |                   |
| <b>II. Ontvangsten</b>                                                  |                    |                   |                   |                   |                   |                   |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| 3. OCMW-Verenigingen                                                    | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| <i>a. Terreinen en gebouwen</i>                                         | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       |

|                                                |             |             |             |             |             |             |
|------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>       | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <i>c. Roerende goederen</i>                    | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>      | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <i>e. Erfgoed</i>                              | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>2. Andere materiële vaste activa</b>        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <i>a. Onroerende goederen</i>                  | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <i>b. Roerende goederen</i>                    | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |
| <b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |

|                                                                         | Reeds Gerealiseerd |                   | Nog te realiseren |             |             | Totaal            |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|-------------------|-------------|-------------|-------------------|
|                                                                         | vóór MJP           | in MJP            | vóór MJP          | in MJP      | na MJP      |                   |
| <b>I. UITGAVEN</b>                                                      |                    |                   |                   |             |             |                   |
| <b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>                       | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00        | 0,00        | 0,00              |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00        | 0,00        | 0,00              |
| 3. OCMW-Verenigingen                                                    | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00        | 0,00        | 0,00              |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00        | 0,00        | 0,00              |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                        | <b>0,00</b>        | <b>132.124,88</b> | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>132.124,88</b> |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0,00               | 132.124,88        | 0,00              | 0,00        | 0,00        | 132.124,88        |
| <i>a. Terreinen en gebouwen</i>                                         | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>       |
| <i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>                                | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>       |
| <i>c. Roerende goederen</i>                                             | <i>0,00</i>        | <i>132.124,88</i> | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> | <i>132.124,88</i> |
| <i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>                               | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>       |
| <i>e. Erfgoed</i>                                                       | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>       |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00        | 0,00        | 0,00              |
| <i>a. Onroerende goederen</i>                                           | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>       |
| <i>b. Roerende goederen</i>                                             | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>       |
| <b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>                      | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>                              | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       |
|                                                                         |                    |                   |                   |             |             |                   |
| <b>II. Ontvangsten</b>                                                  |                    |                   |                   |             |             |                   |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00        | 0,00        | 0,00              |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00        | 0,00        | 0,00              |
| 3. OCMW-Verenigingen                                                    | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00        | 0,00        | 0,00              |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00        | 0,00        | 0,00              |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00        | 0,00        | 0,00              |
| <i>a. Terreinen en gebouwen</i>                                         | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>       |

|                                                |             |             |             |             |             |             |
|------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>       | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <i>c. Roerende goederen</i>                    | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>      | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <i>e. Erfgoed</i>                              | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>2. Andere materiële vaste activa</b>        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <i>a. Onroerende goederen</i>                  | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <i>b. Roerende goederen</i>                    | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |
| <b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |

## Schema T3 : Investeringsproject: 2020/1.3.1.2: Vernieuwen website (Actieplan/Actie: 1.3.1 / 1.3.1.2)

|                                                                         | Reeds Gerealiseerd |                  | Nog te realiseren |                  |                 | Totaal           |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-------------------|------------------|-----------------|------------------|
|                                                                         | vóór MJP           | in MJP           | vóór MJP          | in MJP           | na MJP          |                  |
| <b>I. UITGAVEN</b>                                                      |                    |                  |                   |                  |                 |                  |
| <b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>                       | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>     | <b>0,00</b>      |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0,00               | 0,00             | 0,00              | 0,00             | 0,00            | 0,00             |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0,00               | 0,00             | 0,00              | 0,00             | 0,00            | 0,00             |
| 3. OCMW-Verenigingen                                                    | 0,00               | 0,00             | 0,00              | 0,00             | 0,00            | 0,00             |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0,00               | 0,00             | 0,00              | 0,00             | 0,00            | 0,00             |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                        | <b>0,00</b>        | <b>83.503,28</b> | <b>0,00</b>       | <b>10.000,00</b> | <b>5.000,00</b> | <b>98.503,28</b> |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0,00               | 83.503,28        | 0,00              | 10.000,00        | 5.000,00        | 98.503,28        |
| <i>a. Terreinen en gebouwen</i>                                         | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i>     | <i>0,00</i>      |
| <i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>                                | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i>     | <i>0,00</i>      |
| <i>c. Roerende goederen</i>                                             | <i>0,00</i>        | <i>83.503,28</i> | <i>0,00</i>       | <i>10.000,00</i> | <i>5.000,00</i> | <i>98.503,28</i> |
| <i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>                               | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i>     | <i>0,00</i>      |
| <i>e. Erfgoed</i>                                                       | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i>     | <i>0,00</i>      |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0,00               | 0,00             | 0,00              | 0,00             | 0,00            | 0,00             |
| <i>a. Onroerende goederen</i>                                           | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i>     | <i>0,00</i>      |
| <i>b. Roerende goederen</i>                                             | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i>     | <i>0,00</i>      |
| <b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>                      | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>     | <b>0,00</b>      |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>                              | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>     | <b>0,00</b>      |
|                                                                         |                    |                  |                   |                  |                 |                  |
| <b>II. Ontvangsten</b>                                                  |                    |                  |                   |                  |                 |                  |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>     | <b>0,00</b>      |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0,00               | 0,00             | 0,00              | 0,00             | 0,00            | 0,00             |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0,00               | 0,00             | 0,00              | 0,00             | 0,00            | 0,00             |
| 3. OCMW-Verenigingen                                                    | 0,00               | 0,00             | 0,00              | 0,00             | 0,00            | 0,00             |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0,00               | 0,00             | 0,00              | 0,00             | 0,00            | 0,00             |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>     | <b>0,00</b>      |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0,00               | 0,00             | 0,00              | 0,00             | 0,00            | 0,00             |
| <i>a. Terreinen en gebouwen</i>                                         | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i>     | <i>0,00</i>      |



|                                                |             |             |             |             |             |             |
|------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>       | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <i>c. Roerende goederen</i>                    | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>      | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <i>e. Erfgoed</i>                              | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>2. Andere materiële vaste activa</b>        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <i>a. Onroerende goederen</i>                  | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <i>b. Roerende goederen</i>                    | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |
| <b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |

|                                                                         | Reeds Gerealiseerd |                   | Nog te realiseren |                  |             | Totaal            |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|-------------------|------------------|-------------|-------------------|
|                                                                         | vóór MJP           | in MJP            | vóór MJP          | in MJP           | na MJP      |                   |
| <b>I. UITGAVEN</b>                                                      |                    |                   |                   |                  |             |                   |
| <b>A. Investeringsen in financiële vaste activa</b>                     | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00             | 0,00        | 0,00              |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00             | 0,00        | 0,00              |
| 3. OCMW-Verenigingen                                                    | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00             | 0,00        | 0,00              |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00             | 0,00        | 0,00              |
| <b>B. Investeringsen in materiële vaste activa</b>                      | <b>0,00</b>        | <b>100.951,98</b> | <b>0,00</b>       | <b>40.000,00</b> | <b>0,00</b> | <b>140.951,98</b> |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0,00               | 100.951,98        | 0,00              | 40.000,00        | 0,00        | 140.951,98        |
| <i>a. Terreinen en gebouwen</i>                                         | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>       |
| <i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>                                | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>       |
| <i>c. Roerende goederen</i>                                             | <i>0,00</i>        | <i>100.951,98</i> | <i>0,00</i>       | <i>40.000,00</i> | <i>0,00</i> | <i>140.951,98</i> |
| <i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>                               | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>       |
| <i>e. Erfgoed</i>                                                       | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>       |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00             | 0,00        | 0,00              |
| <i>a. Onroerende goederen</i>                                           | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>       |
| <i>b. Roerende goederen</i>                                             | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>       |
| <b>C. Investeringsen in immateriële vaste activa</b>                    | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>                              | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       |
|                                                                         |                    |                   |                   |                  |             |                   |
| <b>II. Ontvangsten</b>                                                  |                    |                   |                   |                  |             |                   |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00             | 0,00        | 0,00              |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00             | 0,00        | 0,00              |
| 3. OCMW-Verenigingen                                                    | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00             | 0,00        | 0,00              |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00             | 0,00        | 0,00              |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00             | 0,00        | 0,00              |
| <i>a. Terreinen en gebouwen</i>                                         | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>       |

|                                                |             |             |             |             |             |             |
|------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>       | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <i>c. Roerende goederen</i>                    | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>      | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <i>e. Erfgoed</i>                              | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>2. Andere materiële vaste activa</b>        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <i>a. Onroerende goederen</i>                  | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <i>b. Roerende goederen</i>                    | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |
| <b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |

|                                                                         | Reeds Gerealiseerd |                   | Nog te realiseren |                  |             | Totaal            |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|-------------------|------------------|-------------|-------------------|
|                                                                         | vóór MJP           | in MJP            | vóór MJP          | in MJP           | na MJP      |                   |
| <b>I. UITGAVEN</b>                                                      |                    |                   |                   |                  |             |                   |
| <b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>                       | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00             | 0,00        | 0,00              |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00             | 0,00        | 0,00              |
| 3. OCMW-Verenigingen                                                    | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00             | 0,00        | 0,00              |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00             | 0,00        | 0,00              |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                        | <b>0,00</b>        | <b>133.607,54</b> | <b>0,00</b>       | <b>40.000,00</b> | <b>0,00</b> | <b>173.607,54</b> |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0,00               | 133.607,54        | 0,00              | 40.000,00        | 0,00        | 173.607,54        |
| <i>a. Terreinen en gebouwen</i>                                         | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>       |
| <i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>                                | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>       |
| <i>c. Roerende goederen</i>                                             | <i>0,00</i>        | <i>133.607,54</i> | <i>0,00</i>       | <i>40.000,00</i> | <i>0,00</i> | <i>173.607,54</i> |
| <i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>                               | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>       |
| <i>e. Erfgoed</i>                                                       | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>       |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00             | 0,00        | 0,00              |
| <i>a. Onroerende goederen</i>                                           | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>       |
| <i>b. Roerende goederen</i>                                             | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>       |
| <b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>                      | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>                              | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       |
|                                                                         |                    |                   |                   |                  |             |                   |
| <b>II. Ontvangsten</b>                                                  |                    |                   |                   |                  |             |                   |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00             | 0,00        | 0,00              |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00             | 0,00        | 0,00              |
| 3. OCMW-Verenigingen                                                    | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00             | 0,00        | 0,00              |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00             | 0,00        | 0,00              |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00             | 0,00        | 0,00              |
| <i>a. Terreinen en gebouwen</i>                                         | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>       |

|                                                |             |             |             |             |             |             |
|------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>       | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <i>c. Roerende goederen</i>                    | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>      | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <i>e. Erfgoed</i>                              | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>2. Andere materiële vaste activa</b>        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <i>a. Onroerende goederen</i>                  | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <i>b. Roerende goederen</i>                    | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |
| <b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |

|                                                                         | Reeds Gerealiseerd |                 | Nog te realiseren |                  |             | Totaal           |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------|-----------------|-------------------|------------------|-------------|------------------|
|                                                                         | vóór MJP           | in MJP          | vóór MJP          | in MJP           | na MJP      |                  |
| <b>I. UITGAVEN</b>                                                      |                    |                 |                   |                  |             |                  |
| <b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>                       | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>     | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>      |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0,00               | 0,00            | 0,00              | 0,00             | 0,00        | 0,00             |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0,00               | 0,00            | 0,00              | 0,00             | 0,00        | 0,00             |
| 3. OCMW-Verenigingen                                                    | 0,00               | 0,00            | 0,00              | 0,00             | 0,00        | 0,00             |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0,00               | 0,00            | 0,00              | 0,00             | 0,00        | 0,00             |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                        | <b>0,00</b>        | <b>8.480,10</b> | <b>0,00</b>       | <b>56.519,90</b> | <b>0,00</b> | <b>65.000,00</b> |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0,00               | 8.480,10        | 0,00              | 56.519,90        | 0,00        | 65.000,00        |
| <i>a. Terreinen en gebouwen</i>                                         | <i>0,00</i>        | <i>8.480,10</i> | <i>0,00</i>       | <i>56.519,90</i> | <i>0,00</i> | <i>65.000,00</i> |
| <i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>                                | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>     | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>      |
| <i>c. Roerende goederen</i>                                             | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>     | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>      |
| <i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>                               | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>     | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>      |
| <i>e. Erfgoed</i>                                                       | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>     | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>      |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0,00               | 0,00            | 0,00              | 0,00             | 0,00        | 0,00             |
| <i>a. Onroerende goederen</i>                                           | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>     | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>      |
| <i>b. Roerende goederen</i>                                             | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>     | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>      |
| <b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>                      | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>     | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>      |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>                              | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>     | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>      |
|                                                                         |                    |                 |                   |                  |             |                  |
| <b>II. Ontvangsten</b>                                                  |                    |                 |                   |                  |             |                  |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>     | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>      |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0,00               | 0,00            | 0,00              | 0,00             | 0,00        | 0,00             |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0,00               | 0,00            | 0,00              | 0,00             | 0,00        | 0,00             |
| 3. OCMW-Verenigingen                                                    | 0,00               | 0,00            | 0,00              | 0,00             | 0,00        | 0,00             |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0,00               | 0,00            | 0,00              | 0,00             | 0,00        | 0,00             |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>     | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>      |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0,00               | 0,00            | 0,00              | 0,00             | 0,00        | 0,00             |
| <i>a. Terreinen en gebouwen</i>                                         | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>     | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>      |

|                                                |             |             |             |                  |             |                  |
|------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|------------------|-------------|------------------|
| <i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>       | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00             | 0,00        | 0,00             |
| <i>c. Roerende goederen</i>                    | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00             | 0,00        | 0,00             |
| <i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>      | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00             | 0,00        | 0,00             |
| <i>e. Erfgoed</i>                              | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00             | 0,00        | 0,00             |
| <b>2. Andere materiële vaste activa</b>        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00             | 0,00        | 0,00             |
| <i>a. Onroerende goederen</i>                  | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00             | 0,00        | 0,00             |
| <i>b. Roerende goederen</i>                    | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00             | 0,00        | 0,00             |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>      |
| <b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>15.000,00</b> | <b>0,00</b> | <b>15.000,00</b> |

|                                                                         | Reeds Gerealiseerd |                  | Nog te realiseren |             |             | Totaal           |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-------------------|-------------|-------------|------------------|
|                                                                         | vóór MJP           | in MJP           | vóór MJP          | in MJP      | na MJP      |                  |
| <b>I. UITGAVEN</b>                                                      |                    |                  |                   |             |             |                  |
| <b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>                       | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>      |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0,00               | 0,00             | 0,00              | 0,00        | 0,00        | 0,00             |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0,00               | 0,00             | 0,00              | 0,00        | 0,00        | 0,00             |
| 3. OCMW-Verenigingen                                                    | 0,00               | 0,00             | 0,00              | 0,00        | 0,00        | 0,00             |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0,00               | 0,00             | 0,00              | 0,00        | 0,00        | 0,00             |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                        | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>      |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0,00               | 0,00             | 0,00              | 0,00        | 0,00        | 0,00             |
| <i>a. Terreinen en gebouwen</i>                                         | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>      |
| <i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>                                | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>      |
| <i>c. Roerende goederen</i>                                             | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>      |
| <i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>                               | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>      |
| <i>e. Erfgoed</i>                                                       | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>      |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0,00               | 0,00             | 0,00              | 0,00        | 0,00        | 0,00             |
| <i>a. Onroerende goederen</i>                                           | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>      |
| <i>b. Roerende goederen</i>                                             | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>      |
| <b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>                      | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>      |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>                              | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>      |
|                                                                         |                    |                  |                   |             |             |                  |
| <b>II. Ontvangsten</b>                                                  |                    |                  |                   |             |             |                  |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>      |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0,00               | 0,00             | 0,00              | 0,00        | 0,00        | 0,00             |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0,00               | 0,00             | 0,00              | 0,00        | 0,00        | 0,00             |
| 3. OCMW-Verenigingen                                                    | 0,00               | 0,00             | 0,00              | 0,00        | 0,00        | 0,00             |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0,00               | 0,00             | 0,00              | 0,00        | 0,00        | 0,00             |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            | <b>0,00</b>        | <b>97.989,48</b> | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>97.989,48</b> |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0,00               | 97.989,48        | 0,00              | 0,00        | 0,00        | 97.989,48        |
| <i>a. Terreinen en gebouwen</i>                                         | <i>0,00</i>        | <i>97.989,48</i> | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> | <i>97.989,48</i> |



|                                                |             |             |             |             |             |             |
|------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>       | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <i>c. Roerende goederen</i>                    | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>      | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <i>e. Erfgoed</i>                              | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>2. Andere materiële vaste activa</b>        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <i>a. Onroerende goederen</i>                  | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <i>b. Roerende goederen</i>                    | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |
| <b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |

|                                                                         | Reeds Gerealiseerd |                   | Nog te realiseren |                   |             | Totaal              |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------|---------------------|
|                                                                         | vóór MJP           | in MJP            | vóór MJP          | in MJP            | na MJP      |                     |
| <b>I. UITGAVEN</b>                                                      |                    |                   |                   |                   |             |                     |
| <b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>                       | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>         |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00        | 0,00                |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00        | 0,00                |
| 3. OCMW-Verenigingen                                                    | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00        | 0,00                |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00        | 0,00                |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                        | <b>0,00</b>        | <b>494.817,16</b> | <b>0,00</b>       | <b>510.000,00</b> | <b>0,00</b> | <b>1.004.817,16</b> |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0,00               | 494.817,16        | 0,00              | 510.000,00        | 0,00        | 1.004.817,16        |
| <i>a. Terreinen en gebouwen</i>                                         | <i>0,00</i>        | <i>494.817,16</i> | <i>0,00</i>       | <i>510.000,00</i> | <i>0,00</i> | <i>1.004.817,16</i> |
| <i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>                                | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>         |
| <i>c. Roerende goederen</i>                                             | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>         |
| <i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>                               | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>         |
| <i>e. Erfgoed</i>                                                       | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>         |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00        | 0,00                |
| <i>a. Onroerende goederen</i>                                           | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>         |
| <i>b. Roerende goederen</i>                                             | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>         |
| <b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>                      | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>         |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>                              | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>         |
|                                                                         |                    |                   |                   |                   |             |                     |
| <b>II. Ontvangsten</b>                                                  |                    |                   |                   |                   |             |                     |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>         |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00        | 0,00                |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00        | 0,00                |
| 3. OCMW-Verenigingen                                                    | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00        | 0,00                |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00        | 0,00                |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>         |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00        | 0,00                |
| <i>a. Terreinen en gebouwen</i>                                         | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>         |

|                                                |             |             |             |                  |             |                  |
|------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|------------------|-------------|------------------|
| <i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>       | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00             | 0,00        | 0,00             |
| <i>c. Roerende goederen</i>                    | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00             | 0,00        | 0,00             |
| <i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>      | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00             | 0,00        | 0,00             |
| <i>e. Erfgoed</i>                              | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00             | 0,00        | 0,00             |
| <b>2. Andere materiële vaste activa</b>        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00             | 0,00        | 0,00             |
| <i>a. Onroerende goederen</i>                  | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00             | 0,00        | 0,00             |
| <i>b. Roerende goederen</i>                    | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00             | 0,00        | 0,00             |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>      |
| <b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>50.000,00</b> | <b>0,00</b> | <b>50.000,00</b> |

|                                                                         | Reeds Gerealiseerd |                   | Nog te realiseren |                  |             | Totaal            |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|-------------------|------------------|-------------|-------------------|
|                                                                         | vóór MJP           | in MJP            | vóór MJP          | in MJP           | na MJP      |                   |
| <b>I. UITGAVEN</b>                                                      |                    |                   |                   |                  |             |                   |
| <b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>                       | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00             | 0,00        | 0,00              |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00             | 0,00        | 0,00              |
| 3. OCMW-Verenigingen                                                    | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00             | 0,00        | 0,00              |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00             | 0,00        | 0,00              |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                        | <b>0,00</b>        | <b>244.500,71</b> | <b>0,00</b>       | <b>20.213,66</b> | <b>0,00</b> | <b>264.714,37</b> |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0,00               | 244.500,71        | 0,00              | 20.213,66        | 0,00        | 264.714,37        |
| <i>a. Terreinen en gebouwen</i>                                         | <i>0,00</i>        | <i>54.001,45</i>  | <i>0,00</i>       | <i>20.213,66</i> | <i>0,00</i> | <i>74.215,11</i>  |
| <i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>                                | <i>0,00</i>        | <i>190.499,26</i> | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i> | <i>190.499,26</i> |
| <i>c. Roerende goederen</i>                                             | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>       |
| <i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>                               | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>       |
| <i>e. Erfgoed</i>                                                       | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>       |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00             | 0,00        | 0,00              |
| <i>a. Onroerende goederen</i>                                           | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>       |
| <i>b. Roerende goederen</i>                                             | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>       |
| <b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>                      | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>                              | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       |
|                                                                         |                    |                   |                   |                  |             |                   |
| <b>II. Ontvangsten</b>                                                  |                    |                   |                   |                  |             |                   |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00             | 0,00        | 0,00              |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00             | 0,00        | 0,00              |
| 3. OCMW-Verenigingen                                                    | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00             | 0,00        | 0,00              |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00             | 0,00        | 0,00              |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00             | 0,00        | 0,00              |
| <i>a. Terreinen en gebouwen</i>                                         | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>       |

|                                                |             |             |             |             |             |             |
|------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>       | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <i>c. Roerende goederen</i>                    | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>      | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <i>e. Erfgoed</i>                              | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>2. Andere materiële vaste activa</b>        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <i>a. Onroerende goederen</i>                  | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <i>b. Roerende goederen</i>                    | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |
| <b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |

## Schema T3 : Investeringsproject: 2020/2.1.2.3: Realiseren van kleine ingerichte groenzones. (Actieplan/Actie: 2.1.2 / 2.1.2.3)

|                                                                         | Reeds Gerealiseerd |                  | Nog te realiseren |                  |                  | Totaal           |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                                                         | vóór MJP           | in MJP           | vóór MJP          | in MJP           | na MJP           |                  |
| <b>I. UITGAVEN</b>                                                      |                    |                  |                   |                  |                  |                  |
| <b>A. Investeringsen in financiële vaste activa</b>                     | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>      |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0,00               | 0,00             | 0,00              | 0,00             | 0,00             | 0,00             |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0,00               | 0,00             | 0,00              | 0,00             | 0,00             | 0,00             |
| 3. OCMW-Verenigingen                                                    | 0,00               | 0,00             | 0,00              | 0,00             | 0,00             | 0,00             |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0,00               | 0,00             | 0,00              | 0,00             | 0,00             | 0,00             |
| <b>B. Investeringsen in materiële vaste activa</b>                      | <b>0,00</b>        | <b>14.523,59</b> | <b>0,00</b>       | <b>46.607,44</b> | <b>12.500,00</b> | <b>73.631,03</b> |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0,00               | 14.523,59        | 0,00              | 46.607,44        | 12.500,00        | 73.631,03        |
| <i>a. Terreinen en gebouwen</i>                                         | <i>0,00</i>        | <i>14.523,59</i> | <i>0,00</i>       | <i>46.607,44</i> | <i>12.500,00</i> | <i>73.631,03</i> |
| <i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>                                | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i>      |
| <i>c. Roerende goederen</i>                                             | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i>      |
| <i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>                               | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i>      |
| <i>e. Erfgoed</i>                                                       | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i>      |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0,00               | 0,00             | 0,00              | 0,00             | 0,00             | 0,00             |
| <i>a. Onroerende goederen</i>                                           | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i>      |
| <i>b. Roerende goederen</i>                                             | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i>      |
| <b>C. Investeringsen in immateriële vaste activa</b>                    | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>      |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>                              | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>      |
|                                                                         |                    |                  |                   |                  |                  |                  |
| <b>II. Ontvangsten</b>                                                  |                    |                  |                   |                  |                  |                  |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>      |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0,00               | 0,00             | 0,00              | 0,00             | 0,00             | 0,00             |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0,00               | 0,00             | 0,00              | 0,00             | 0,00             | 0,00             |
| 3. OCMW-Verenigingen                                                    | 0,00               | 0,00             | 0,00              | 0,00             | 0,00             | 0,00             |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0,00               | 0,00             | 0,00              | 0,00             | 0,00             | 0,00             |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>      |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0,00               | 0,00             | 0,00              | 0,00             | 0,00             | 0,00             |
| <i>a. Terreinen en gebouwen</i>                                         | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i>      |

|                                                |             |             |             |             |             |             |
|------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>       | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <i>c. Roerende goederen</i>                    | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>      | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <i>e. Erfgoed</i>                              | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>2. Andere materiële vaste activa</b>        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <i>a. Onroerende goederen</i>                  | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <i>b. Roerende goederen</i>                    | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |
| <b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |

## Schema T3 : Investeringsproject: 2020/2.2.1.2: Studie ontwikkeling ondergrond Zeedijk. (Actieplan/Actie: 2.2.1 / 2.2.1.2)

|                                                                         | Reeds Gerealiseerd |                 | Nog te realiseren |                  |             | Totaal           |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------|-----------------|-------------------|------------------|-------------|------------------|
|                                                                         | vóór MJP           | in MJP          | vóór MJP          | in MJP           | na MJP      |                  |
| <b>I. UITGAVEN</b>                                                      |                    |                 |                   |                  |             |                  |
| <b>A. Investeren in financiële vaste activa</b>                         | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>     | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>      |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0,00               | 0,00            | 0,00              | 0,00             | 0,00        | 0,00             |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0,00               | 0,00            | 0,00              | 0,00             | 0,00        | 0,00             |
| 3. OCMW-Verenigingen                                                    | 0,00               | 0,00            | 0,00              | 0,00             | 0,00        | 0,00             |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0,00               | 0,00            | 0,00              | 0,00             | 0,00        | 0,00             |
| <b>B. Investeren in materiële vaste activa</b>                          | <b>0,00</b>        | <b>1.470,26</b> | <b>0,00</b>       | <b>25.000,00</b> | <b>0,00</b> | <b>26.470,26</b> |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0,00               | 1.470,26        | 0,00              | 25.000,00        | 0,00        | 26.470,26        |
| <i>a. Terreinen en gebouwen</i>                                         | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>     | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>      |
| <i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>                                | <i>0,00</i>        | <i>1.470,26</i> | <i>0,00</i>       | <i>25.000,00</i> | <i>0,00</i> | <i>26.470,26</i> |
| <i>c. Roerende goederen</i>                                             | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>     | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>      |
| <i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>                               | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>     | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>      |
| <i>e. Erfgoed</i>                                                       | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>     | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>      |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0,00               | 0,00            | 0,00              | 0,00             | 0,00        | 0,00             |
| <i>a. Onroerende goederen</i>                                           | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>     | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>      |
| <i>b. Roerende goederen</i>                                             | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>     | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>      |
| <b>C. Investeren in immateriële vaste activa</b>                        | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>     | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>      |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>                              | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>     | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>      |
|                                                                         |                    |                 |                   |                  |             |                  |
| <b>II. Ontvangsten</b>                                                  |                    |                 |                   |                  |             |                  |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>     | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>      |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0,00               | 0,00            | 0,00              | 0,00             | 0,00        | 0,00             |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0,00               | 0,00            | 0,00              | 0,00             | 0,00        | 0,00             |
| 3. OCMW-Verenigingen                                                    | 0,00               | 0,00            | 0,00              | 0,00             | 0,00        | 0,00             |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0,00               | 0,00            | 0,00              | 0,00             | 0,00        | 0,00             |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>     | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>      |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0,00               | 0,00            | 0,00              | 0,00             | 0,00        | 0,00             |
| <i>a. Terreinen en gebouwen</i>                                         | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>     | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>      |



|                                                |             |             |             |             |             |             |
|------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>       | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <i>c. Roerende goederen</i>                    | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>      | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <i>e. Erfgoed</i>                              | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>2. Andere materiële vaste activa</b>        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <i>a. Onroerende goederen</i>                  | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <i>b. Roerende goederen</i>                    | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |
| <b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |

|                                                                         | Reeds Gerealiseerd |                  | Nog te realiseren |                  |                     | Totaal              |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-------------------|------------------|---------------------|---------------------|
|                                                                         | vóór MJP           | in MJP           | vóór MJP          | in MJP           | na MJP              |                     |
| <b>I. UITGAVEN</b>                                                      |                    |                  |                   |                  |                     |                     |
| <b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>                       | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0,00               | 0,00             | 0,00              | 0,00             | 0,00                | 0,00                |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0,00               | 0,00             | 0,00              | 0,00             | 0,00                | 0,00                |
| 3. OCMW-Verenigingen                                                    | 0,00               | 0,00             | 0,00              | 0,00             | 0,00                | 0,00                |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0,00               | 0,00             | 0,00              | 0,00             | 0,00                | 0,00                |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                        | <b>0,00</b>        | <b>40.669,55</b> | <b>0,00</b>       | <b>25.000,00</b> | <b>7.500.000,00</b> | <b>7.565.669,55</b> |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0,00               | 40.669,55        | 0,00              | 25.000,00        | 7.500.000,00        | 7.565.669,55        |
| <i>a. Terreinen en gebouwen</i>                                         | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i>         | <i>0,00</i>         |
| <i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>                                | <i>0,00</i>        | <i>40.669,55</i> | <i>0,00</i>       | <i>25.000,00</i> | <i>7.500.000,00</i> | <i>7.565.669,55</i> |
| <i>c. Roerende goederen</i>                                             | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i>         | <i>0,00</i>         |
| <i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>                               | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i>         | <i>0,00</i>         |
| <i>e. Erfgoed</i>                                                       | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i>         | <i>0,00</i>         |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0,00               | 0,00             | 0,00              | 0,00             | 0,00                | 0,00                |
| <i>a. Onroerende goederen</i>                                           | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i>         | <i>0,00</i>         |
| <i>b. Roerende goederen</i>                                             | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i>         | <i>0,00</i>         |
| <b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>                      | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>                              | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         |
|                                                                         |                    |                  |                   |                  |                     |                     |
| <b>II. Ontvangsten</b>                                                  |                    |                  |                   |                  |                     |                     |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0,00               | 0,00             | 0,00              | 0,00             | 0,00                | 0,00                |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0,00               | 0,00             | 0,00              | 0,00             | 0,00                | 0,00                |
| 3. OCMW-Verenigingen                                                    | 0,00               | 0,00             | 0,00              | 0,00             | 0,00                | 0,00                |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0,00               | 0,00             | 0,00              | 0,00             | 0,00                | 0,00                |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0,00               | 0,00             | 0,00              | 0,00             | 0,00                | 0,00                |
| <i>a. Terreinen en gebouwen</i>                                         | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i>         | <i>0,00</i>         |

|                                                |             |             |             |             |             |             |
|------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>       | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <i>c. Roerende goederen</i>                    | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>      | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <i>e. Erfgoed</i>                              | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>2. Andere materiële vaste activa</b>        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <i>a. Onroerende goederen</i>                  | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <i>b. Roerende goederen</i>                    | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |
| <b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |

|                                                                         | Reeds Gerealiseerd |                   | Nog te realiseren |                     |                     | Totaal              |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|-------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|                                                                         | vóór MJP           | in MJP            | vóór MJP          | in MJP              | na MJP              |                     |
| <b>I. UITGAVEN</b>                                                      |                    |                   |                   |                     |                     |                     |
| <b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>                       | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| 3. OCMW-Verenigingen                                                    | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                        | <b>0,00</b>        | <b>919.644,48</b> | <b>0,00</b>       | <b>1.242.911,81</b> | <b>1.112.317,00</b> | <b>3.274.873,29</b> |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0,00               | 919.644,48        | 0,00              | 1.242.911,81        | 1.112.317,00        | 3.274.873,29        |
| <i>a. Terreinen en gebouwen</i>                                         | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>         | <i>0,00</i>         | <i>0,00</i>         |
| <i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>                                | <i>0,00</i>        | <i>919.644,48</i> | <i>0,00</i>       | <i>1.242.911,81</i> | <i>1.112.317,00</i> | <i>3.274.873,29</i> |
| <i>c. Roerende goederen</i>                                             | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>         | <i>0,00</i>         | <i>0,00</i>         |
| <i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>                               | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>         | <i>0,00</i>         | <i>0,00</i>         |
| <i>e. Erfgoed</i>                                                       | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>         | <i>0,00</i>         | <i>0,00</i>         |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| <i>a. Onroerende goederen</i>                                           | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>         | <i>0,00</i>         | <i>0,00</i>         |
| <i>b. Roerende goederen</i>                                             | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>         | <i>0,00</i>         | <i>0,00</i>         |
| <b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>                      | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>                              | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         |
|                                                                         |                    |                   |                   |                     |                     |                     |
| <b>II. Ontvangsten</b>                                                  |                    |                   |                   |                     |                     |                     |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| 3. OCMW-Verenigingen                                                    | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| <i>a. Terreinen en gebouwen</i>                                         | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>         | <i>0,00</i>         | <i>0,00</i>         |

|                                                |             |             |             |                  |             |                  |
|------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|------------------|-------------|------------------|
| <i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>       | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00             | 0,00        | 0,00             |
| <i>c. Roerende goederen</i>                    | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00             | 0,00        | 0,00             |
| <i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>      | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00             | 0,00        | 0,00             |
| <i>e. Erfgoed</i>                              | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00             | 0,00        | 0,00             |
| <b>2. Andere materiële vaste activa</b>        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00             | 0,00        | 0,00             |
| <i>a. Onroerende goederen</i>                  | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00             | 0,00        | 0,00             |
| <i>b. Roerende goederen</i>                    | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00             | 0,00        | 0,00             |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>      |
| <b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>98.412,00</b> | <b>0,00</b> | <b>98.412,00</b> |

|                                                                         | Reeds Gerealiseerd |                 | Nog te realiseren |             |             | Totaal          |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------|-----------------|-------------------|-------------|-------------|-----------------|
|                                                                         | vóór MJP           | in MJP          | vóór MJP          | in MJP      | na MJP      |                 |
| <b>I. UITGAVEN</b>                                                      |                    |                 |                   |             |             |                 |
| <b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>                       | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>     | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>     |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0,00               | 0,00            | 0,00              | 0,00        | 0,00        | 0,00            |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0,00               | 0,00            | 0,00              | 0,00        | 0,00        | 0,00            |
| 3. OCMW-Verenigingen                                                    | 0,00               | 0,00            | 0,00              | 0,00        | 0,00        | 0,00            |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0,00               | 0,00            | 0,00              | 0,00        | 0,00        | 0,00            |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                        | <b>0,00</b>        | <b>4.764,98</b> | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>4.764,98</b> |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0,00               | 4.764,98        | 0,00              | 0,00        | 0,00        | 4.764,98        |
| <i>a. Terreinen en gebouwen</i>                                         | <i>0,00</i>        | <i>4.764,98</i> | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> | <i>4.764,98</i> |
| <i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>                                | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>     | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>     |
| <i>c. Roerende goederen</i>                                             | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>     | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>     |
| <i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>                               | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>     | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>     |
| <i>e. Erfgoed</i>                                                       | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>     | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>     |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0,00               | 0,00            | 0,00              | 0,00        | 0,00        | 0,00            |
| <i>a. Onroerende goederen</i>                                           | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>     | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>     |
| <i>b. Roerende goederen</i>                                             | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>     | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>     |
| <b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>                      | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>     | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>     |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>                              | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>     | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>     |
|                                                                         |                    |                 |                   |             |             |                 |
| <b>II. Ontvangsten</b>                                                  |                    |                 |                   |             |             |                 |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>     | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>     |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0,00               | 0,00            | 0,00              | 0,00        | 0,00        | 0,00            |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0,00               | 0,00            | 0,00              | 0,00        | 0,00        | 0,00            |
| 3. OCMW-Verenigingen                                                    | 0,00               | 0,00            | 0,00              | 0,00        | 0,00        | 0,00            |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0,00               | 0,00            | 0,00              | 0,00        | 0,00        | 0,00            |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>     | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>     |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0,00               | 0,00            | 0,00              | 0,00        | 0,00        | 0,00            |
| <i>a. Terreinen en gebouwen</i>                                         | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>     | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>     |

|                                                |             |             |             |             |             |             |
|------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>       | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <i>c. Roerende goederen</i>                    | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>      | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <i>e. Erfgoed</i>                              | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>2. Andere materiële vaste activa</b>        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <i>a. Onroerende goederen</i>                  | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <i>b. Roerende goederen</i>                    | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |
| <b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |

## Schema T3 : Investeringsproject: 2020/2.4.1.4: Inbreidingsproject realiseren op site Rijkswacht. (Actieplan/Actie: 2.4.1 / 2.4.1.4)

|                                                                         | Reeds Gerealiseerd |                   | Nog te realiseren |                   |             | Totaal            |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------|-------------------|
|                                                                         | vóór MJP           | in MJP            | vóór MJP          | in MJP            | na MJP      |                   |
| <b>I. UITGAVEN</b>                                                      |                    |                   |                   |                   |             |                   |
| <b>A. Investeringsen in financiële vaste activa</b>                     | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00        | 0,00              |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00        | 0,00              |
| 3. OCMW-Verenigingen                                                    | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00        | 0,00              |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00        | 0,00              |
| <b>B. Investeringsen in materiële vaste activa</b>                      | <b>0,00</b>        | <b>556.980,10</b> | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b> | <b>556.980,10</b> |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0,00               | 556.980,10        | 0,00              | 0,00              | 0,00        | 556.980,10        |
| <i>a. Terreinen en gebouwen</i>                                         | <i>0,00</i>        | <i>435.579,29</i> | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i> | <i>435.579,29</i> |
| <i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>                                | <i>0,00</i>        | <i>121.400,81</i> | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i> | <i>121.400,81</i> |
| <i>c. Roerende goederen</i>                                             | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>       |
| <i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>                               | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>       |
| <i>e. Erfgoed</i>                                                       | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>       |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00        | 0,00              |
| <i>a. Onroerende goederen</i>                                           | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>       |
| <i>b. Roerende goederen</i>                                             | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>       |
| <b>C. Investeringsen in immateriële vaste activa</b>                    | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>                              | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       |
|                                                                         |                    |                   |                   |                   |             |                   |
| <b>II. Ontvangsten</b>                                                  |                    |                   |                   |                   |             |                   |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00        | 0,00              |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00        | 0,00              |
| 3. OCMW-Verenigingen                                                    | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00        | 0,00              |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00        | 0,00              |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>750.000,00</b> | <b>0,00</b> | <b>750.000,00</b> |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 750.000,00        | 0,00        | 750.000,00        |
| <i>a. Terreinen en gebouwen</i>                                         | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>750.000,00</i> | <i>0,00</i> | <i>750.000,00</i> |



|                                                |             |             |             |             |             |             |
|------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>       | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <i>c. Roerende goederen</i>                    | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>      | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <i>e. Erfgoed</i>                              | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>2. Andere materiële vaste activa</b>        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <i>a. Onroerende goederen</i>                  | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <i>b. Roerende goederen</i>                    | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |
| <b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |

## Schema T3 : Investeringsproject: 2020/2.5.1.4: Waar opportuun moeten bouwmogelijkheden verruimd w (Actieplan/Actie: 2.5.1 / 2.5.1.4)

|                                                                         | Reeds Gerealiseerd |                   | Nog te realiseren |                   |             | Totaal            |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------|-------------------|
|                                                                         | vóór MJP           | in MJP            | vóór MJP          | in MJP            | na MJP      |                   |
| <b>I. UITGAVEN</b>                                                      |                    |                   |                   |                   |             |                   |
| <b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>                       | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00        | 0,00              |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00        | 0,00              |
| 3. OCMW-Verenigingen                                                    | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00        | 0,00              |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00        | 0,00              |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                        | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00        | 0,00              |
| <i>a. Terreinen en gebouwen</i>                                         | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>       |
| <i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>                                | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>       |
| <i>c. Roerende goederen</i>                                             | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>       |
| <i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>                               | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>       |
| <i>e. Erfgoed</i>                                                       | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>       |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00        | 0,00              |
| <i>a. Onroerende goederen</i>                                           | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>       |
| <i>b. Roerende goederen</i>                                             | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>       |
| <b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>                      | <b>0,00</b>        | <b>114.428,49</b> | <b>0,00</b>       | <b>110.189,47</b> | <b>0,00</b> | <b>224.617,96</b> |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>                              | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       |
|                                                                         |                    |                   |                   |                   |             |                   |
| <b>II. Ontvangsten</b>                                                  |                    |                   |                   |                   |             |                   |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00        | 0,00              |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00        | 0,00              |
| 3. OCMW-Verenigingen                                                    | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00        | 0,00              |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00        | 0,00              |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00        | 0,00              |
| <i>a. Terreinen en gebouwen</i>                                         | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>       |

|                                                |             |             |             |             |             |             |
|------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>       | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <i>c. Roerende goederen</i>                    | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>      | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <i>e. Erfgoed</i>                              | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>2. Andere materiële vaste activa</b>        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <i>a. Onroerende goederen</i>                  | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <i>b. Roerende goederen</i>                    | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |
| <b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |

|                                                                         | Reeds Gerealiseerd |                   | Nog te realiseren |                     |             | Totaal              |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|-------------------|---------------------|-------------|---------------------|
|                                                                         | vóór MJP           | in MJP            | vóór MJP          | in MJP              | na MJP      |                     |
| <b>I. UITGAVEN</b>                                                      |                    |                   |                   |                     |             |                     |
| <b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>                       | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>         |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00        | 0,00                |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00        | 0,00                |
| 3. OCMW-Verenigingen                                                    | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00        | 0,00                |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00        | 0,00                |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                        | <b>0,00</b>        | <b>126.715,39</b> | <b>0,00</b>       | <b>2.425.000,00</b> | <b>0,00</b> | <b>2.551.715,39</b> |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0,00               | 126.715,39        | 0,00              | 2.425.000,00        | 0,00        | 2.551.715,39        |
| <i>a. Terreinen en gebouwen</i>                                         | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>         | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>         |
| <i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>                                | <i>0,00</i>        | <i>126.715,39</i> | <i>0,00</i>       | <i>2.425.000,00</i> | <i>0,00</i> | <i>2.551.715,39</i> |
| <i>c. Roerende goederen</i>                                             | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>         | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>         |
| <i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>                               | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>         | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>         |
| <i>e. Erfgoed</i>                                                       | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>         | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>         |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00        | 0,00                |
| <i>a. Onroerende goederen</i>                                           | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>         | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>         |
| <i>b. Roerende goederen</i>                                             | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>         | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>         |
| <b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>                      | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>         |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>                              | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>         |
|                                                                         |                    |                   |                   |                     |             |                     |
| <b>II. Ontvangsten</b>                                                  |                    |                   |                   |                     |             |                     |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>         |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00        | 0,00                |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00        | 0,00                |
| 3. OCMW-Verenigingen                                                    | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00        | 0,00                |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00        | 0,00                |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>         |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00        | 0,00                |
| <i>a. Terreinen en gebouwen</i>                                         | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>         | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>         |

|                                                |             |             |             |             |             |             |
|------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>       | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <i>c. Roerende goederen</i>                    | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>      | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <i>e. Erfgoed</i>                              | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>2. Andere materiële vaste activa</b>        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <i>a. Onroerende goederen</i>                  | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <i>b. Roerende goederen</i>                    | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |
| <b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |

|                                                                         | Reeds Gerealiseerd |                   | Nog te realiseren |                   |             | Totaal            |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------|-------------------|
|                                                                         | vóór MJP           | in MJP            | vóór MJP          | in MJP            | na MJP      |                   |
| <b>I. UITGAVEN</b>                                                      |                    |                   |                   |                   |             |                   |
| <b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>                       | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00        | 0,00              |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00        | 0,00              |
| 3. OCMW-Verenigingen                                                    | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00        | 0,00              |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00        | 0,00              |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                        | <b>0,00</b>        | <b>270.368,44</b> | <b>0,00</b>       | <b>443.179,61</b> | <b>0,00</b> | <b>713.548,05</b> |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0,00               | 270.368,44        | 0,00              | 443.179,61        | 0,00        | 713.548,05        |
| <i>a. Terreinen en gebouwen</i>                                         | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>       |
| <i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>                                | <i>0,00</i>        | <i>270.368,44</i> | <i>0,00</i>       | <i>443.179,61</i> | <i>0,00</i> | <i>713.548,05</i> |
| <i>c. Roerende goederen</i>                                             | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>       |
| <i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>                               | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>       |
| <i>e. Erfgoed</i>                                                       | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>       |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00        | 0,00              |
| <i>a. Onroerende goederen</i>                                           | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>       |
| <i>b. Roerende goederen</i>                                             | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>       |
| <b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>                      | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>                              | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       |
|                                                                         |                    |                   |                   |                   |             |                   |
| <b>II. Ontvangsten</b>                                                  |                    |                   |                   |                   |             |                   |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00        | 0,00              |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00        | 0,00              |
| 3. OCMW-Verenigingen                                                    | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00        | 0,00              |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00        | 0,00              |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00        | 0,00              |
| <i>a. Terreinen en gebouwen</i>                                         | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>       |

|                                                |             |             |             |             |             |             |
|------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>       | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <i>c. Roerende goederen</i>                    | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>      | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <i>e. Erfgoed</i>                              | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>2. Andere materiële vaste activa</b>        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <i>a. Onroerende goederen</i>                  | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <i>b. Roerende goederen</i>                    | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |
| <b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |

|                                                                         | Reeds Gerealiseerd |                   | Nog te realiseren |                     |             | Totaal              |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|-------------------|---------------------|-------------|---------------------|
|                                                                         | vóór MJP           | in MJP            | vóór MJP          | in MJP              | na MJP      |                     |
| <b>I. UITGAVEN</b>                                                      |                    |                   |                   |                     |             |                     |
| <b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>                       | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>         |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00        | 0,00                |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00        | 0,00                |
| 3. OCMW-Verenigingen                                                    | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00        | 0,00                |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00        | 0,00                |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                        | <b>0,00</b>        | <b>473.744,98</b> | <b>0,00</b>       | <b>2.092.500,00</b> | <b>0,00</b> | <b>2.566.244,98</b> |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0,00               | 473.744,98        | 0,00              | 2.092.500,00        | 0,00        | 2.566.244,98        |
| <i>a. Terreinen en gebouwen</i>                                         | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>         | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>         |
| <i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>                                | <i>0,00</i>        | <i>473.744,98</i> | <i>0,00</i>       | <i>2.092.500,00</i> | <i>0,00</i> | <i>2.566.244,98</i> |
| <i>c. Roerende goederen</i>                                             | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>         | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>         |
| <i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>                               | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>         | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>         |
| <i>e. Erfgoed</i>                                                       | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>         | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>         |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00        | 0,00                |
| <i>a. Onroerende goederen</i>                                           | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>         | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>         |
| <i>b. Roerende goederen</i>                                             | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>         | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>         |
| <b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>                      | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>         |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>                              | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>         |
|                                                                         |                    |                   |                   |                     |             |                     |
| <b>II. Ontvangsten</b>                                                  |                    |                   |                   |                     |             |                     |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>         |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00        | 0,00                |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00        | 0,00                |
| 3. OCMW-Verenigingen                                                    | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00        | 0,00                |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00        | 0,00                |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>         |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00        | 0,00                |
| <i>a. Terreinen en gebouwen</i>                                         | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>         | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>         |



|                                                |             |             |             |                     |             |                     |
|------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|---------------------|-------------|---------------------|
| <i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>       | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00                | 0,00        | 0,00                |
| <i>c. Roerende goederen</i>                    | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00                | 0,00        | 0,00                |
| <i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>      | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00                | 0,00        | 0,00                |
| <i>e. Erfgoed</i>                              | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00                | 0,00        | 0,00                |
| <b>2. Andere materiële vaste activa</b>        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00                | 0,00        | 0,00                |
| <i>a. Onroerende goederen</i>                  | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00                | 0,00        | 0,00                |
| <i>b. Roerende goederen</i>                    | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00                | 0,00        | 0,00                |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>         |
| <b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>2.323.000,00</b> | <b>0,00</b> | <b>2.323.000,00</b> |

|                                                                         | Reeds Gerealiseerd |                  | Nog te realiseren |                     |                     | Totaal              |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|                                                                         | vóór MJP           | in MJP           | vóór MJP          | in MJP              | na MJP              |                     |
| <b>I. UITGAVEN</b>                                                      |                    |                  |                   |                     |                     |                     |
| <b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>                       | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0,00               | 0,00             | 0,00              | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0,00               | 0,00             | 0,00              | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| 3. OCMW-Verenigingen                                                    | 0,00               | 0,00             | 0,00              | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0,00               | 0,00             | 0,00              | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                        | <b>0,00</b>        | <b>49.023,92</b> | <b>0,00</b>       | <b>2.697.637,00</b> | <b>1.565.091,00</b> | <b>4.311.751,92</b> |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0,00               | 49.023,92        | 0,00              | 2.697.637,00        | 1.565.091,00        | 4.311.751,92        |
| <i>a. Terreinen en gebouwen</i>                                         | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>         | <i>0,00</i>         | <i>0,00</i>         |
| <i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>                                | <i>0,00</i>        | <i>49.023,92</i> | <i>0,00</i>       | <i>2.697.637,00</i> | <i>1.565.091,00</i> | <i>4.311.751,92</i> |
| <i>c. Roerende goederen</i>                                             | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>         | <i>0,00</i>         | <i>0,00</i>         |
| <i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>                               | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>         | <i>0,00</i>         | <i>0,00</i>         |
| <i>e. Erfgoed</i>                                                       | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>         | <i>0,00</i>         | <i>0,00</i>         |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0,00               | 0,00             | 0,00              | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| <i>a. Onroerende goederen</i>                                           | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>         | <i>0,00</i>         | <i>0,00</i>         |
| <i>b. Roerende goederen</i>                                             | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>         | <i>0,00</i>         | <i>0,00</i>         |
| <b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>                      | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>                              | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         |
|                                                                         |                    |                  |                   |                     |                     |                     |
| <b>II. Ontvangsten</b>                                                  |                    |                  |                   |                     |                     |                     |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0,00               | 0,00             | 0,00              | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0,00               | 0,00             | 0,00              | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| 3. OCMW-Verenigingen                                                    | 0,00               | 0,00             | 0,00              | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0,00               | 0,00             | 0,00              | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0,00               | 0,00             | 0,00              | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| <i>a. Terreinen en gebouwen</i>                                         | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>         | <i>0,00</i>         | <i>0,00</i>         |

|                                                |             |             |             |             |                     |                     |
|------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|---------------------|---------------------|
| <i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>       | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00                | 0,00                |
| <i>c. Roerende goederen</i>                    | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00                | 0,00                |
| <i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>      | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00                | 0,00                |
| <i>e. Erfgoed</i>                              | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00                | 0,00                |
| <b>2. Andere materiële vaste activa</b>        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00                | 0,00                |
| <i>a. Onroerende goederen</i>                  | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00                | 0,00                |
| <i>b. Roerende goederen</i>                    | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00                | 0,00                |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         |
| <b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>3.662.728,00</b> | <b>3.662.728,00</b> |

|                                                                         | Reeds Gerealiseerd |                   | Nog te realiseren |                     |                   | Totaal              |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|-------------------|---------------------|-------------------|---------------------|
|                                                                         | vóór MJP           | in MJP            | vóór MJP          | in MJP              | na MJP            |                     |
| <b>I. UITGAVEN</b>                                                      |                    |                   |                   |                     |                   |                     |
| <b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>                       | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>         |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00              | 0,00                |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00              | 0,00                |
| 3. OCMW-Verenigingen                                                    | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00              | 0,00                |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00              | 0,00                |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                        | <b>0,00</b>        | <b>487.391,88</b> | <b>0,00</b>       | <b>1.443.151,00</b> | <b>411.576,00</b> | <b>2.342.118,88</b> |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0,00               | 487.391,88        | 0,00              | 1.443.151,00        | 411.576,00        | 2.342.118,88        |
| <i>a. Terreinen en gebouwen</i>                                         | <i>0,00</i>        | <i>487.391,88</i> | <i>0,00</i>       | <i>1.417.651,00</i> | <i>411.576,00</i> | <i>2.316.618,88</i> |
| <i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>                                | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>         | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>         |
| <i>c. Roerende goederen</i>                                             | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>25.500,00</i>    | <i>0,00</i>       | <i>25.500,00</i>    |
| <i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>                               | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>         | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>         |
| <i>e. Erfgoed</i>                                                       | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>         | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>         |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00              | 0,00                |
| <i>a. Onroerende goederen</i>                                           | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>         | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>         |
| <i>b. Roerende goederen</i>                                             | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>         | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>         |
| <b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>                      | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>         |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>                              | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>         |
|                                                                         |                    |                   |                   |                     |                   |                     |
| <b>II. Ontvangsten</b>                                                  |                    |                   |                   |                     |                   |                     |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>         |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00              | 0,00                |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00              | 0,00                |
| 3. OCMW-Verenigingen                                                    | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00              | 0,00                |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00              | 0,00                |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>         |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00              | 0,00                |
| <i>a. Terreinen en gebouwen</i>                                         | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>         | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>         |

|                                                |             |             |             |             |             |             |
|------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>       | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <i>c. Roerende goederen</i>                    | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>      | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <i>e. Erfgoed</i>                              | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>2. Andere materiële vaste activa</b>        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <i>a. Onroerende goederen</i>                  | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <i>b. Roerende goederen</i>                    | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |
| <b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |

## Schema T3 : Investeringsproject: 2020/3.2.1.2: Gemeentelijk aanbod aan vervoer vr senioren opzett (Actieplan/Actie: 3.2.1 / 3.2.1.2)

|                                                                         | Reeds Gerealiseerd |                  | Nog te realiseren |             |             | Totaal           |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-------------------|-------------|-------------|------------------|
|                                                                         | vóór MJP           | in MJP           | vóór MJP          | in MJP      | na MJP      |                  |
| <b>I. UITGAVEN</b>                                                      |                    |                  |                   |             |             |                  |
| <b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>                       | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>      |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0,00               | 0,00             | 0,00              | 0,00        | 0,00        | 0,00             |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0,00               | 0,00             | 0,00              | 0,00        | 0,00        | 0,00             |
| 3. OCMW-Verenigingen                                                    | 0,00               | 0,00             | 0,00              | 0,00        | 0,00        | 0,00             |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0,00               | 0,00             | 0,00              | 0,00        | 0,00        | 0,00             |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                        | <b>0,00</b>        | <b>50.050,09</b> | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>50.050,09</b> |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0,00               | 50.050,09        | 0,00              | 0,00        | 0,00        | 50.050,09        |
| <i>a. Terreinen en gebouwen</i>                                         | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>      |
| <i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>                                | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>      |
| <i>c. Roerende goederen</i>                                             | <i>0,00</i>        | <i>50.050,09</i> | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> | <i>50.050,09</i> |
| <i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>                               | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>      |
| <i>e. Erfgoed</i>                                                       | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>      |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0,00               | 0,00             | 0,00              | 0,00        | 0,00        | 0,00             |
| <i>a. Onroerende goederen</i>                                           | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>      |
| <i>b. Roerende goederen</i>                                             | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>      |
| <b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>                      | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>      |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>                              | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>      |
|                                                                         |                    |                  |                   |             |             |                  |
| <b>II. Ontvangsten</b>                                                  |                    |                  |                   |             |             |                  |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>      |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0,00               | 0,00             | 0,00              | 0,00        | 0,00        | 0,00             |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0,00               | 0,00             | 0,00              | 0,00        | 0,00        | 0,00             |
| 3. OCMW-Verenigingen                                                    | 0,00               | 0,00             | 0,00              | 0,00        | 0,00        | 0,00             |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0,00               | 0,00             | 0,00              | 0,00        | 0,00        | 0,00             |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>      |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0,00               | 0,00             | 0,00              | 0,00        | 0,00        | 0,00             |
| <i>a. Terreinen en gebouwen</i>                                         | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>      |

|                                                |             |             |             |             |             |             |
|------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>       | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <i>c. Roerende goederen</i>                    | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>      | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <i>e. Erfgoed</i>                              | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>2. Andere materiële vaste activa</b>        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <i>a. Onroerende goederen</i>                  | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <i>b. Roerende goederen</i>                    | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |
| <b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |

## Schema T3 : Investeringsproject: 23\_HVHK: Fysieke investeringen in het huis van het kind (Actieplan/Actie: 3.3.1 / 3.3.1.1)

|                                                                         | Reeds Gerealiseerd |                  | Nog te realiseren |                 |             | Totaal           |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-------------------|-----------------|-------------|------------------|
|                                                                         | vóór MJP           | in MJP           | vóór MJP          | in MJP          | na MJP      |                  |
| <b>I. UITGAVEN</b>                                                      |                    |                  |                   |                 |             |                  |
| <b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>                       | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>     | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>      |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0,00               | 0,00             | 0,00              | 0,00            | 0,00        | 0,00             |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0,00               | 0,00             | 0,00              | 0,00            | 0,00        | 0,00             |
| 3. OCMW-Verenigingen                                                    | 0,00               | 0,00             | 0,00              | 0,00            | 0,00        | 0,00             |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0,00               | 0,00             | 0,00              | 0,00            | 0,00        | 0,00             |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                        | <b>0,00</b>        | <b>20.816,55</b> | <b>0,00</b>       | <b>9.183,45</b> | <b>0,00</b> | <b>30.000,00</b> |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0,00               | 20.816,55        | 0,00              | 9.183,45        | 0,00        | 30.000,00        |
| <i>a. Terreinen en gebouwen</i>                                         | <i>0,00</i>        | <i>20.816,55</i> | <i>0,00</i>       | <i>9.183,45</i> | <i>0,00</i> | <i>30.000,00</i> |
| <i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>                                | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>     | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>      |
| <i>c. Roerende goederen</i>                                             | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>     | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>      |
| <i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>                               | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>     | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>      |
| <i>e. Erfgoed</i>                                                       | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>     | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>      |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0,00               | 0,00             | 0,00              | 0,00            | 0,00        | 0,00             |
| <i>a. Onroerende goederen</i>                                           | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>     | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>      |
| <i>b. Roerende goederen</i>                                             | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>     | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>      |
| <b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>                      | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>     | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>      |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>                              | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>     | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>      |
|                                                                         |                    |                  |                   |                 |             |                  |
| <b>II. Ontvangsten</b>                                                  |                    |                  |                   |                 |             |                  |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>     | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>      |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0,00               | 0,00             | 0,00              | 0,00            | 0,00        | 0,00             |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0,00               | 0,00             | 0,00              | 0,00            | 0,00        | 0,00             |
| 3. OCMW-Verenigingen                                                    | 0,00               | 0,00             | 0,00              | 0,00            | 0,00        | 0,00             |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0,00               | 0,00             | 0,00              | 0,00            | 0,00        | 0,00             |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>     | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>      |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0,00               | 0,00             | 0,00              | 0,00            | 0,00        | 0,00             |
| <i>a. Terreinen en gebouwen</i>                                         | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>     | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>      |



|                                                |             |             |             |             |             |             |
|------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>       | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <i>c. Roerende goederen</i>                    | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>      | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <i>e. Erfgoed</i>                              | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>2. Andere materiële vaste activa</b>        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <i>a. Onroerende goederen</i>                  | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <i>b. Roerende goederen</i>                    | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |
| <b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |

|                                                                         | Reeds Gerealiseerd |                  | Nog te realiseren |                     |             | Totaal              |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-------------------|---------------------|-------------|---------------------|
|                                                                         | vóór MJP           | in MJP           | vóór MJP          | in MJP              | na MJP      |                     |
| <b>I. UITGAVEN</b>                                                      |                    |                  |                   |                     |             |                     |
| <b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>                       | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>         |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0,00               | 0,00             | 0,00              | 0,00                | 0,00        | 0,00                |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0,00               | 0,00             | 0,00              | 0,00                | 0,00        | 0,00                |
| 3. OCMW-Verenigingen                                                    | 0,00               | 0,00             | 0,00              | 0,00                | 0,00        | 0,00                |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0,00               | 0,00             | 0,00              | 0,00                | 0,00        | 0,00                |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                        | <b>0,00</b>        | <b>38.893,41</b> | <b>0,00</b>       | <b>1.120.000,00</b> | <b>0,00</b> | <b>1.158.893,41</b> |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0,00               | 38.893,41        | 0,00              | 1.120.000,00        | 0,00        | 1.158.893,41        |
| <i>a. Terreinen en gebouwen</i>                                         | <i>0,00</i>        | <i>38.893,41</i> | <i>0,00</i>       | <i>1.120.000,00</i> | <i>0,00</i> | <i>1.158.893,41</i> |
| <i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>                                | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>         | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>         |
| <i>c. Roerende goederen</i>                                             | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>         | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>         |
| <i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>                               | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>         | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>         |
| <i>e. Erfgoed</i>                                                       | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>         | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>         |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0,00               | 0,00             | 0,00              | 0,00                | 0,00        | 0,00                |
| <i>a. Onroerende goederen</i>                                           | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>         | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>         |
| <i>b. Roerende goederen</i>                                             | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>         | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>         |
| <b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>                      | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>         |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>                              | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>         |
|                                                                         |                    |                  |                   |                     |             |                     |
| <b>II. Ontvangsten</b>                                                  |                    |                  |                   |                     |             |                     |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>         |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0,00               | 0,00             | 0,00              | 0,00                | 0,00        | 0,00                |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0,00               | 0,00             | 0,00              | 0,00                | 0,00        | 0,00                |
| 3. OCMW-Verenigingen                                                    | 0,00               | 0,00             | 0,00              | 0,00                | 0,00        | 0,00                |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0,00               | 0,00             | 0,00              | 0,00                | 0,00        | 0,00                |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>         |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0,00               | 0,00             | 0,00              | 0,00                | 0,00        | 0,00                |
| <i>a. Terreinen en gebouwen</i>                                         | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>         | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>         |

|                                                |             |             |             |             |             |             |
|------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>       | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <i>c. Roerende goederen</i>                    | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>      | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <i>e. Erfgoed</i>                              | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>2. Andere materiële vaste activa</b>        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <i>a. Onroerende goederen</i>                  | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <i>b. Roerende goederen</i>                    | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |
| <b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |

## Schema T3 : Investeringsproject: 2020/4.3.1.2: Zalen en ruimtes ter beschikken van verenigingen. (Actieplan/Actie: 4.3.1 / 4.3.1.2)

|                                                                         | Reeds Gerealiseerd |                  | Nog te realiseren |             |             | Totaal           |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-------------------|-------------|-------------|------------------|
|                                                                         | vóór MJP           | in MJP           | vóór MJP          | in MJP      | na MJP      |                  |
| <b>I. UITGAVEN</b>                                                      |                    |                  |                   |             |             |                  |
| <b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>                       | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>      |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0,00               | 0,00             | 0,00              | 0,00        | 0,00        | 0,00             |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0,00               | 0,00             | 0,00              | 0,00        | 0,00        | 0,00             |
| 3. OCMW-Verenigingen                                                    | 0,00               | 0,00             | 0,00              | 0,00        | 0,00        | 0,00             |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0,00               | 0,00             | 0,00              | 0,00        | 0,00        | 0,00             |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                        | <b>0,00</b>        | <b>26.099,25</b> | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>26.099,25</b> |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0,00               | 26.099,25        | 0,00              | 0,00        | 0,00        | 26.099,25        |
| <i>a. Terreinen en gebouwen</i>                                         | <i>0,00</i>        | <i>26.099,25</i> | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> | <i>26.099,25</i> |
| <i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>                                | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>      |
| <i>c. Roerende goederen</i>                                             | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>      |
| <i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>                               | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>      |
| <i>e. Erfgoed</i>                                                       | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>      |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0,00               | 0,00             | 0,00              | 0,00        | 0,00        | 0,00             |
| <i>a. Onroerende goederen</i>                                           | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>      |
| <i>b. Roerende goederen</i>                                             | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>      |
| <b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>                      | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>      |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>                              | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>      |
|                                                                         |                    |                  |                   |             |             |                  |
| <b>II. Ontvangsten</b>                                                  |                    |                  |                   |             |             |                  |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>      |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0,00               | 0,00             | 0,00              | 0,00        | 0,00        | 0,00             |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0,00               | 0,00             | 0,00              | 0,00        | 0,00        | 0,00             |
| 3. OCMW-Verenigingen                                                    | 0,00               | 0,00             | 0,00              | 0,00        | 0,00        | 0,00             |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0,00               | 0,00             | 0,00              | 0,00        | 0,00        | 0,00             |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>      |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0,00               | 0,00             | 0,00              | 0,00        | 0,00        | 0,00             |
| <i>a. Terreinen en gebouwen</i>                                         | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>      |

|                                                |             |             |             |             |             |             |
|------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>       | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <i>c. Roerende goederen</i>                    | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>      | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <i>e. Erfgoed</i>                              | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>2. Andere materiële vaste activa</b>        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <i>a. Onroerende goederen</i>                  | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <i>b. Roerende goederen</i>                    | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |
| <b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |

|                                                                         | Reeds Gerealiseerd |                  | Nog te realiseren |             |             | Totaal           |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-------------------|-------------|-------------|------------------|
|                                                                         | vóór MJP           | in MJP           | vóór MJP          | in MJP      | na MJP      |                  |
| <b>I. UITGAVEN</b>                                                      |                    |                  |                   |             |             |                  |
| <b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>                       | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>      |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0,00               | 0,00             | 0,00              | 0,00        | 0,00        | 0,00             |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0,00               | 0,00             | 0,00              | 0,00        | 0,00        | 0,00             |
| 3. OCMW-Verenigingen                                                    | 0,00               | 0,00             | 0,00              | 0,00        | 0,00        | 0,00             |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0,00               | 0,00             | 0,00              | 0,00        | 0,00        | 0,00             |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                        | <b>0,00</b>        | <b>99.324,06</b> | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>99.324,06</b> |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0,00               | 99.324,06        | 0,00              | 0,00        | 0,00        | 99.324,06        |
| <i>a. Terreinen en gebouwen</i>                                         | <i>0,00</i>        | <i>99.324,06</i> | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> | <i>99.324,06</i> |
| <i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>                                | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>      |
| <i>c. Roerende goederen</i>                                             | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>      |
| <i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>                               | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>      |
| <i>e. Erfgoed</i>                                                       | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>      |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0,00               | 0,00             | 0,00              | 0,00        | 0,00        | 0,00             |
| <i>a. Onroerende goederen</i>                                           | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>      |
| <i>b. Roerende goederen</i>                                             | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>      |
| <b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>                      | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>      |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>                              | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>      |
|                                                                         |                    |                  |                   |             |             |                  |
| <b>II. Ontvangsten</b>                                                  |                    |                  |                   |             |             |                  |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>      |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0,00               | 0,00             | 0,00              | 0,00        | 0,00        | 0,00             |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0,00               | 0,00             | 0,00              | 0,00        | 0,00        | 0,00             |
| 3. OCMW-Verenigingen                                                    | 0,00               | 0,00             | 0,00              | 0,00        | 0,00        | 0,00             |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0,00               | 0,00             | 0,00              | 0,00        | 0,00        | 0,00             |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>      |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0,00               | 0,00             | 0,00              | 0,00        | 0,00        | 0,00             |
| <i>a. Terreinen en gebouwen</i>                                         | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>      |

|                                                |             |             |             |             |             |             |
|------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>       | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <i>c. Roerende goederen</i>                    | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>      | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <i>e. Erfgoed</i>                              | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>2. Andere materiële vaste activa</b>        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <i>a. Onroerende goederen</i>                  | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <i>b. Roerende goederen</i>                    | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |
| <b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |

## Schema T3 : Investeringsproject: 23\_SPPLRAVOTTER: Nieuw speelplein De Ravotter (Actieplan/Actie: 4.6.1 / 4.6.1.5)

|                                                                         | Reeds Gerealiseerd |             | Nog te realiseren |                   |             | Totaal            |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------|-------------------|-------------------|-------------|-------------------|
|                                                                         | vóór MJP           | in MJP      | vóór MJP          | in MJP            | na MJP      |                   |
| <b>I. UITGAVEN</b>                                                      |                    |             |                   |                   |             |                   |
| <b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>                       | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0,00               | 0,00        | 0,00              | 0,00              | 0,00        | 0,00              |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0,00               | 0,00        | 0,00              | 0,00              | 0,00        | 0,00              |
| 3. OCMW-Verenigingen                                                    | 0,00               | 0,00        | 0,00              | 0,00              | 0,00        | 0,00              |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0,00               | 0,00        | 0,00              | 0,00              | 0,00        | 0,00              |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                        | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>100.000,00</b> | <b>0,00</b> | <b>100.000,00</b> |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0,00               | 0,00        | 0,00              | 100.000,00        | 0,00        | 100.000,00        |
| <i>a. Terreinen en gebouwen</i>                                         | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>       |
| <i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>                                | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>       | <i>100.000,00</i> | <i>0,00</i> | <i>100.000,00</i> |
| <i>c. Roerende goederen</i>                                             | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>       |
| <i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>                               | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>       |
| <i>e. Erfgoed</i>                                                       | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>       |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0,00               | 0,00        | 0,00              | 0,00              | 0,00        | 0,00              |
| <i>a. Onroerende goederen</i>                                           | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>       |
| <i>b. Roerende goederen</i>                                             | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>       |
| <b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>                      | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>                              | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       |
|                                                                         |                    |             |                   |                   |             |                   |
| <b>II. Ontvangsten</b>                                                  |                    |             |                   |                   |             |                   |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0,00               | 0,00        | 0,00              | 0,00              | 0,00        | 0,00              |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0,00               | 0,00        | 0,00              | 0,00              | 0,00        | 0,00              |
| 3. OCMW-Verenigingen                                                    | 0,00               | 0,00        | 0,00              | 0,00              | 0,00        | 0,00              |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0,00               | 0,00        | 0,00              | 0,00              | 0,00        | 0,00              |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0,00               | 0,00        | 0,00              | 0,00              | 0,00        | 0,00              |
| <i>a. Terreinen en gebouwen</i>                                         | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>       |



|                                                |             |             |             |             |             |             |
|------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>       | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <i>c. Roerende goederen</i>                    | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>      | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <i>e. Erfgoed</i>                              | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>2. Andere materiële vaste activa</b>        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <i>a. Onroerende goederen</i>                  | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <i>b. Roerende goederen</i>                    | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |
| <b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |

|                                                                         | Reeds Gerealiseerd |             | Nog te realiseren |                  |             | Totaal           |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------|-------------------|------------------|-------------|------------------|
|                                                                         | vóór MJP           | in MJP      | vóór MJP          | in MJP           | na MJP      |                  |
| <b>I. UITGAVEN</b>                                                      |                    |             |                   |                  |             |                  |
| <b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>                       | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>      |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0,00               | 0,00        | 0,00              | 0,00             | 0,00        | 0,00             |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0,00               | 0,00        | 0,00              | 0,00             | 0,00        | 0,00             |
| 3. OCMW-Verenigingen                                                    | 0,00               | 0,00        | 0,00              | 0,00             | 0,00        | 0,00             |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0,00               | 0,00        | 0,00              | 0,00             | 0,00        | 0,00             |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                        | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>30.000,00</b> | <b>0,00</b> | <b>30.000,00</b> |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0,00               | 0,00        | 0,00              | 30.000,00        | 0,00        | 30.000,00        |
| <i>a. Terreinen en gebouwen</i>                                         | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>      |
| <i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>                                | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>       | <i>30.000,00</i> | <i>0,00</i> | <i>30.000,00</i> |
| <i>c. Roerende goederen</i>                                             | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>      |
| <i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>                               | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>      |
| <i>e. Erfgoed</i>                                                       | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>      |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0,00               | 0,00        | 0,00              | 0,00             | 0,00        | 0,00             |
| <i>a. Onroerende goederen</i>                                           | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>      |
| <i>b. Roerende goederen</i>                                             | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>      |
| <b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>                      | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>      |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>                              | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>      |
|                                                                         |                    |             |                   |                  |             |                  |
| <b>II. Ontvangsten</b>                                                  |                    |             |                   |                  |             |                  |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>      |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0,00               | 0,00        | 0,00              | 0,00             | 0,00        | 0,00             |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0,00               | 0,00        | 0,00              | 0,00             | 0,00        | 0,00             |
| 3. OCMW-Verenigingen                                                    | 0,00               | 0,00        | 0,00              | 0,00             | 0,00        | 0,00             |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0,00               | 0,00        | 0,00              | 0,00             | 0,00        | 0,00             |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>      |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0,00               | 0,00        | 0,00              | 0,00             | 0,00        | 0,00             |
| <i>a. Terreinen en gebouwen</i>                                         | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>      |

|                                                |             |             |             |             |             |             |
|------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>       | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <i>c. Roerende goederen</i>                    | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>      | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <i>e. Erfgoed</i>                              | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>2. Andere materiële vaste activa</b>        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <i>a. Onroerende goederen</i>                  | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <i>b. Roerende goederen</i>                    | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |
| <b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |

|                                                                         | Reeds Gerealiseerd |                   | Nog te realiseren |                  |                  | Totaal            |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|-------------------|------------------|------------------|-------------------|
|                                                                         | vóór MJP           | in MJP            | vóór MJP          | in MJP           | na MJP           |                   |
| <b>I. UITGAVEN</b>                                                      |                    |                   |                   |                  |                  |                   |
| <b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>                       | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>       |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00             | 0,00             | 0,00              |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00             | 0,00             | 0,00              |
| 3. OCMW-Verenigingen                                                    | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00             | 0,00             | 0,00              |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00             | 0,00             | 0,00              |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                        | <b>0,00</b>        | <b>104.013,75</b> | <b>0,00</b>       | <b>40.000,00</b> | <b>20.000,00</b> | <b>164.013,75</b> |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0,00               | 104.013,75        | 0,00              | 40.000,00        | 20.000,00        | 164.013,75        |
| <i>a. Terreinen en gebouwen</i>                                         | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i>       |
| <i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>                                | <i>0,00</i>        | <i>104.013,75</i> | <i>0,00</i>       | <i>40.000,00</i> | <i>20.000,00</i> | <i>164.013,75</i> |
| <i>c. Roerende goederen</i>                                             | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i>       |
| <i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>                               | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i>       |
| <i>e. Erfgoed</i>                                                       | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i>       |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00             | 0,00             | 0,00              |
| <i>a. Onroerende goederen</i>                                           | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i>       |
| <i>b. Roerende goederen</i>                                             | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i>       |
| <b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>                      | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>       |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>                              | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>       |
|                                                                         |                    |                   |                   |                  |                  |                   |
| <b>II. Ontvangsten</b>                                                  |                    |                   |                   |                  |                  |                   |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>       |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00             | 0,00             | 0,00              |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00             | 0,00             | 0,00              |
| 3. OCMW-Verenigingen                                                    | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00             | 0,00             | 0,00              |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00             | 0,00             | 0,00              |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>       |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00             | 0,00             | 0,00              |
| <i>a. Terreinen en gebouwen</i>                                         | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i>       |

|                                                |             |             |             |             |             |             |
|------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>       | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <i>c. Roerende goederen</i>                    | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>      | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <i>e. Erfgoed</i>                              | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>2. Andere materiële vaste activa</b>        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <i>a. Onroerende goederen</i>                  | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <i>b. Roerende goederen</i>                    | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |
| <b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |

## Schema T3 : Investeringsproject: 2020/4.6.1.4: Update van het skatepark. (Actieplan/Actie: 4.6.1 / 4.6.1.4)

|                                                                         | Reeds Gerealiseerd |                   | Nog te realiseren |                  |             | Totaal            |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|-------------------|------------------|-------------|-------------------|
|                                                                         | vóór MJP           | in MJP            | vóór MJP          | in MJP           | na MJP      |                   |
| <b>I. UITGAVEN</b>                                                      |                    |                   |                   |                  |             |                   |
| <b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>                       | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00             | 0,00        | 0,00              |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00             | 0,00        | 0,00              |
| 3. OCMW-Verenigingen                                                    | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00             | 0,00        | 0,00              |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00             | 0,00        | 0,00              |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                        | <b>0,00</b>        | <b>252.320,67</b> | <b>0,00</b>       | <b>54.850,00</b> | <b>0,00</b> | <b>307.170,67</b> |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0,00               | 252.320,67        | 0,00              | 54.850,00        | 0,00        | 307.170,67        |
| <i>a. Terreinen en gebouwen</i>                                         | <i>0,00</i>        | <i>252.320,67</i> | <i>0,00</i>       | <i>54.850,00</i> | <i>0,00</i> | <i>307.170,67</i> |
| <i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>                                | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>       |
| <i>c. Roerende goederen</i>                                             | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>       |
| <i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>                               | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>       |
| <i>e. Erfgoed</i>                                                       | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>       |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00             | 0,00        | 0,00              |
| <i>a. Onroerende goederen</i>                                           | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>       |
| <i>b. Roerende goederen</i>                                             | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>       |
| <b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>                      | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>                              | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       |
|                                                                         |                    |                   |                   |                  |             |                   |
| <b>II. Ontvangsten</b>                                                  |                    |                   |                   |                  |             |                   |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00             | 0,00        | 0,00              |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00             | 0,00        | 0,00              |
| 3. OCMW-Verenigingen                                                    | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00             | 0,00        | 0,00              |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00             | 0,00        | 0,00              |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00             | 0,00        | 0,00              |
| <i>a. Terreinen en gebouwen</i>                                         | <i>0,00</i>        | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>       | <i>0,00</i>      | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>       |

|                                                |             |                  |             |             |             |                  |
|------------------------------------------------|-------------|------------------|-------------|-------------|-------------|------------------|
| <i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>       | 0,00        | 0,00             | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00             |
| <i>c. Roerende goederen</i>                    | 0,00        | 0,00             | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00             |
| <i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>      | 0,00        | 0,00             | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00             |
| <i>e. Erfgoed</i>                              | 0,00        | 0,00             | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00             |
| <b>2. Andere materiële vaste activa</b>        | 0,00        | 0,00             | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00             |
| <i>a. Onroerende goederen</i>                  | 0,00        | 0,00             | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00             |
| <i>b. Roerende goederen</i>                    | 0,00        | 0,00             | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00             |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>      |
| <b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b> | <b>0,00</b> | <b>50.000,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>50.000,00</b> |

Gemeente De Panne

Zeelaan 21

KBO: 0207434597

NIS: 38008

OCMW De Panne

Koninklijke Baan 10

KBO: 0212245007

NIS: 38008

De burgemeester:

Bram Degrieck

Algemeen directeur:

W. Jonckheere

Financieel directeur:

E. Broucke

## T4 : Evolutie van de financiële schulden

Meerjarenplan 2020 - 2025

Toelichting Meerjarenplan 2020 - 2025 (2024/1/GE)

AfdrukDatum : 08/06/2024

Volgnummer Budgettair Journaal : 10166406



**Schema T4 : Evolutie van de financiële schulden**

| <b>Financiële schulden op 31 december</b>                                    | <b>Rek 2020</b>      | <b>Rek 2021</b>      | <b>Rek 2022</b>      | <b>Rek 2023</b>      | <b>Mjp 2024</b>      | <b>Mjp 2025</b>      | <b>Mjp 2026</b>      |
|------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| <b>A. Financiële schulden op lange termijn</b>                               | <b>11.533.780,85</b> | <b>10.319.403,62</b> | <b>18.788.136,54</b> | <b>17.131.259,71</b> | <b>15.672.815,81</b> | <b>15.725.804,08</b> | <b>14.208.216,82</b> |
| 1. Financiële schulden op 1 januari                                          | 11.850.375,89        | 11.533.780,85        | 10.319.403,62        | 18.788.136,54        | 17.131.259,71        | 15.672.815,81        | 15.725.804,08        |
| 2. Nieuwe leningen                                                           | 999.984,64           | 31.554,05            | 10.238.852,87        | 70.758,36            | 327.115,00           | 1.770.649,00         | 318.214,00           |
| 3. Aflossingen                                                               | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| 4. Overboekingen                                                             | -1.316.579,68        | -1.245.931,28        | -1.770.119,95        | -1.727.635,19        | -1.765.012,15        | -1.717.660,73        | -1.835.801,26        |
| 5. Andere mutaties                                                           | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | -20.546,75           | 0,00                 | 0,00                 |
| <b>B. Financiële schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen</b> | <b>1.316.579,68</b>  | <b>1.240.009,14</b>  | <b>1.758.062,74</b>  | <b>1.725.894,62</b>  | <b>1.765.012,15</b>  | <b>1.717.660,73</b>  | <b>1.835.801,26</b>  |
| 1. Financiële schulden op 1 januari                                          | 1.573.080,11         | 1.316.579,68         | 1.240.009,14         | 1.758.062,74         | 1.725.894,62         | 1.765.012,15         | 1.717.660,73         |
| 2. Aflossingen                                                               | -1.573.080,11        | -1.322.501,82        | -1.252.066,35        | -1.759.803,31        | -1.746.441,37        | -1.765.012,15        | -1.717.660,73        |
| 3. Overboekingen                                                             | 1.316.579,68         | 1.245.931,28         | 1.770.119,95         | 1.727.635,19         | 1.765.012,15         | 1.717.660,73         | 1.835.801,26         |
| 4. Andere mutaties                                                           | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 20.546,75            | 0,00                 | 0,00                 |
| <b>C. Financiële schulden op korte termijn</b>                               | <b>55,59</b>         | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          |
| <b>Totaal financiële schulden</b>                                            | <b>12.850.416,12</b> | <b>11.559.412,76</b> | <b>20.546.199,28</b> | <b>18.857.154,33</b> | <b>17.437.827,96</b> | <b>17.443.464,81</b> | <b>16.044.018,08</b> |

## Financiële risico's 2023

De regelgeving geeft geen definitie van de term 'financieel risico' en bevat geen exhaustieve lijst van de elementen die een bestuur onder de financiële risico's moet opnemen. Het gaat er vooral om de raadsleden te wijzen op risico's die een belangrijke impact kunnen hebben op de financiële situatie van het bestuur als ze zich zouden voltrekken. Vanuit die invalshoek is het de bedoeling dat elk bestuur in de toelichting van de beleidsrapporten een duidelijk overzicht geeft van:

- de concrete financiële risico's die het loopt
- de omvang (bedrag, impact, budgettaire gevolg) als het risico zich voltrekt
- de middelen en mogelijkheden waarover het beschikt om het risico geheel of gedeeltelijk af te dekken.

De financiële risico's zijn divers van aard en voor elk bestuur verschillend. Voor een goed overzicht worden de mogelijke risico's hieronder gerubriceerd weergegeven:

### **1. Risico's inzake het schuldbeheer**

- 1.1 het renterisico (het risico op hogere rentelasten omwille van een wijzigende rente-omgeving)
- 1.2 het aflossingsrisico (het risico dat verband houdt met de terugbetaling van leningen en certificaten of hogere aflossingen omwille van de wijzigende omgeving)
- 1.3 liquiditeits – en financieringsrisico's (het risico om onvoldoende financiering te vinden in de markt)
- 1.4 kredietrisico's (het risico dat de tegenpartij van een krediet in falen gaat)

### **2. Risico's inzake het thesauriebeheer**

- 2.1 De solvabiliteit van de instelling waarbij er wordt belegd
- 2.2 De mate waarin het kapitaal van de beleggingen wordt gewaarborgd
- 2.3 De mate waarin de opbrengst van de beleggingen wordt gewaarborgd

### **3. Risico's inzake de evolutie van de exploitatieontvangsten**

- 3.1 de assumpties bij de opmaak van het meerjarenplan (inflatie en de impact op de aanvullende personenbelasting en de onroerende voorheffing)
- 3.2 de afhankelijkheid van één of enkele grote belastingbetalers
- 3.3 de impact van de vergrijzing op de aanvullende personenbelasting
- 3.4 de wanbetaling van belastingen en retributies

### **4. Risico's inzake de evolutie van de exploitatie-uitgaven**

- 4.1 de assumpties bij de opmaak van het meerjarenplan (de inflatie en de impact op de verschillende soorten uitgaven)
- 4.2 de evolutie van de pensioenlasten en de evolutie van de samenstelling van het personeelsbestand
- 4.3 de gevolgen van bepaalde investeringen op de exploitatie
- 4.4 de gevolgen van nieuwe dienstverlening

### **5. Risico's als gevolg van bepaalde overeenkomsten**

- 5.1 borgstellingen
- 5.2 subsidiebeloften
- 5.3 toegestane leningen (het risico op niet-terugbetaling)
- 5.4 langdurige overeenkomsten (zoals PPS overeenkomsten)

### **6. Risico's inzake de verplichtingen tegenover verbonden partijen**

- 6.1 de politiezone Westkust
- 6.2 de hulpverleningszone Westhoek
- 6.3 verzelfstandigde entiteiten: het AGB
- 6.4 intergemeentelijke samenwerkingen

### **7. Andere risico's**

- 7.1 juridische geschillen
- 7.2 inschatting verkoopprijs bij geplande verkopen van onroerende goederen

Hieronder volgt een overzicht van de risico's die van toepassing zijn voor het lokaal bestuur van De Panne

### **1.1 Risico's inzake het schuldbeheer**

Alle schulden worden met klassieke leningen gefinancierd, dus is er juiste weergave van de autofinancieringsmarge.

### **3.2 De afhankelijkheid van één of enkele grote belastingbetalers**

#### **3.2.1 De belasting op wooneenheden zonder domiciliëring**

Er doet zich geen risico voor op het vlak van één of enkele grote belastingbetalers, maar wel op het vlak van het feit dat de uitgaven voor een belangrijk stuk gefinancierd worden door de belasting op wooneenheden zonder domiciliëring.

Deze problematiek kan mogelijks een zware impact hebben op de gemeentelijke financiën.

De vraag stelt zich naar de toekomst toe op juridisch vlak hoe zeker deze bron van inkomsten voor het bestuur is en welke marge hier nog opzit.

### **4.2 De evolutie van de pensioenlasten en de evolutie van de samenstelling van het personeelsbestand**

#### **4.2.1 De pensioenbijdragen van de vast benoemden en de responsabiliseringsbijdrage**

De pensioenlast van de huidige gepensioneerd statutaire personeelsleden van de lokale besturen wordt gefinancierd met de bijdragen van de actueel werkende statutaire personeelsleden.

Aangezien het aantal statutairen in de lokale besturen de laatste jaren systematisch is gedaald, volstaan deze bijdragen niet voor de financiering van de totale pensioenkosten van deze categorie van ambtenaren.

Een aantal maatregelen zorgen ervoor dat de pensioenlast voor de lokale besturen toch enigszins beheersbaar blijft:

#### **1. De invoering van het gemengd pensioen**

Wie sinds 1 december 2017 statutair aangesteld wordt bij een overheid, krijgt later een gemengd pensioen. Alleen de jaren gepresteerd als statutair zullen nog recht geven op een overheidspensioen, de andere beroepsjaren leveren een werknemerspensioen op. Wie voor 1 december 2017 aangesteld werd bij een overheid krijgt voor de volledige loopbaan een overheidspensioen, waardoor de lokale overheden voor de volledige pensienokost voor hun statutairen moeten instaan. De invoering van het gemengd pensioen zou op termijn, voor de lokale besturen die zelf instaan voor de financiering van de statutaire pensioenen, een verlichting van de factuur moeten betekenen.

#### **2. Extra financiering**

Vanaf 2018 en zeker tot 2020 krijgt het pensioenstelsel van de lokale besturen jaarlijks 121 miljoen euro extra middelen. Dit gaat om de opbrengst van de loonmatigingsbijdrage die de lokale besturen betalen op de lonen van de statutaire medewerkers. Deze gelden werden tot eind 2018 doorgestort naar de algemene sociale zekerheid maar zullen nu dus specifiek worden ingezet om de lokale overheidspensioenen te financieren.

#### **3. Inzet van reserves**

De wettelijke basispensioenbijdrage op de lonen van de statutaire personeelsleden werd in de periode 2012 tot 2019 verminderd door het inzetten van de reserves van het gesolidariseerde pensioenfonds van de hogere overheid.

Het 'reservefonds van pool 1' werd in het verleden opgebouwd met de overschotten van de pensioenbijdragen van de aangeslotenen van het gemeenschappelijk pensioenstelsel en wordt exclusief ingezet om de basispensioenbijdrage van de besturen van ex-pool 1 (waartoe het gemeentebestuur en het OCMW van De Panne behoren) te verminderen.

De effectieve basispensioenbijdrage kon daardoor voor het jaar 2019 beperkt worden tot 38.50 %. Ook voor de jaren 2020 tot en met 2023 werd het kortingspercentage vastgelegd op 3% voor het Beheerscomité Pensioenen Provinciale en Plaatselijke Besturen waardoor de basispensioenbijdrage ook "beperkt" zal kunnen worden.

#### **4. De responsabiliseringsbijdrage**

Via de responsabiliseringsbijdrage wordt per individueel bestuur nagegaan of de bijdragen van de actueel werkende statutairen volstaan om de bijdragen voor de pensioenen van de gepensioneerde statutairen te financieren. Indien dit niet het geval is worden de besturen 'gesanctioneerd' via de 'responsabiliseringsbijdrage'. De responsabiliseringsbijdrage is effectief van toepassing voor het gemeentebestuur De Panne en zal in de komende jaren alleen maar stijgen omdat de komende jaren in het bestuur nog een aantal statutaire personeelsleden met pensioen gaan, dit terwijl er geen personeelsleden meer op statutaire basis worden aangesteld.

Tot op heden wordt er door de hogere overheid een kortingssysteem toegepast op deze responsabiliseringsbijdrage, maar het kortingspercentage gaat jaarlijks in dalende lijn.

Toch zal in de komende jaren de responsabiliseringsbijdrage gedrukt worden doordat de federale overheid beslist heeft een korting op de responsabiliseringsbijdrage te geven vanaf 2020 aan besturen die ten minste een bijdrage van 2% toepassen voor de tweede pijler voor contractuelen en vanaf 2021 ten minste 3%. De Panne heeft een tweede pijler van 3%. Op heden betalen we geen bijdrage aan responsabiliseringsbijdrage.

#### **4.2.2 De pensioenbijdragen van de mandatarissen**

Voor de uitbetaling van de pensioenen van de mandatarissen is het bestuur niet aangesloten bij een pensioenkas. Dit betekent dat alle pensioenlasten zelf moeten gefinancierd worden en dat deze fluctueren volgens het aantal gepensioneerde mandatarissen of hun rechthebbenden.

#### **4.2.3 Indexering lonen**

De lonen kenden in 2023 2 indexeringen. In 2022 waren dit er nog 5.

- Jan 23: 1,99
- Dec 23: 2,04

#### **4.2.4 De uittredingsvergoeding**

De hogere overheid heeft echter nog een bijkomende financiële last gecreëerd, zijnde de uittredingsvergoeding. Het besluit van de Vlaamse regering van 6 juli 2018 houdende het statuut van de lokale mandataris voorziet in een uittredingsvergoeding voor de lokale uitvoerende mandataris nadat zijn mandaat beëindigd is naar aanleiding van de algehele vernieuwing van de bestuursorganen of indien de mandataris tussentijds ontslag neemt omdat dit zo

voorzien is in de voordracht akte of indien de mandataris ontslag neemt om medische redenen. Voorwaarde is telkens dat betrokkene geen nieuw uitvoerend mandaat opneemt.

De uittredingsvergoeding is gelijk aan een twaalfde van de laatste jaarwedde per gepresteerd jaar. Als de lokale uitvoerende mandataris verschillende opeenvolgende mandaten heeft uitgeoefend wordt er alleen rekening gehouden met de ontvangen jaarwedde van het laatst uitgeoefende mandaat.

De uittredingsvergoeding vervalt als de betrokkene een ander beroepsinkomen geniet of op het ogenblik dat de betrokkene overlijdt.

In 2025 kan het bestuur opnieuw financieel belast worden mochten er dan uittredende mandatarissen zich hierop beroepen.

#### **4.4 De gevolgen van nieuwe dienstverlening (en nieuwe wetgeving)**

##### **4.4.1 Een nieuw organogram ingevolge het Decreet over het Lokaal Bestuur**

Ingevolge het decreet over het lokaal bestuur kantelt het OCMW in in het gemeentebestuur. Dit heeft gevolgen voor het organogram dat voor beide organisaties her vast gesteld moet worden. Deze verplichting vormde meteen ook de aanleiding om het organogram up te daten en te moderniseren. De aanwerving van voltijdse afdelingshoofden heeft een structurele financiële impact. Het is de opdracht van het M-team om deze impact op te volgen en bij te sturen zodat het financiële evenwicht niet in het gedrang komt.

##### **4.4.2 Een nieuw dienstverleningsconcept**

In het kader van de renovatie van het gemeentehuis en de verhuis van de diensten van het OCMW naar de site van het gemeentehuis wordt geopteerd voor een volledig nieuw concept van dienstverlening.

#### **5.4 Langdurige overeenkomsten**

##### **5.4.1 Stortplaats Caeyzelestraat**

Inzake de voormalige stortplaats in de Caeyzelestraat werd het gemeentebestuur gecontacteerd door de Openbare Afvalstoffenmaatschappij betreffende een mogelijke saneringsaansprakelijkheid. De OVAM eist daarbij dat het gemeentebestuur in eerste instantie de kosten financiert van een beschrijvend bodemonderzoek. Het bestuur is van mening niet aansprakelijk te zijn voor deze of andere mogelijke kosten en heeft een raadsman aangesteld. In december 2014 belegde het bestuur een vergadering met de OVAM waarbij werd voorgesteld dat beide partijen binnen de 3 maanden hun juridische kaarten op tafel zouden leggen.

Sindsdien heeft de OVAM de gemeente niet meer gecontacteerd, noch mondeling, noch schriftelijk.

#### **7.1 Juridische geschillen**

##### **7.1.1 Vereniging van mede-eigenaars van het garagecomplex Canadezenplein**

De vereniging van mede-eigenaars van het garagecomplex Canadezenplein heeft een rechtsgeding aangespannen tegen de nv Algemene Ondernemingen X, zijnde de aannemer van de bouw van het garagecomplex. Het garagecomplex kampt volgens eisers met ernstige waterinfiltraties.

Op 20 februari 2014 beval de rechtbank een deskundig onderzoek.

De deskundige stelde tijdens de aanvangsvergadering dat de waterinfiltraties mogelijks het gevolg zijn van het feit dat de bovenbouw van het Canadezenplein te hoog geplaatst zou zijn ten aanzien van de waterkeringslaag.

Omdat de bovenbouw werd gerealiseerd in opdracht van de gemeente De Panne, besloot het college van burgemeester en schepenen om vrijwillig tussen te komen in de expertise teneinde de belangen van het bestuur te vrijwaren. Het college van burgemeester en schepenen gaf op 23 maart 2015 de gemeentelijke raadsman het

mandaat om de aannemer en het studiebureau van de bovenbouw te dagvaarden ter vrijwaring en in gedwongen tussenkomst. Deze vordering werd door de rechtbank echter afgewezen als zijnde laattijdig en verjaard.

Het eindverslag d.d. 23 maart 2017 van het deskundig onderzoek concludeert dat de periodieke waterinfiltratie in de garages 82, 83 en 97 het gevolg is van een verkeerde afwerking van het plein en van de dekstenen aan de rand van de inrit van het garagecomplex. Deze afwerking werd uitgevoerd in opdracht van de gemeente De Panne. Het is nu juist deze afwerking op het eigendom van de gemeente De Panne die moet aangepast worden. De deskundige adviseert dan ook een volledige technische verantwoordelijkheid bij de gemeente De Panne.

Op 4 juni 2018 heeft de rechtbank van eerste aanleg West-Vlaanderen, afdeling Veurne een vonnis uitgesproken waarbij de rechter

- de aansprakelijkheid van de gemeente weerhouden heeft
- de gemeente veroordeelt om binnen de 183 dagen volgend op de betekening van het vonnis herstelwerken uit te voeren. Bij gebrek aan herstel binnen de vooropgestelde termijn zal een dwangsom van 50 euro per dag verschuldigd zijn, met een maximum van 30.000 euro
- de gemeente veroordeelt tot het betalen van een schadevergoeding van 13.000 euro, meer intresten
- de gemeente veroordeelt tot het betalen van de kosten verbonden aan de procedure (10.198,61 euro voor de deskundige en twee keer een rechtsplegingvergoeding van elk 3.600 euro)

Het college van burgemeester en schepenen heeft in zitting van 30 juli 2018 het mandaat van meester Matthieu Lecompte beëindigd en heeft meester Nicolas Vanspeybrouck aangezocht om de gemeentelijke belangen verder te behartigen in deze zaak. Op 10 oktober 2018 heeft het bestuur besloten om een aansprakelijkheidsvordering in te stellen tegen meester Matthieu Lecompte.

Op 22 augustus 2018 diende de gemeentelijke raadsman een verzoekschrift in tot hoger beroep tegen het vonnis van 4 juni 2018 van de rechtbank van eerste aanleg; dit nadat het bestuur eenzijdig een destructief onderzoek uitvoerde waaruit bleek dat er redenen zijn om te twijfelen aan de bevindingen van de gerechtsdeskundige.

Ook de tegenpartij diende op 1 oktober 2018 een verzoekschrift tot hoger beroep in.

Er werd daar door de tegenpartijen Cassatieberoep aangetekend tegen een voor ons gunstig arrest van het Hof van Beroep van Gent (28 mei 21).

Meester Bruno Maes werd door de gemeente aangesteld als advocaat in cassatiezaken. De procedure is momenteel hangende. Er is tot op heden nog geen datum gekend waarop Cassatie dit dossier zou behandelen.

Als Cassatie het arrest zou verbreken op basis van procedurefouten dan zal de beroepsprocedure moeten worden herdaan voor een ander Hof van Beroep en dreigen we het gunstige arrest te verliezen.

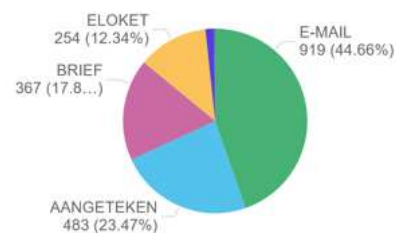
## 7.1.2 Bezwaren belasting op wooneenheden zonder domiciliëring

### Actueel overzicht m.b.t. de bezwaren inzake belasting tweede verblijf

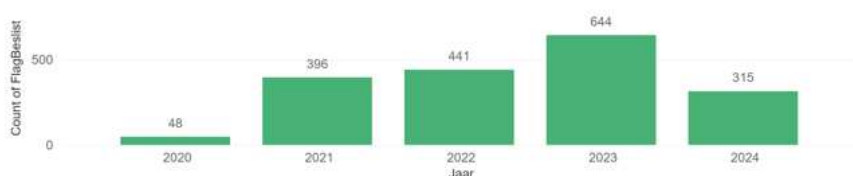
OVERZICHT VAN HET AANTAL BEZWAARDOSSIERS, DE BESLISSINGSTERMIJNEN. HET JAAR WIJST OP HET JAAR VAN INDIENING (niet het aanslagjaar)

$$\begin{array}{rcl}
 202 & - & 30 \\
 \text{\# Dossiers te behandelen} & & \text{\#in wachtrij} \\
 & & \text{Te behandelen - wachtrij} \\
 & = & 172
 \end{array}$$

| Jaar         | #Bezwaardossiers | #DossiersBeslist | %Beslist      | #Te behandelen | Gem.terijn/beslissing |
|--------------|------------------|------------------|---------------|----------------|-----------------------|
| 2019         | 133              | 133              | 100.00%       | 0              | 641                   |
| 2020         | 350              | 350              | 100.00%       | 0              | 370                   |
| 2021         | 484              | 466              | 96.28%        | 18             | 443                   |
| 2022         | 515              | 456              | 88.54%        | 59             | 292                   |
| 2023         | 494              | 412              | 83.40%        | 82             | 178                   |
| 2024         | 74               | 31               | 41.89%        | 43             | 48                    |
| <b>Total</b> | <b>2048</b>      | <b>1846</b>      | <b>90.14%</b> | <b>202</b>     | <b>343</b>            |



Dossiers beslist per periode



#### 1) oud belastingsreglement 2014

98 dossiers in hoger beroep (verschillende aanslagjaren vanaf 2015 werden samen behandeld). Deze dossiers werden allen ingeleid voor het Hof van Beroep te Gent in oktober 2022 en werden gepleit op 10 oktober 2023.

Het Hof van Beroep van Gent deed op 6 november 2023 uitspraak. De gemeente werd in het ongelijk gesteld en dit in navolging van eerdere rechtspraak van het Hof van Beroep (cf. arrest 24 december 2019) in 1 voorbeeldossier.

Het Hof van Beroep meent dat er sprake is van schending van het gelijkheidsbeginsel.

De gemeente werd in ieder dossier veroordeeld tot terugbetaling van de gevestigde belasting tweede verblijf en rechtsplegingsvergoeding.

\*\*\*

Voor het overige is er momenteel nog 1 dossier betreffende aj 2015 en volgende (inleiding 8 september 22).

Dit dossier zal worden gepleit voor de Rechtbank van Eerste Aanleg te Brugge op 3 november 2026. Te verwachten valt dat deze uitspraak ook in lijn zal liggen met de eerdere rechtspraak van het Hof van Beroep van Gent.

#### 2) nieuw belastingsreglement 2019

Met betrekking tot het nieuw belastingsreglement van 13 mei 2019 volgden er sinds juni 2022 wel enkele gunstige vonnissen van de Rechtbank van Eerste Aanleg.

Heel wat mensen (100-tal dossiers) tekenden alsnog beroep aan mbt aj 2020 en volgende. Sommige van deze dossiers werden in de loop van 2023 gepleit voor de Rechtbank van Eerste Aanleg (gunstige vonnissen voor de gemeente). Andere dossiers zullen maar gepleit worden in de loop van 2024 en 2025.

Er zijn thans enkele beroepsprocedures hangende tegen het nieuwe belastingsreglement.

De eerste beroepsprocedure werd ingeleid op 31 oktober 2023 voor het Hof van beroep van Gent. Dit dossier wordt gepleit op 28 januari 2025. Arrest is aldus te voorzien eind februari 2025.

Mogelijk zal het Hof van Beroep in de toekomst de rechtspraak van de Rechtbank van Eerste Aanleg hervormen

### **7.1.3 Verdeelsleutel begroting 2023 brandweerzone**

Er werd voor 2023 een verdeelsleutel vastgesteld door de gouverneur. Als er geen consensus is zal dit jaarlijks door de gouverneur worden vastgesteld. De hulpverleningszone Westhoek stelde een firma aan om een verdeelsleutel op te maken voor de komende jaren waar alle gemeenten zich konden in vinden. Echter is er geen akkoord bekomen en wordt er verder gewerkt met de verdeelsleutel van de gouverneur. Momenteel is dit in het voordeel van onze gemeente maar als de gouverneur andere criteria zou hanteren in de toekomst kan dit wel negatieve gevolgen hebben voor onze gemeente.

### **7.1.4 Procedure voor raad voor vergunningsbetwistingen ivm betonnen planché**

De VZW bescherm bomen en natuur vorderde de vernietiging van de omgevingsvergunning. Indien de RVVB de omgevingsvergunning zou vernietigen dan moet de planché mogelijk worden weggehaald van het strand.

Het dossier werd op 11 mei 2023 gepleit voor de RVVB. Er volgde een gunstig arrest voor de gemeente op 21 maart 2024.

Dit arrest wijst het verzoek tot nietigverklaring van de VZW bescherm bomen en natuur integraal af (alle middelen werden overlopen en negatief beoordeeld). Er is geen cassatieberoep tegen dit arrest meer mogelijk. Dit dossier is dus afgesloten.



## Investerings

| Entiteit | Rekening | Bltem  | E//L | U/<br>O | Omschrijving<br>detaillijn                                   | 2022         | 2023         | Goedgekeurd<br>2024 | Nieuw 2024   | Gewijzigd<br>2024 | Nieuw 2025   | Nieuw 2026  | Totaal 2024<br>tem 2026 |
|----------|----------|--------|------|---------|--------------------------------------------------------------|--------------|--------------|---------------------|--------------|-------------------|--------------|-------------|-------------------------|
| GE       | 2201000  | 005000 | I    | U       | Aankoop<br>patrimonium                                       | 2.124,63 €   | 0,00 €       | 7.000,00 €          | 7.000,00 €   | 0,00 €            | 0,00 €       | 0,00 €      | 7.000,00 €              |
| GE       | 2201000  | 005000 | I    | U       | Rustpunt<br>Zwynswegel                                       | 28.052,11 €  | 21.264,39 €  | 68.735,61 €         | 18.000,00 €  | -50.735,61 €      | 0,00 €       | 0,00 €      | 18.000,00 €             |
| GE       | 2201000  | 005000 | I    | U       | Aankoop<br>strandgronden                                     | 27.288,24 €  | 0,00 €       | 4.000,00 €          | 4.000,00 €   | 0,00 €            | 5.000,00 €   | 5.000,00 €  | 14.000,00 €             |
| GE       | 2219000  | 005000 | I    | U       | Westerpunt/Vist<br>a                                         | 5.069,90 €   | 686.566,15 € | 393.433,85 €        | 410.000,00 € | 16.566,15 €       | 0,00 €       | 0,00 €      | 410.000,00 €            |
| GE       | 2301000  | 011900 | I    | U       | Vervanging<br>containers                                     | 0,00 €       | 0,00 €       | 20.000,00 €         | 20.000,00 €  | 0,00 €            | 0,00 €       | 0,00 €      | 20.000,00 €             |
| GE       | 2301000  | 011900 | I    | U       | Vervangingsmat<br>eriaal<br>vakdiensten                      | 17.671,89 €  | 0,00 €       | 15.000,00 €         | 15.000,00 €  | 0,00 €            | 20.000,00 €  | 20.000,00 € | 55.000,00 €             |
| GE       | 2301000  | 011900 | I    | U       | Laadpalen voor<br>het elektrisch<br>wagenpark                | 0,00 €       | 0,00 €       | 12.000,00 €         | 12.000,00 €  | 0,00 €            | 0,00 €       | 0,00 €      | 12.000,00 €             |
| GE       | 2301000  | 011900 | I    | U       | Aankoop<br>minigraver voor<br>begraafplaats                  | 0,00 €       | 0,00 €       | 37.510,00 €         | 37.510,00 €  | 0,00 €            | 0,00 €       | 0,00 €      | 37.510,00 €             |
| GE       | 2301000  | 011900 | I    | U       | 7 x rek voor<br>palletten<br>(bergen in de<br>hoogte)        | 0,00 €       | 0,00 €       | 8.000,00 €          | 8.000,00 €   | 0,00 €            | 0,00 €       | 0,00 €      | 8.000,00 €              |
| GE       | 2211000  | 011900 | I    | U       | Aanpassen en<br>renoveren<br>gemeentehuis                    | 259.105,61 € | 1.830,08 €   | 218.638,04 €        | 290.000,00 € | 71.361,96 €       | 200.000,00 € | 0,00 €      | 490.000,00 €            |
| GE       | 2301000  | 011903 | I    | U       | Vervangen<br>groot<br>poetsmateriaal<br>(24:<br>poetskarren) | 0,00 €       | 0,00 €       | 5.000,00 €          | 5.000,00 €   | 0,00 €            | 5.000,00 €   | 5.000,00 €  | 15.000,00 €             |
| GE       | 2219000  | 011906 | I    | U       | Isolatie<br>ventilatiemotore<br>n P.Dequidt                  | 0,00 €       | 0,00 €       | 16.315,64 €         | 16.315,64 €  | 0,00 €            | 0,00 €       | 0,00 €      | 16.315,64 €             |
| GE       | 2301000  | 011907 | I    | U       | Wagenpark op<br>punt zetten<br>track & trace                 | 0,00 €       | 0,00 €       | 11.000,00 €         | 11.000,00 €  | 0,00 €            | 0,00 €       | 0,00 €      | 11.000,00 €             |

|    |         |        |   |   |                                                                                             |             |            |             |             |              |             |             |              |
|----|---------|--------|---|---|---------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------------|-------------|-------------|--------------|-------------|-------------|--------------|
| GE | 2421000 | 011907 | I | U | Vervanging Amazone frontmaaier                                                              | 0,00 €      | 0,00 €     | 65.000,00 € | 65.000,00 € | 0,00 €       | 0,00 €      | 0,00 €      | 65.000,00 €  |
| GE | 2421000 | 011907 | I | U | Vervanging FYA 3P?<br>Bestelwagen dubbele cabine groendienst                                | 0,00 €      | 0,00 €     | 65.000,00 € | 0,00 €      | -65.000,00 € | 65.000,00 € | 0,00 €      | 65.000,00 €  |
| GE | 2421000 | 011907 | I | U | Vervanging XVM 3P?<br>Bestelwagen enkele cabine groendienst                                 | 0,00 €      | 0,00 €     | 50.000,00 € | 50.000,00 € | 0,00 €       | 0,00 €      | 0,00 €      | 50.000,00 €  |
| GE | 2421000 | 011907 | I | U | Vervanging Dacia pick-up, aankoopjaar 2014                                                  | 0,00 €      | 0,00 €     | 40.000,00 € | 0,00 €      | -40.000,00 € | 40.000,00 € | 0,00 €      | 40.000,00 €  |
| GE | 2421000 | 011907 | I | U | Vervanging wagen GAS - elektrisch voertuig                                                  | 0,00 €      | 0,00 €     | 55.000,00 € | 0,00 €      | -55.000,00 € | 55.000,00 € | 0,00 €      | 55.000,00 €  |
| GE | 2421000 | 011907 | I | U | Aankoop 2 aanhangwagens                                                                     | 0,00 €      | 0,00 €     | 30.000,00 € | 30.000,00 € | 0,00 €       | 0,00 €      | 0,00 €      | 30.000,00 €  |
| GE | 2421000 | 011907 | I | U | Buffer onvoorziene uitgaven aan het wagenpark                                               | 0,00 €      | 0,00 €     | 22.490,00 € | 22.490,00 € | 0,00 €       | 40.000,00 € | 40.000,00 € | 102.490,00 € |
| GE | 2421000 | 011907 | I | U | Vervanging kleine tractor 3PID?                                                             | 0,00 €      | 0,00 €     | 70.000,00 € | 0,00 €      | -70.000,00 € | 70.000,00 € | 0,00 €      | 70.000,00 €  |
| GE | 2141000 | 019000 | I | U | Dienstverlening sconcept - raamwerk                                                         | 34.212,76 € | 0,00 €     | 7.713,74 €  | 0,00 €      | -7.713,74 €  | 0,00 €      | 0,00 €      | 0,00 €       |
| GE | 2141000 | 019000 | I | U | Producten- en dienstcatalogus                                                               | 0,00 €      | 0,00 €     | 18.075,00 € | 18.075,00 € | 0,00 €       | 0,00 €      | 0,00 €      | 18.075,00 €  |
| GE | 2401000 | 019000 | I | U | Losstaand meubilair: vervangingsbudget 8K(bureaustoelen, varia) + eenmalig gemeentehuis 30K | 0,00 €      | 7.309,82 € | 38.000,00 € | 38.000,00 € | 0,00 €       | 8.000,00 €  | 8.000,00 €  | 54.000,00 €  |

|    |         |        |   |   |                                                                                                                     |              |             |             |             |              |             |             |              |
|----|---------|--------|---|---|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------------|-------------|-------------|--------------|-------------|-------------|--------------|
| GE | 2412000 | 019001 | I | U | Switches<br>infrastructuur                                                                                          | 0,00 €       | 0,00 €      | 80.000,00 € | 80.000,00 € | 0,00 €       | 40.000,00 € | 0,00 €      | 120.000,00 € |
| GE | 2412000 | 019001 | I | U | Vernieuwen<br>biometrische<br>apparatuur                                                                            | 0,00 €       | 0,00 €      | 25.000,00 € | 25.000,00 € | 0,00 €       | 0,00 €      | 0,00 €      | 25.000,00 €  |
| GE | 2412000 | 019001 | I | U | IT Security (FW,<br>anti-virus, VPN,<br>MFA, Phished)                                                               | 0,00 €       | 14.885,53 € | 15.680,02 € | 15.680,02 € | 0,00 €       | 15.000,00 € | 0,00 €      | 30.680,02 €  |
| GE | 2412000 | 019001 | I | U | ICT<br>infrastructuur<br>De Leerplaneet<br>(extra<br>chromebooks,...)                                               | 0,00 €       | 885,72 €    | 22.264,28 € | 22.264,28 € | 0,00 €       | 3.000,00 €  | 3.000,00 €  | 28.264,28 €  |
| GE | 2412000 | 019001 | I | U | Vervanging<br>hoofdservers                                                                                          | 0,00 €       | 0,00 €      | 0,00 €      | 0,00 €      | 0,00 €       | 50.000,00 € | 0,00 €      | 50.000,00 €  |
| GE | 2412000 | 019001 | I | U | Grafisch<br>netwerk                                                                                                 | 0,00 €       | 0,00 €      | 12.500,00 € | 12.500,00 € | 0,00 €       | 0,00 €      | 0,00 €      | 12.500,00 €  |
| GE | 2412000 | 019001 | I | U | Budgetbuffer<br>voor<br>onvoorziene<br>uitgaven + dig.<br>Inrichting<br>OCMW, bureau<br>IT, vergaderzaal<br>7, imac | 101.844,75 € | 16.134,33 € | 79.337,86 € | 79.337,86 € | 0,00 €       | 50.000,00 € | 50.000,00 € | 179.337,86 € |
| GE | 2412000 | 019001 | I | U | Modern<br>workplace SW<br>optimalisatie/im<br>plementalisatie<br>(24:<br>MyHr, opleidings<br>tool, Deona)           | 0,00 €       | 63.487,31 € | 86.512,69 € | 75.000,00 € | -11.512,69 € | 75.000,00 € | 50.000,00 € | 200.000,00 € |
| GE | 2412000 | 019001 | I | U | Modern<br>workplace<br>hardware<br>(laptops,<br>monitors,<br>dockings, etc.)                                        | 0,00 €       | 50.111,79 € | 30.000,00 € | 30.000,00 € | 0,00 €       | 50.000,00 € | 30.000,00 € | 110.000,00 € |
| GE | 2412000 | 019001 | I | U | Telefonie via<br>Teams:<br>opzetten wifi-<br>netwerk +<br>Hanssens<br>platform                                      | 0,00 €       | 18.060,82 € | 26.939,18 € | 26.939,18 € | 0,00 €       | 5.000,00 €  | 0,00 €      | 31.939,18 €  |

|    |         |        |   |   |                                                                                          |             |              |              |              |              |              |              |              |
|----|---------|--------|---|---|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| GE | 2412000 | 019001 | I | U | Investerings in printroom (23: groot formaat printer & defecte Mutho 24: zie ppt Valery) | 0,00 €      | 69.462,82 €  | 30.537,18 €  | 30.537,18 €  | 0,00 €       | 0,00 €       | 0,00 €       | 30.537,18 €  |
| GE | 2412000 | 019001 | I | U | Digital signage: 23/ competitiebord 24/ mobiel LED Toerisme & LED wall ADK               | 0,00 €      | 0,00 €       | 106.220,00 € | 106.220,00 € | 0,00 €       | 0,00 €       | 0,00 €       | 106.220,00 € |
| GE | 2412000 | 019001 | I | U | Communicatieve gemeente (oa. webcom, microfoons, video)                                  | 0,00 €      | 77.641,80 €  | 20.000,00 €  | 20.000,00 €  | 0,00 €       | 20.000,00 €  | 0,00 €       | 40.000,00 €  |
| GE | 2412000 | 019001 | I | U | Digitale inrichting kinderopvang Apirama                                                 | 0,00 €      | 0,00 €       | 25.500,00 €  | 25.500,00 €  | 0,00 €       | 0,00 €       | 0,00 €       | 25.500,00 €  |
| GE | 2301000 | 019002 | I | U | Gadgets en kosten huisstijl                                                              | 37.197,66 € | 19.130,10 €  | 20.000,00 €  | 20.000,00 €  | 0,00 €       | 20.000,00 €  | 0,00 €       | 40.000,00 €  |
| GE | 2412000 | 019002 | I | U | Digitale tools - implementatie                                                           | 0,00 €      | 11.746,82 €  | 5.000,00 €   | 5.000,00 €   | 0,00 €       | 5.000,00 €   | 5.000,00 €   | 15.000,00 €  |
| GE | 2241000 | 020000 | I | U | Fietsverbinding spoorwegbedding naar Frankrijk                                           | 0,00 €      | 0,00 €       | 0,00 €       | 100.000,00 € | 100.000,00 € | 0,00 €       | 0,00 €       | 100.000,00 € |
| GE | 2241000 | 020000 | I | U | Kleine wegenissenwerken & ontharding                                                     | 93.681,21 € | 60.260,39 €  | 100.000,00 € | 100.000,00 € | 0,00 €       | 100.000,00 € | 100.000,00 € | 300.000,00 € |
| GE | 2241000 | 020000 | I | U | N34, kustbaan centrumgedeelte                                                            | 0,00 €      | 0,00 €       | 50.000,00 €  | 50.000,00 €  | 0,00 €       | 50.000,00 €  | 0,00 €       | 100.000,00 € |
| GE | 2241000 | 020000 | I | U | Planché - restant: leveren picknickbank                                                  | 0,00 €      | 265.669,94 € | 1.830,06 €   | 1.830,06 €   | 0,00 €       | 0,00 €       | 0,00 €       | 1.830,06 €   |
| GE | 2241000 | 020000 | I | U | Studie ontwikkeling ondergrond                                                           | 0,00 €      | 0,00 €       | 25.000,00 €  | 25.000,00 €  | 0,00 €       | 0,00 €       | 0,00 €       | 25.000,00 €  |

|    |         |        |   |   |                                                                 |              |              |                |                |               |                |                |                |
|----|---------|--------|---|---|-----------------------------------------------------------------|--------------|--------------|----------------|----------------|---------------|----------------|----------------|----------------|
|    |         |        |   |   | Zeedijk                                                         |              |              |                |                |               |                |                |                |
| GE | 2241000 | 020000 | I | U | Masterplan Zeedijk en strand                                    | 18.448,02 €  | 16.448,62 €  | 50.000,00 €    | 25.000,00 €    | -25.000,00 €  | 0,00 €         | 0,00 €         | 25.000,00 €    |
| GE | 2241000 | 020000 | I | U | Project Dumontwijk Fase 1: Dumontlaan/Bor tierlaan              | 193.154,88 € | 621.943,19 € | 182.056,81 €   | 182.056,81 €   | 0,00 €        | 0,00 €         | 0,00 €         | 182.056,81 €   |
| GE | 2241000 | 020000 | I | U | Project Dumontwijk Fase 2: Rest beschermd erfgoed               | 4.235,00 €   | 18.514,53 €  | 662.565,56 €   | 449.269,00 €   | -213.296,56 € | 561.586,00 €   | 112.317,00 €   | 1.123.172,00 € |
| GE | 2241000 | 020000 | I | U | Project Dumontwijk Fase 3: Niet beschermd erfgoed (prioritair?) | 0,00 €       | 0,00 €       | 0,00 €         | 0,00 €         | 0,00 €        | 50.000,00 €    | 500.000,00 €   | 550.000,00 €   |
| GE | 2241000 | 020000 | I | U | Barkenlaan                                                      | 6.183,68 €   | 25.608,45 €  | 350.740,67 €   | 363.464,00 €   | 12.723,33 €   | 0,00 €         | 0,00 €         | 363.464,00 €   |
| GE | 2241000 | 020000 | I | U | Oostduinenstraat                                                | 1.410,86 €   | 18.837,73 €  | 25.000,00 €    | 12.500,00 €    | -12.500,00 €  | 12.500,00 €    | 500.000,00 €   | 525.000,00 €   |
| GE | 2241000 | 020000 | I | U | Garzebekeveld wijk                                              | 0,00 €       | 15.706,93 €  | 207.293,07 €   | 80.276,00 €    | -127.017,07 € | 562.378,00 €   | 1.124.758,00 € | 1.767.412,00 € |
| GE | 2241000 | 020000 | I | U | Veldstraat                                                      | 0,00 €       | 102,25 €     | 39.897,75 €    | 20.000,00 €    | -19.897,75 €  | 20.000,00 €    | 300.000,00 €   | 340.000,00 €   |
| GE | 2241000 | 020000 | I | U | N34, Sint-Idesbald-Canadezenplein studieopdracht                | 0,00 €       | 0,00 €       | 25.000,00 €    | 25.000,00 €    | 0,00 €        | 0,00 €         | 0,00 €         | 25.000,00 €    |
| GE | 2241000 | 020000 | I | U | Heraanleg voetpaden Zeelaan                                     | 0,00 €       | 125.451,39 € | 2.449.167,63 € | 2.175.000,00 € | -274.167,63 € | 250.000,00 €   | 0,00 €         | 2.425.000,00 € |
| GE | 2241000 | 020000 | I | U | N35 totaalproject                                               | 6.407,85 €   | 437.907,81 € | 1.955.684,19 € | 1.882.500,00 € | -73.184,19 €  | 210.000,00 €   | 0,00 €         | 2.092.500,00 € |
| GE | 2241000 | 020000 | I | U | Project Duinhoekstraat                                          | 25.914,43 €  | 4.107,35 €   | 170.892,65 €   | 50.000,00 €    | -120.892,65 € | 2.647.637,00 € | 1.565.091,00 € | 4.262.728,00 € |
| GE | 2251000 | 020000 | I | U | Aanpassingswerken ifv verkeersveiligheid met subsidies          | 605,00 €     | 260.610,39 € | 293.179,61 €   | 293.179,61 €   | 0,00 €        | 150.000,00 €   | 0,00 €         | 443.179,61 €   |

|    |         |        |   |   |                                                                                             |              |              |              |              |               |              |              |                |
|----|---------|--------|---|---|---------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|--------------|--------------|----------------|
| GE | 2421000 | 021000 | I | U | Deelinfrastructuur (deelfietsen)                                                            | 817,92 €     | 25.946,94 €  | 37.953,06 €  | 37.953,06 €  | 0,00 €        | 0,00 €       | 20.000,00 €  | 57.953,06 €    |
| GE | 2811000 | 030000 | I | U | Kapitaalsverhoging IVVO                                                                     | 44.450,00 €  | 44.450,00 €  | 44.450,00 €  | 44.450,00 €  | 0,00 €        | 0,00 €       | 0,00 €       | 44.450,00 €    |
| GE | 2219000 | 030900 | I | U | Recyclagepark - elektrische stapelaar                                                       | 9.253,44 €   | 194,97 €     | 5.000,00 €   | 0,00 €       | -5.000,00 €   | 0,00 €       | 0,00 €       | 0,00 €         |
| GE | 2301000 | 035000 | I | U | Duurzaamheid PV installaties (dagverbruik, netten), restant is overschot van relighting WSA | 11.507,36 €  | 9.267,97 €   | 39.927,30 €  | 16.250,94 €  | -23.676,36 €  | 0,00 €       | 0,00 €       | 16.250,94 €    |
| GE | 2301000 | 035000 | I | U | Duurzaamheidsinvestering in Sint-Pieterskerk                                                | 0,00 €       | 0,00 €       | 300.000,00 € | 0,00 €       | -300.000,00 € | 300.000,00 € | 0,00 €       | 300.000,00 €   |
| GE | 2219000 | 041000 | I | U | Dak brandweer                                                                               | 0,00 €       | 0,00 €       | 0,00 €       | 0,00 €       | 0,00 €        | 50.000,00 €  | 0,00 €       | 50.000,00 €    |
| GE | 6641170 | 041000 | I | U | Toelage HVZ Westhoek - buitengewone dienst                                                  | 188.301,37 € | 175.977,27 € | 132.141,48 € | 132.141,48 € | 0,00 €        | 121.971,76 € | 124.411,18 € | 378.524,42 €   |
| GE | 2219000 | 044000 | I | U | Ventilatie voor Loods 3 De Rampe                                                            | 0,00 €       | 0,00 €       | 7.500,00 €   | 7.500,00 €   | 0,00 €        | 0,00 €       | 0,00 €       | 7.500,00 €     |
| GE | 2301000 | 044000 | I | U | Vervanging redderscontainers (5-jaarlijks)                                                  | 0,00 €       | 0,00 €       | 150.000,00 € | 0,00 €       | -150.000,00 € | 150.000,00 € | 0,00 €       | 150.000,00 €   |
| GE | 2301000 | 048000 | I | U | Camera's voor het openbaar domein                                                           | 0,00 €       | 25.602,09 €  | 74.007,52 €  | 74.007,52 €  | 0,00 €        | 0,00 €       | 0,00 €       | 74.007,52 €    |
| GE | 2219000 | 052000 | I | U | Inrichting Cordial                                                                          | 0,00 €       | 0,00 €       | 0,00 €       | 0,00 €       | 0,00 €        | 0,00 €       | 500.000,00 € | 500.000,00 €   |
| GE | 2219000 | 052000 | I | U | Site Cordial: Aankoop Caractère: 500.000, Ontwerper: 100.000                                | 520.415,57 € | 35.602,97 €  | 100.000,00 € | 100.000,00 € | 0,00 €        | 400.000,00 € | 975.000,00 € | 1.475.000,00 € |
| GE | 2301000 | 052000 | I | U | Toeristische signalisatie in straatbeeld                                                    | 0,00 €       | 98.522,68 €  | 4.041,64 €   | 10.000,00 €  | 5.958,36 €    | 0,00 €       | 0,00 €       | 10.000,00 €    |

|    |         |        |   |   |                                                                     |              |             |              |              |              |              |              |              |
|----|---------|--------|---|---|---------------------------------------------------------------------|--------------|-------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| GE | 2141000 | 060000 | I | U | Overdracht gunningen grups                                          | 25.966,60 €  | 18.198,40 € | 110.189,47 € | 110.189,47 € | 0,00 €       | 0,00 €       | 0,00 €       | 110.189,47 € |
| GE | 2301000 | 060000 | I | U | Fase 2 verzinkbare palen (Koning Albertplein & Leopold I esplanade) | 0,00 €       | 0,00 €      | 60.500,00 €  | 1.923,17 €   | -58.576,83 € | 0,00 €       | 0,00 €       | 1.923,17 €   |
| GE | 2301000 | 063000 | I | U | Extra beluchter Vijvers Markey                                      | 0,00 €       | 0,00 €      | 15.000,00 €  | 15.000,00 €  | 0,00 €       | 0,00 €       | 0,00 €       | 15.000,00 €  |
| GE | 2251000 | 067000 | I | U | Ondergronds brengen nutsleidingen (Sportlaan, Stationsstraat,...)   | 0,00 €       | 0,00 €      | 54.021,91 €  | 44.000,00 €  | -10.021,91 € | 0,00 €       | 0,00 €       | 44.000,00 €  |
| GE | 2501000 | 067000 | I | U | Lease-back vd initiële overname                                     | 238.852,87 € | 43.426,77 € | 327.115,00 € | 327.115,00 € | 0,00 €       | 320.649,00 € | 318.214,00 € | 965.978,00 € |
| GE | 2201000 | 068000 | I | U | Waterplein Adinkerke                                                | 0,00 €       | 8.480,10 €  | 16.519,90 €  | 31.519,90 €  | 15.000,00 €  | 25.000,00 €  | 0,00 €       | 56.519,90 €  |
| GE | 2201000 | 068000 | I | U | Groene corridor (grond kopen + inrichting park)                     | 452.739,83 € | 42.077,33 € | 448.922,67 € | 510.000,00 € | 61.077,33 €  | 0,00 €       | 0,00 €       | 510.000,00 € |
| GE | 2201000 | 068000 | I | U | Zitbanken putten Markey (Claerbout)                                 | 19.999,39 €  | 23.473,85 € | 20.213,66 €  | 20.213,66 €  | 0,00 €       | 0,00 €       | 0,00 €       | 20.213,66 €  |
| GE | 2201000 | 068000 | I | U | Groene zones Adinkerke & De Panne                                   | 1.032,06 €   | 13.491,53 € | 34.107,44 €  | 34.107,44 €  | 0,00 €       | 12.500,00 €  | 12.500,00 €  | 59.107,44 €  |
| GE | 2251000 | 068000 | I | U | Aanplantingen bomen (+ burgemeestersconvent) + bloembakken          | 44.925,19 €  | 29.802,95 € | 68.500,00 €  | 68.500,00 €  | 0,00 €       | 65.000,00 €  | 65.000,00 €  | 198.500,00 € |
| GE | 2301000 | 068000 | I | U | Divers materiaal groendienst incl. vervanging ruw terreinmaaiers    | 38.858,48 €  | 36.234,71 € | 47.000,00 €  | 47.000,00 €  | 0,00 €       | 35.000,00 €  | 35.000,00 €  | 117.000,00 € |
| GE | 2421000 | 068000 | I | U | Materiaal onkruidbestrijding                                        | 0,00 €       | 0,00 €      | 20.000,00 €  | 20.000,00 €  | 0,00 €       | 0,00 €       | 0,00 €       | 20.000,00 €  |

|    |         |        |   |   |                                                                             |              |             |                |                |                 |                |              |                |
|----|---------|--------|---|---|-----------------------------------------------------------------------------|--------------|-------------|----------------|----------------|-----------------|----------------|--------------|----------------|
| GE | 2213000 | 070000 | I | U | Renovatie Chalutier                                                         | 0,00 €       | 0,00 €      | 50.000,00 €    | 60.000,00 €    | 10.000,00 €     | 313.254,00 €   | 626.508,00 € | 999.762,00 €   |
| GE | 2219000 | 070000 | I | U | Akoestiek in de Scharbillie                                                 | 0,00 €       | 0,00 €      | 30.000,00 €    | 30.000,00 €    | 0,00 €          | 25.000,00 €    | 0,00 €       | 55.000,00 €    |
| GE | 2213000 | 070300 | I | U | Nieuwe bibliotheek                                                          | 143.473,56 € | 90.418,43 € | 3.303.220,30 € | 1.200.000,00 € | -1.530.094,47 € | 1.700.000,00 € | 800.000,00 € | 3.700.000,00 € |
| GE | 2301000 | 070900 | I | U | Pontons Markey kunstwerken                                                  | 0,00 €       | 0,00 €      | 0,00 €         | 118.000,00 €   | 118.000,00 €    | 0,00 €         | 0,00 €       | 118.000,00 €   |
| GE | 2251000 | 071000 | I | U | Evenementenka st                                                            | 0,00 €       | 0,00 €      | 5.978,09 €     | 5.978,09 €     | 0,00 €          | 0,00 €         | 0,00 €       | 5.978,09 €     |
| GE | 2301000 | 071000 | I | U | Aankoop middelzware stroomgroep ter ondersteuning evenementen               | 0,00 €       | 0,00 €      | 25.000,00 €    | 25.000,00 €    | 0,00 €          | 0,00 €         | 0,00 €       | 25.000,00 €    |
| GE | 2301000 | 071000 | I | U | Stroomkabels 63A,32A                                                        | 0,00 €       | 0,00 €      | 20.000,00 €    | 20.000,00 €    | 0,00 €          | 0,00 €         | 0,00 €       | 20.000,00 €    |
| GE | 2301000 | 071000 | I | U | Materiaal Feestploeg                                                        | 4.847,29 €   | 37.227,32 € | 81.163,33 €    | 81.163,33 €    | 0,00 €          | 0,00 €         | 25.000,00 €  | 106.163,33 €   |
| GE | 2421000 | 071000 | I | U | Minibus voor evenementenploeg                                               | 0,00 €       | 0,00 €      | 44.500,00 €    | 44.500,00 €    | 0,00 €          | 0,00 €         | 0,00 €       | 44.500,00 €    |
| GE | 2751000 | 072000 | I | U | Renovatie oorlogsmonumenten                                                 | 0,00 €       | 516,28 €    | 9.483,72 €     | 9.483,72 €     | 0,00 €          | 0,00 €         | 0,00 €       | 9.483,72 €     |
| GE | 2301000 | 072900 | I | U | De Reuzen - renovatie                                                       | 0,00 €       | 0,00 €      | 6.500,00 €     | 6.500,00 €     | 0,00 €          | 0,00 €         | 0,00 €       | 6.500,00 €     |
| GE | 2301000 | 072900 | I | U | Herlocatie graf A. Dumont                                                   | 0,00 €       | 0,00 €      | 18.500,00 €    | 18.500,00 €    | 0,00 €          | 0,00 €         | 0,00 €       | 18.500,00 €    |
| GE | 2751000 | 073900 | I | U | Beaufort                                                                    | 0,00 €       | 40.833,33 € | 81.666,67 €    | 94.666,67 €    | 13.000,00 €     | 0,00 €         | 40.833,00 €  | 135.499,67 €   |
| GE | 2301000 | 074000 | I | U | Basket- en voetbaldoelen: 8.800; herstel outdoor-fitnessstoestellen : 9.200 | 0,00 €       | 9.522,70 €  | 17.477,30 €    | 17.477,30 €    | 0,00 €          | 0,00 €         | 0,00 €       | 17.477,30 €    |
| GE | 2213000 | 074200 | I | U | Huisvesting sportvereniging sleven                                          | 0,00 €       | 26.099,25 € | 1.588.900,75 € | 0,00 €         | -1.588.900,75 € | 0,00 €         | 0,00 €       | 0,00 €         |
| GE | 2412000 | 074200 | I | U | Automatisering sporthal                                                     | 0,00 €       | 0,00 €      | 100.000,00 €   | 0,00 €         | -100.000,00 €   | 0,00 €         | 0,00 €       | 0,00 €         |



|    |         |        |   |   |                                                              |              |              |                |              |                 |                |              |                |
|----|---------|--------|---|---|--------------------------------------------------------------|--------------|--------------|----------------|--------------|-----------------|----------------|--------------|----------------|
| GE | 6641110 | 074200 | I | U | Investeringssubsidie Plopsaqua                               | 650.000,00 € | 650.000,00 € | 650.000,00 €   | 650.000,00 € | 0,00 €          | 650.000,00 €   | 650.000,00 € | 1.950.000,00 € |
| GE | 2201000 | 075000 | I | U | Heraanleg nieuw skatepark                                    | 150,00 €     | 252.170,67 € | 54.850,00 €    | 54.850,00 €  | 0,00 €          | 0,00 €         | 0,00 €       | 54.850,00 €    |
| GE | 2213000 | 075000 | I | U | Nieuw lokaal Sea-Scouts                                      | 9.934,10 €   | 28.959,31 €  | 1.113.106,59 € | 560.000,00 € | -553.106,59 €   | 560.000,00 €   | 0,00 €       | 1.120.000,00 € |
| GE | 2219000 | 075000 | I | U | Inrichting muziekstudio + repetitieruimte                    | 0,00 €       | 8.886,35 €   | 5.000,00 €     | 5.000,00 €   | 0,00 €          | 0,00 €         | 0,00 €       | 5.000,00 €     |
| GE | 2251000 | 075000 | I | U | Nieuwe speeltoestellen De Leerplaneet                        | 0,00 €       | 0,00 €       | 30.000,00 €    | 30.000,00 €  | 0,00 €          | 0,00 €         | 0,00 €       | 30.000,00 €    |
| GE | 2251000 | 075000 | I | U | Nieuw speelplein De Ravotter                                 | 0,00 €       | 0,00 €       | 100.000,00 €   | 100.000,00 € | 0,00 €          | 0,00 €         | 0,00 €       | 100.000,00 €   |
| GE | 2251000 | 075000 | I | U | Speelgelegenheden creëren en nieuwe speeltoestellen aankopen | 0,00 €       | 0,00 €       | 20.000,00 €    | 20.000,00 €  | 0,00 €          | 20.000,00 €    | 20.000,00 €  | 60.000,00 €    |
| GE | 6641120 | 079001 | I | U | Investeringssubsidie OLV-kerk                                | 41.430,26 €  | 41.779,45 €  | 17.600,00 €    | 17.600,00 €  | 0,00 €          | 0,00 €         | 45.000,00 €  | 62.600,00 €    |
| GE | 6641120 | 079003 | I | U | Investeringssubsidie St-Audomarus                            | 36.768,19 €  | 605,00 €     | 7.500,00 €     | 7.500,00 €   | 0,00 €          | 9.000,00 €     | 0,00 €       | 16.500,00 €    |
| GE | 2219000 | 093000 | I | U | Ventilatie Veurnestraat 28/30                                | 13.558,10 €  | 0,00 €       | 10.145,11 €    | 0,00 €       | -10.145,11 €    | 0,00 €         | 0,00 €       | 0,00 €         |
| GE | 2219000 | 094400 | I | U | Investerings fysiek huis van het kind                        | 0,00 €       | 20.816,55 €  | 9.183,45 €     | 9.183,45 €   | 0,00 €          | 0,00 €         | 0,00 €       | 9.183,45 €     |
| GE | 2219000 | 094500 | I | U | Excelleren in kinderopvang: Apirama                          | 381.775,07 € | 99.174,53 €  | 1.575.825,47 € | 45.731,00 €  | -1.530.094,47 € | 1.371.920,00 € | 411.576,00 € | 1.829.227,00 € |
| GE | 2421000 | 094500 | I | U | Minibus voor kinderopvang                                    | 0,00 €       | 0,00 €       | 44.637,71 €    | 44.637,71 €  | 0,00 €          | 0,00 €         | 0,00 €       | 44.637,71 €    |
| GE | 2421000 | 094500 | I | U | Led schoolborden Jutterbus                                   | 0,00 €       | 121.171,60 € | 0,00 €         | 0,00 €       | 0,00 €          | 0,00 €         | 0,00 €       | 0,00 €         |

|    |         |        |   |   |                                                                                 |              |              |             |             |            |             |             |              |
|----|---------|--------|---|---|---------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|-------------|-------------|------------|-------------|-------------|--------------|
| GE | 2219000 | 094500 | I | U | Ventilatie Jutter De Panne (Peter Gits: besteld, maar te plaatsen gunning 2022) | 0,00 €       | 9.159,70 €   | 51.930,30 € | 51.930,30 € | 0,00 €     | 0,00 €      | 0,00 €      | 51.930,30 €  |
| GE | 2301000 | 094500 | I | U | Nieuwe traplift voor Jutter De Panne                                            | 0,00 €       | 0,00 €       | 20.000,00 € | 20.000,00 € | 0,00 €     | 0,00 €      | 0,00 €      | 20.000,00 €  |
| GE | 2301000 | 095900 | I | U | Vervangen frigo, vaatwas,koffiemachine + investering in nappen                  | 0,00 €       | 0,00 €       | 27.500,00 € | 27.500,00 € | 0,00 €     | 0,00 €      | 0,00 €      | 27.500,00 €  |
| GE | 2301000 | 098000 | I | U | AED vervanging                                                                  | 0,00 €       | 0,00 €       | 0,00 €      | 2.116,29 €  | 2.116,29 € | 0,00 €      | 0,00 €      | 2.116,29 €   |
| GE | 2301000 | 098400 | I | U | Ondergrondse afvalcontainers                                                    | 846.093,57 € | 339.290,62 € | 75.324,18 € | 80.600,00 € | 5.275,82 € | 0,00 €      | 0,00 €      | 80.600,00 €  |
| GE | 2421000 | 098400 | I | U | Bakfietsen voor reinigingsdienst                                                | 0,00 €       | 0,00 €       | 15.000,00 € | 15.000,00 € | 0,00 €     | 0,00 €      | 0,00 €      | 15.000,00 €  |
| GE | 2421000 | 098400 | I | U | Aankoop van 2 Glutton kuismachines (gepland in 24)                              | 0,00 €       | 0,00 €       | 45.000,00 € | 45.000,00 € | 0,00 €     | 0,00 €      | 0,00 €      | 45.000,00 €  |
| GE | 2141000 | 099000 | I | U | Funerair erfgoed                                                                | 0,00 €       | 12.426,70 €  | 37.573,30 € | 37.573,30 € | 0,00 €     | 0,00 €      | 0,00 €      | 37.573,30 €  |
| GE | 2201000 | 099000 | I | U | Ontruiming niet geconcedeerde grond                                             | 0,00 €       | 0,00 €       | 76.500,00 € | 76.500,00 € | 0,00 €     | 0,00 €      | 0,00 €      | 76.500,00 €  |
| GE | 2301000 | 099000 | I | U | Urneveldelementen                                                               | 0,00 €       | 29.935,14 €  | 50.000,54 € | 50.000,54 € | 0,00 €     | 50.000,00 € | 50.000,00 € | 150.000,54 € |
| GE | 2412000 | 099000 | I | U | Software begraaftplaatsen                                                       | 0,00 €       | 4.174,50 €   | 41.825,50 € | 41.825,50 € | 0,00 €     | 0,00 €      | 0,00 €      | 41.825,50 €  |

4.587.758,70 5.383.604,41 20.029.714,45 12.862.133,48 -7.167.580,97 11.634.395,76 9.137.208,18 33.633.737,42

## Subsidies en desinvesteringen

| Entiteit | Rekening | Bltem  | E/I/L | U/O | Omschrijving detaillijn                                               | 2022      | 2023      | Goedgekeurd 2024 | Nieuw 2024 | Gewijzigd 2024 | Nieuw 2025   | Nieuw 2026   | Totaal 2024 tem 2026 |
|----------|----------|--------|-------|-----|-----------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|------------------|------------|----------------|--------------|--------------|----------------------|
| GE       | 1500200  | 005000 | I     | O   | Subsidie Westtoer inrichting recreatieve hotspot Burgweg              | 0,00      | 0,00      | 25.000,00        | 25.000,00  | 0,00           | 0,00         | 0,00         | 25.000,00            |
| GE       | 1500200  | 005000 | I     | O   | Westerpunt                                                            | 0,00      | 0,00      | 334.000,00       | 344.000,00 | 10.000,00      | 0,00         | 0,00         | 344.000,00           |
| GE       | 2201000  | 005000 | I     | O   | Verkoop gronden volgens schatting Derck                               | 0,00      | 72.834,95 | 0,00             | 0,00       | 0,00           | 2.900.000,00 | 0,00         | 2.900.000,00         |
| GE       | 2201000  | 005000 | I     | O   | Verkoop rijkswachtkazerne                                             | 0,00      | 0,00      | 750.000,00       | 0,00       | -750.000,00    | 750.000,00   | 0,00         | 750.000,00           |
| GE       | 2201000  | 005000 | I     | O   | Vergoeding voor POP-huisjes                                           | 0,00      | 0,00      | 100.000,00       | 100.000,00 | 0,00           | 0,00         | 0,00         | 100.000,00           |
| GE       | 2810000  | 011900 | I     | O   | Aandelen CREAT                                                        | 0,00      | 0,00      | 0,00             | 0,00       | 0,00           | 0,00         | 0,00         | 0,00                 |
| GE       | 1500200  | 020000 | I     | O   | Subsidie Erfgoed voor Dumontwijk fase 1                               | 0,00      | 0,00      | 0,00             | 98.412,00  | 98.412,00      | 0,00         | 0,00         | 98.412,00            |
| GE       | 1500200  | 020000 | I     | O   | N35 totaalproject                                                     | 0,00      | 0,00      | 400.000,00       | 400.000,00 | 0,00           | 1.923.000,00 | 0,00         | 2.323.000,00         |
| GE       | 1500200  | 020000 | I     | O   | Duinhoekstraat : prefinanciering module 13 (totaal is 2.100.000 euro) | 0,00      | 0,00      | 0,00             | 0,00       | 0,00           | 0,00         | 2.222.637,00 | 2.222.637,00         |
| GE       | 2251000  | 020000 | I     | O   | Subsidie Kopenhagenplan                                               | 0,00      | 0,00      | 252.227,17       | 252.227,17 | 0,00           | 0,00         | 0,00         | 252.227,17           |
| GE       | 1500200  | 021000 | I     | O   | Subsidie Efro Transmobil                                              | 20.123,52 | 5.647,11  | 0,00             | 0,00       | 0,00           | 0,00         | 0,00         | 0,00                 |
| GE       | 1500200  | 030000 | I     | O   | Subsidie ondergrondse containers OVAM                                 | 0,00      | 23.966,70 | 121.633,30       | 145.600,00 | 23.966,70      | 62.400,00    | 0,00         | 208.000,00           |
| GE       | 1500200  | 030900 | I     | O   | Subsidie vervangen persen containerpark                               | 0,00      | 0,00      | 34.000,00        | 34.000,00  | 0,00           | 0,00         | 0,00         | 34.000,00            |
| GE       | 2810000  | 067000 | I     | O   | Kapitaalvermindering                                                  | 62.295,59 | 62.295,59 | 62.295,59        | 62.295,59  | 0,00           | 62.295,59    | 62.295,59    | 186.886,77           |

|    |         |        |   |   |                                          |           |            |               |               |               |              |              |               |
|----|---------|--------|---|---|------------------------------------------|-----------|------------|---------------|---------------|---------------|--------------|--------------|---------------|
|    |         |        |   |   | op de aandelen in<br>overname            |           |            |               |               |               |              |              |               |
| GE | 1500200 | 068000 | I | O | Waterplein Adinkerke                     | 0,00      | 0,00       | 0,00          | 15.000,00     | 15.000,00     | 0,00         | 0,00         | 15.000,00     |
| GE | 1500200 | 068000 | I | O | Groene Corridor -<br>plattelandssubsidie | 0,00      | 0,00       | 50.000,00     | 50.000,00     | 0,00          | 0,00         | 0,00         | 50.000,00     |
| GE | 1500200 | 070000 | I | O | Renovatie Chalutier                      | 0,00      | 0,00       | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00         | 330.000,00   | 330.000,00    |
| GE | 1500200 | 070300 | I | O | Nieuwe bibliotheek                       | 0,00      | 0,00       | 250.000,00    | 62.500,00     | -187.500,00   | 125.000,00   | 62.500,00    | 250.000,00    |
| GE | 2219000 | 070500 | I | O | Verkoop Den Hert                         | 0,00      | 0,00       | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 450.000,00   | 0,00         | 450.000,00    |
| GE | 1500200 | 074200 | I | O | Huisvesting<br>sportverenigingsleven     | 0,00      | 0,00       | 268.600,00    | 0,00          | -268.600,00   | 0,00         | 0,00         | 0,00          |
| GE | 2219000 | 090300 | I | O | Verkoop noodwoning                       | 0,00      | 0,00       | 265.537,00    | 0,00          | -265.537,00   | 265.537,00   | 0,00         | 265.537,00    |
| GE | 2219000 | 093000 | I | O | Verkoop sociaal<br>patrimonium           | 0,00      | 0,00       | 8.377.310,00  | 8.377.310,00  | 0,00          | 250.000,00   | 0,00         | 8.627.310,00  |
| GE | 4952000 | 093000 | I | O | VSMW<br>kapitaalsubsidie                 | 7.221,24  | 7.482,56   | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00         | 0,00         | 0,00          |
| OC | 2219000 | 090300 | I | O | Verkoop J.<br>Demolderlaan               | 0,00      | -1.851,30  | 350.925,65    | 350.000,00    | -925,65       | 0,00         | 0,00         | 350.000,00    |
|    |         |        |   |   |                                          | 89.640,35 | 170.375,61 | 11.641.528,71 | 10.316.344,76 | -1.325.183,95 | 6.788.232,59 | 2.677.432,59 | 19.782.009,94 |

## Exploitatiesubsidies

| Entiteit | Rekening | Bltem  | E/I/L | U/O | Omschrijving detaillijn                                                                | 2022         | 2023         | Goedgekeurd 2024 | Nieuw 2024   | Gewijzigd 2024 | Nieuw 2025   | Nieuw 2026   |
|----------|----------|--------|-------|-----|----------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|------------------|--------------|----------------|--------------|--------------|
| GE       | 6492010  | 010000 | E     | U   | Fractievergoedingen                                                                    | 3.150,00     | 3.150,00     | 3.150,00         | 3.150,00     | 0,00           | 3.150,00     | 3.150,00     |
| GE       | 6491990  | 010100 | E     | U   | Ondersteuning ambassadeurs De Panne                                                    | 0,00         | 0,00         | 10.000,00        | 10.000,00    | 0,00           | 10.000,00    | 10.000,00    |
| GE       | 6492020  | 011000 | E     | U   | Lidmaatschap Excello.net                                                               | 400,00       | 400,00       | 400,00           | 400,00       | 0,00           | 400,00       | 400,00       |
| GE       | 6492020  | 011100 | E     | U   | Lidgeld Vlofin                                                                         | 485,00       | 530,00       | 540,00           | 540,00       | 0,00           | 550,00       | 560,00       |
| GE       | 6492020  | 011200 | E     | U   | Lidgeld VONK                                                                           | 1.838,90     | 1.934,84     | 2.000,00         | 2.000,00     | 0,00           | 2.000,00     | 2.000,00     |
| GE       | 6491990  | 011300 | E     | U   | Bijdrage archief                                                                       | 0,00         | 22.467,99    | 32.000,00        | 32.000,00    | 0,00           | 32.000,00    | 0,00         |
| GE       | 6492020  | 011400 | E     | U   | Lidmaatschappen (TNU, Probis)                                                          | 0,00         | 1.512,50     | 1.650,00         | 1.650,00     | 0,00           | 1.700,00     | 1.750,00     |
| GE       | 6492020  | 011906 | E     | U   | Lidgeld Vlario                                                                         | 484,00       | 484,00       | 550,00           | 550,00       | 0,00           | 500,00       | 500,00       |
| GE       | 6492010  | 013000 | E     | U   | Geboortepremies & premies jubilarissen                                                 | 0,00         | 13.450,00    | 15.750,00        | 15.750,00    | 0,00           | 15.750,00    | 15.750,00    |
| GE       | 6492020  | 013000 | E     | U   | Lidmaatschap burgerzaken Vlaanderen                                                    | 14.946,71    | 75,00        | 100,00           | 100,00       | 0,00           | 100,00       | 100,00       |
| GE       | 6492020  | 019000 | E     | U   | Lidgeld Exello, VVSG, DVV Westhoekoverleg                                              | 400,00       | 16.401,03    | 28.500,00        | 28.500,00    | 0,00           | 28.500,00    | 28.500,00    |
| GE       | 6492020  | 019001 | E     | U   | Lidgeld V-IC-TOR                                                                       | 350,00       | 350,00       | 350,00           | 350,00       | 0,00           | 350,00       | 350,00       |
| GE       | 6492020  | 019002 | E     | U   | Lidgeld Kortom                                                                         | 205,00       | 205,00       | 210,00           | 230,00       | 20,00          | 235,00       | 240,00       |
| GE       | 6492010  | 020000 | E     | U   | Premies fietshelmen                                                                    | 0,00         | 0,00         | 0,00             | 15.000,00    | 15.000,00      | 0,00         | 0,00         |
| GE       | 6492020  | 020000 | E     | U   | Aansluiting periodiek melder grondbank                                                 | 302,50       | 405,35       | 350,41           | 350,41       | 0,00           | 346,19       | 353,12       |
| GE       | 6493240  | 021000 | E     | U   | Intrest De Lijn                                                                        | 108,88       | 0,00         | 110,00           | 110,00       | 0,00           | 110,00       | 0,00         |
| GE       | 6492010  | 032900 | E     | U   | Rechtstreekse premies en subsidies aan gezinnen oa. hemelwaterinstallatie, luiers, ... | 3.160,00     | 670,00       | 2.000,00         | 2.000,00     | 0,00           | 2.000,00     | 2.000,00     |
| GE       | 6492030  | 032900 | E     | U   | Toelage milieuraad                                                                     | 262,50       | 267,75       | 0,00             | 0,00         | 0,00           | 267,75       | 267,75       |
| GE       | 6493250  | 032900 | E     | U   | Inzameling kringloopgoederen                                                           | 4.162,24     | 4.195,42     | 6.000,00         | 6.000,00     | 0,00           | 6.000,00     | 6.000,00     |
| GE       | 6492030  | 033000 | E     | U   | werkingsbijdrage Regionaal Landschap Westhoek                                          | 5.280,75     | 5.280,75     | 5.300,00         | 5.300,00     | 0,00           | 5.300,00     | 5.300,00     |
| GE       | 6492020  | 034900 | E     | U   | Lidmaatschap VVOG                                                                      | 928,00       | 995,00       | 995,00           | 1.047,00     | 52,00          | 1.050,00     | 1.050,00     |
| GE       | 6493251  | 040800 | E     | U   | Toelage Politiezone Westkust                                                           | 3.348.722,16 | 3.348.722,16 | 3.348.722,20     | 3.348.722,20 | 0,00           | 3.432.440,26 | 3.518.251,26 |

|    |         |        |   |   |                                                                                                         |            |              |              |              |        |              |              |
|----|---------|--------|---|---|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|--------------|--------------|--------------|--------|--------------|--------------|
| GE | 6492020 | 041000 | E | U | Toelage lokale brandweer                                                                                | 6.050,00   | 6.171,00     | 6.171,00     | 6.171,00     | 0,00   | 6.171,00     | 6.171,00     |
| GE | 6493252 | 041000 | E | U | Toelage HVZ Westhoek - gewone dienst                                                                    | 404.689,46 | 367.473,73   | 657.112,08   | 657.112,08   | 0,00   | 713.577,15   | 731.416,57   |
| GE | 6492030 | 042000 | E | U | IMDH (mug-heli): 0,50/inwoner                                                                           | 5.556,00   | 6.649,80     | 6.650,00     | 6.609,00     | -41,00 | 6.650,00     | 6.650,00     |
| GE | 6493250 | 044000 | E | U | IKWV                                                                                                    | 15.829,41  | 16.277,35    | 16.316,37    | 16.316,37    | 0,00   | 17.000,00    | 17.000,00    |
| GE | 6491020 | 047000 | E | U | Werkingsbijdrage dierenasiel Ganzeweide                                                                 | 3.803,03   | 4.171,86     | 4.000,00     | 4.000,00     | 0,00   | 4.000,00     | 4.000,00     |
| GE | 6491020 | 048000 | E | U | Premies preventie voor ondernemers                                                                      | 4.520,62   | 3.250,00     | 15.000,00    | 15.000,00    | 0,00   | 15.000,00    | 15.000,00    |
| GE | 6492010 | 048000 | E | U | Premies preventie voor particulieren                                                                    | 3.737,94   | 2.649,52     | 5.000,00     | 5.000,00     | 0,00   | 5.000,00     | 5.000,00     |
| GE | 6492030 | 048000 | E | U | Drughulpverlening (de Sleutel), verdeling kost na subsidie                                              | 3.743,42   | 5.390,91     | 4.500,00     | 4.500,00     | 0,00   | 4.500,00     | 4.500,00     |
| GE | 6491020 | 050000 | E | U | Premies voor ondernemers                                                                                | 38.939,79  | 61.364,97    | 70.000,00    | 70.000,00    | 0,00   | 0,00         | 0,00         |
| GE | 6491040 | 050000 | E | U | Samenwerkingsakkoord Dyzo vzw                                                                           | 925,92     | 1.021,67     | 1.050,00     | 1.050,00     | 0,00   | 1.075,00     | 1.100,00     |
| GE | 6491990 | 050000 | E | U | Bijdrage regiomarketing Westhoek                                                                        | 3.114,44   | 3.552,16     | 1.994,94     | 1.994,94     | 0,00   | 1.994,94     | 1.994,94     |
| GE | 6492020 | 050000 | E | U | Bijdragen aan beroepsverenigingen                                                                       | 0,00       | 0,00         | 1.500,00     | 1.500,00     | 0,00   | 1.500,00     | 1.500,00     |
| GE | 6492021 | 052000 | E | U | Bijdrage aan EVAP                                                                                       | 796.554,38 | 1.605.400,00 | 1.605.000,00 | 1.605.000,00 | 0,00   | 1.200.000,00 | 1.200.000,00 |
| GE | 6492022 | 052000 | E | U | Structurele bijdrage: 18.000; Bijdrage promotiepool Westhoek: 5.000; Bijdrage promotiepool Kust: 42.774 | 87.096,06  | 67.767,03    | 67.767,03    | 67.767,03    | 0,00   | 67.767,03    | 67.767,03    |
| GE | 6492024 | 052900 | E | U | Bijdrage Duinpanne                                                                                      | 27.200,28  | 69.592,45    | 71.196,90    | 71.196,90    | 0,00   | 72.593,00    | 74.044,00    |
| GE | 6492020 | 060000 | E | U | Lidgeld VRP & Publieke Ruimte                                                                           | 275,00     | 880,00       | 542,75       | 880,00       | 337,25 | 880,00       | 880,00       |
| GE | 6492010 | 062000 | E | U | Aanpassings en verbeteringspremie                                                                       | 375,00     | 0,00         | 1.000,00     | 1.000,00     | 0,00   | 1.000,00     | 1.000,00     |
| GE | 6492020 | 068000 | E | U | lidmaatschap PCS waarschuwingen, natuurgpunt                                                            | 181,50     | 319,50       | 325,00       | 325,00       | 0,00   | 325,00       | 325,00       |
| GE | 6491990 | 070900 | E | U | Bijdrage Viertoren                                                                                      | 19.685,94  | 19.627,53    | 20.400,00    | 20.400,00    | 0,00   | 20.400,00    | 20.400,00    |
| GE | 6492020 | 070900 | E | U | Beaufort                                                                                                | 0,00       | 548,10       | 50,00        | 50,00        | 0,00   | 50,00        | 50,00        |
| GE | 6492030 | 070900 | E | U | toelagen cultuur: 15.000                                                                                | 14.055,45  | 14.078,33    | 15.500,00    | 15.500,00    | 0,00   | 15.500,00    | 15.500,00    |
| GE | 6492030 | 071000 | E | U | Subsidies voor wijkcomités                                                                              | 36.741,25  | 27.027,50    | 29.183,50    | 29.183,50    | 0,00   | 29.183,50    | 29.183,50    |
| GE | 6492030 | 071000 | E | U | Partypolicy                                                                                             | 999,79     | 7.363,33     | 10.000,00    | 10.000,00    | 0,00   | 10.000,00    | 10.000,00    |

|    |         |        |   |   |                                                                                                                                                                         |            |            |            |            |            |            |            |
|----|---------|--------|---|---|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| GE | 6492030 | 072900 | E | U | Werking erfgoedraad (500eur)                                                                                                                                            | 0,00       | 0,00       | 500,00     | 500,00     | 0,00       | 500,00     | 500,00     |
| GE | 6491991 | 074000 | E | U | Infrastructuursubsidie                                                                                                                                                  | 40.037,16  | 36.057,18  | 40.000,00  | 40.000,00  | 0,00       | 40.000,00  | 40.000,00  |
| GE | 6491992 | 074000 | E | U | Impulssubsidie                                                                                                                                                          | 9.286,11   | 9.500,00   | 9.500,00   | 9.500,00   | 0,00       | 9.500,00   | 9.500,00   |
| GE | 6491993 | 074000 | E | U | Bijzondere subsidie - Subsidie verenigingen tot promoten De Panne                                                                                                       | 0,00       | 1.925,00   | 1.925,00   | 1.925,00   | 0,00       | 1.925,00   | 1.925,00   |
| GE | 6492020 | 074000 | E | U | Lidgeld ISB                                                                                                                                                             | 736,00     | 743,00     | 750,00     | 750,00     | 0,00       | 775,00     | 775,00     |
| GE | 6492030 | 074000 | E | U | beleidssubsidies: 20.737,50, provinciaal kampioenschap wielrennen: K                                                                                                    | 65.289,14  | 25.212,50  | 25.737,50  | 25.737,50  | 0,00       | 25.000,00  | 25.000,00  |
| GE | 6493250 | 074000 | E | U | Werkingsbijdrage SOK 2020                                                                                                                                               | 100,00     | 100,00     | 100,00     | 100,00     | 0,00       | 100,00     | 100,00     |
| GE | 6492030 | 074000 | E | U | Prijssubsidie aan Plopsaland                                                                                                                                            | 106.000,00 | 81.490,81  | 106.000,00 | 95.035,32  | -10.964,68 | 135.000,00 | 135.000,00 |
| GE | 6495000 | 074200 | E | U | Prijssubsidie AGB                                                                                                                                                       | 634.583,00 | 616.341,92 | 636.000,00 | 773.800,00 | 137.800,00 | 773.800,00 | 773.800,00 |
| GE | 6492020 | 075000 | E | U | Lidmaatschap VVJ & VDS                                                                                                                                                  | 670,00     | 780,00     | 830,00     | 830,00     | 0,00       | 880,00     | 930,00     |
| GE | 6492030 | 075000 | E | U | Subsidies verenigingen: 18.742,50; tussenkomst bij onderhoudswerken: 2.000; toelage Terminus: 5.000; organiseren occasionele projecten: 350; steun voor security: 4.000 | 19.995,80  | 18.765,23  | 22.714,35  | 22.714,35  | 0,00       | 22.714,35  | 22.714,35  |
| GE | 6492020 | 075000 | E | U | Lidmaatschap Formaat 2022                                                                                                                                               | 207,84     | 0,00       | 210,00     | 210,00     | 0,00       | 210,00     | 210,00     |
| GE | 6492030 | 079000 | E | U | Toelage Paters Oblaten                                                                                                                                                  | 1.860,00   | 1.860,00   | 1.860,00   | 1.860,00   | 0,00       | 1.860,00   | 1.860,00   |
| GE | 6493253 | 079001 | E | U | Toelage OLV                                                                                                                                                             | 0,00       | 24.370,84  | 69.212,34  | 69.212,34  | 0,00       | 70.371,71  | 20.000,00  |
| GE | 6493253 | 079003 | E | U | Toelage St-Audomarus                                                                                                                                                    | 48.604,19  | 29.329,02  | 49.071,97  | 49.071,97  | 0,00       | 49.833,53  | 30.000,00  |
| GE | 6492020 | 080000 | E | U | Lidgeld OVSG                                                                                                                                                            | 1.637,43   | 1.617,42   | 1.750,00   | 1.750,00   | 0,00       | 1.650,00   | 1.650,00   |
| GE | 6493210 | 080000 | E | U | Beleidssteuning PWB-uren                                                                                                                                                | 207.698,39 | 194.830,76 | 216.320,00 | 216.320,00 | 0,00       | 220.646,40 | 225.000,00 |
| GE | 6493230 | 080000 | E | U | Strand en Polder                                                                                                                                                        | 19.341,67  | 16.838,40  | 17.000,00  | 17.000,00  | 0,00       | 17.500,00  | 17.500,00  |
| GE | 6493230 | 082000 | E | U | Bijdrage Westhoekacademie                                                                                                                                               | 2.220,78   | 6.174,18   | 2.200,00   | 2.200,00   | 0,00       | 2.200,00   | 2.200,00   |
| GE | 6492030 | 091100 | E | U | Toelage Inclusie Vlaanderen, Havenzate, MPI Westhoek, Psycho-Ped. consultatiebureau PPC                                                                                 | 620,00     | 620,00     | 620,00     | 620,00     | 0,00       | 620,00     | 620,00     |
| GE | 6492010 | 094300 | E | U | Mantelzorgpremie                                                                                                                                                        | 30.410,00  | 31.800,00  | 34.000,00  | 34.000,00  | 0,00       | 34.000,00  | 34.000,00  |

|    |         |        |   |   |                                                                                                                                                                                                                   |                     |                     |              |                     |            |                     |                     |
|----|---------|--------|---|---|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|--------------|---------------------|------------|---------------------|---------------------|
| GE | 6492030 | 094300 | E | U | Familiezorg; Thuishulp; Solidariteit; Familiehulp                                                                                                                                                                 | 2.479,00            | 0,00                | 2.479,00     | 2.479,00            | 0,00       | 2.479,00            | 2.479,00            |
| GE | 6491990 | 094400 | E | U | Project Lokaal partnerschap Westhoek                                                                                                                                                                              | 0,00                | 0,00                | 7.500,00     | 7.500,00            | 0,00       | 7.500,00            | 7.500,00            |
| GE | 6492030 | 095900 | E | U | Toelage volgens reglement te verdelen over verscheidene verenigingen voor uitbating cafetaria De Boare (6.000), Seniorenraad (273), SVV Brugge (82), Familiezorg bejaarden Brugge (82), volgens reglement (9.747) | 21.997,05           | 20.981,75           | 24.150,00    | 24.150,00           | 0,00       | 24.150,00           | 24.150,00           |
| GE | 6492030 | 098000 | E | U | Belgisch werk voor Kanker (136), Rode Kruis (600), Wit-Gele Kruis (839), Liga MS (136), Palliatieve zorgen Westhoek (1.087)                                                                                       | 2.798,00            | 2.798,00            | 2.798,00     | 2.798,00            | 0,00       | 2.798,00            | 2.798,00            |
| OC | 6492020 | 090000 | E | U | Lidgeld Sociaal Verhuurkantoor Westkust                                                                                                                                                                           | 38.812,50           | 37.624,50           | 38.000,00    | 38.000,00           | 0,00       | 38.000,00           | 38.000,00           |
| OC | 6492020 | 090002 | E | U | Bijdrage MMC                                                                                                                                                                                                      | 1.755,47            | 2.222,36            | 2.500,00     | 2.500,00            | 0,00       | 2.500,00            | 2.500,00            |
|    |         |        |   |   |                                                                                                                                                                                                                   |                     |                     |              |                     |            |                     |                     |
|    |         |        |   |   |                                                                                                                                                                                                                   | <b>6.116.400,85</b> | <b>6.874.056,40</b> | 7.382.665,34 | <b>7.524.868,91</b> | 142.203,57 | <b>7.223.428,81</b> | <b>7.230.715,52</b> |



## Investeringsubsidies

| Entiteit | Rekening | Bltem  | E/I/L | U/O | Omschrijving detaillijn                    | 2022       | 2023       | Goedgekeurd 2024 | Nieuw 2024        | Gewijzigd 2024 | Nieuw 2025        | Nieuw 2026        |
|----------|----------|--------|-------|-----|--------------------------------------------|------------|------------|------------------|-------------------|----------------|-------------------|-------------------|
| GE       | 6641170  | 041000 | I     | U   | Toelage HVZ Westhoek - buitengewone dienst | 188.301,37 | 175.977,27 | 132.141,48       | 132.141,48        | 0,00           | 121.971,76        | 124.411,18        |
| GE       | 6641110  | 074200 | I     | U   | Investeringsubsidie Plopsaqua              | 650.000,00 | 650.000,00 | 650.000,00       | 650.000,00        | 0,00           | 650.000,00        | 650.000,00        |
| GE       | 6641120  | 079001 | I     | U   | Investeringsubsidie OLV-kerk               | 41.430,26  | 41.779,45  | 17.600,00        | 17.600,00         | 0,00           | 0,00              | 45.000,00         |
| GE       | 6641120  | 079003 | I     | U   | Investeringsubsidie St-Audomarus           | 36.768,19  | 605,00     | 7.500,00         | 7.500,00          | 0,00           | 9.000,00          | 0,00              |
|          |          |        |       |     |                                            |            |            |                  |                   |                |                   |                   |
|          |          |        |       |     |                                            | 916.499,82 | 868.361,72 | 807.241,48       | <b>807.241,48</b> | 0,00           | <b>780.971,76</b> | <b>819.411,18</b> |

## Overzicht belastingen

| Rekening | Bltem  | E//L | U/O | Omschrijving detaillijn                                       | 2022            | 2023            | Goedgekeurd 2024 | Nieuw 2024      | Gewijzigd 2024 | Nieuw 2025      | Nieuw 2026      |
|----------|--------|------|-----|---------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|------------------|-----------------|----------------|-----------------|-----------------|
| 7300000  | 002000 | E    | O   | Opcentiemen op de onroerende voorheffing                      | 12.204.201,95 € | 13.388.928,82 € | 14.230.813,00 €  | 14.030.813,00 € | -200.000,00 €  | 14.515.429,26 € | 14.805.737,85 € |
| 7302000  | 002000 | E    | O   | Aanvullende belasting op motorrijtuigen                       | 160.224,03 €    | 171.982,36 €    | 182.699,00 €     | 182.699,00 €    | 0,00 €         | 186.352,98 €    | 190.080,04 €    |
| 7315000  | 002000 | E    | O   | Belasting op afgifte identiteitsbewijzen/paspoort en/trouwboe | 11.943,31 €     | 25.605,24 €     | 22.500,00 €      | 22.500,00 €     | 0,00 €         | 22.500,00 €     | 22.500,00 €     |
| 7316000  | 002000 | E    | O   | Belasting op aanvragen omgevingsvergunningen (VIP platform)   | 99.384,00 €     | 102.300,00 €    | 90.000,00 €      | 90.000,00 €     | 0,00 €         | 90.000,00 €     | 90.000,00 €     |
| 7318000  | 002000 | E    | O   | Andere belastingen op de afgifte van administratieve stukken  | 28.082,08 €     | 12.501,62 €     | 11.500,00 €      | 11.500,00 €     | 0,00 €         | 11.500,00 €     | 11.500,00 €     |
| 7331100  | 002000 | E    | O   | Belasting op begraving, bijzetting of verstrooiing            | 31.329,36 €     | 31.504,00 €     | 32.000,00 €      | 32.000,00 €     | 0,00 €         | 32.000,00 €     | 32.000,00 €     |
| 7332100  | 002000 | E    | O   | Jaarlijkse milieubelasting                                    | 1.308.562,39 €  | 1.449.311,70 €  | 1.465.750,00 €   | 1.465.750,00 €  | 0,00 €         | 1.502.395,00 €  | 1.532.440,00 €  |
| 7332200  | 002000 | E    | O   | Diftar                                                        | 112.960,34 €    | 149.492,98 €    | 150.000,00 €     | 150.000,00 €    | 0,00 €         | 150.000,00 €    | 150.000,00 €    |
| 7340300  | 002000 | E    | O   | Belasting op groeven: zand, kiezel, klei                      | 3.660,00 €      | 4.215,00 €      | 3.000,00 €       | 3.251,25 €      | 251,25 €       | 3.250,00 €      | 3.250,00 €      |
| 7341400  | 002000 | E    | O   | Belasting op taxidiensten                                     | 296,00 €        | 592,00 €        | 296,00 €         | 296,00 €        | 0,00 €         | 296,00 €        | 296,00 €        |
| 7341500  | 002000 | E    | O   | Belasting op bezoldigd vervoer                                | 7.182,40 €      | 22.405,33 €     | 9.200,00 €       | 9.200,00 €      | 0,00 €         | 9.200,00 €      | 9.200,00 €      |
| 7341900  | 002000 | E    | O   | Logiesbijdrage                                                | 300.488,25 €    | 394.801,00 €    | 400.000,00 €     | 400.000,00 €    | 0,00 €         | 413.500,00 €    | 413.500,00 €    |
| 7342400  | 002000 | E    | O   | Reclamedrukwerk                                               | 242.200,26 €    | 269.159,03 €    | 220.000,00 €     | 220.000,00 €    | 0,00 €         | 220.000,00 €    | 220.000,00 €    |
| 7342500  | 002000 | E    | O   | Belasting op voertuigen met reclame                           | 1.490,20 €      | 122,00 €        | 1.500,00 €       | 1.500,00 €      | 0,00 €         | 1.500,00 €      | 1.500,00 €      |
| 7351000  | 002000 | E    | O   | Belasting op vertoningen & vermakelijkheden                   | 95.636,00 €     | 95.636,00 €     | 500.000,00 €     | 450.000,00 €    | -50.000,00 €   | 450.000,00 €    | 450.000,00 €    |
| 7360000  | 002000 | E    | O   | Belasting op plaatsrecht markten                              | 238.124,46 €    | 171.314,90 €    | 170.000,00 €     | 170.000,00 €    | 0,00 €         | 170.000,00 €    | 170.000,00 €    |
| 7360400  | 002000 | E    | O   | Belasting op badcabines                                       | 18.576,00 €     | 19.215,00 €     | 21.600,00 €      | 21.600,00 €     | 0,00 €         | 21.600,00 €     | 21.600,00 €     |

|         |        |   |   |                                                                                       |                      |                      |                |                      |              |                      |                      |
|---------|--------|---|---|---------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------|----------------------|--------------|----------------------|----------------------|
| 7360500 | 002000 | E | O | Belasting op benzine-, olie-<br>persdrukpompen                                        | 0,00 €               | 5.771,00 €           | 2.850,00 €     | 2.850,00 €           | 0,00 €       | 2.850,00 €           | 2.850,00 €           |
| 7360800 | 002000 | E | O | Belasting op terrassen,<br>tafels, stoelen                                            | 46.616,00 €          | 113.816,00 €         | 75.000,00 €    | 114.000,00 €         | 39.000,00 €  | 114.000,00 €         | 114.000,00 €         |
| 7360900 | 002000 | E | O | Masten en pylonen                                                                     | 25.000,00 €          | 45.000,00 €          | 22.500,00 €    | 22.500,00 €          | 0,00 €       | 22.500,00 €          | 22.500,00 €          |
| 7361000 | 002000 | E | O | Belasting op inname<br>openbaar domein                                                | 76.099,41 €          | 63.611,11 €          | 80.000,00 €    | 65.000,00 €          | -15.000,00 € | 65.000,00 €          | 65.000,00 €          |
| 7361100 | 002000 | E | O | Belasting op parkeren - via<br>concessie                                              | 899.215,11 €         | 1.268.725,50 €       | 1.500.000,00 € | 1.500.000,00 €       | 0,00 €       | 1.500.000,00 €       | 1.500.000,00 €       |
| 7369920 | 002000 | E | O | Belasting op ander gebruik<br>van de openbare weg oa.<br>bouwwerven                   | 229.998,93 €         | 232.399,44 €         | 200.000,00 €   | 220.000,00 €         | 20.000,00 €  | 220.000,00 €         | 220.000,00 €         |
| 7369990 | 002000 | E | O | Belasting op kustrijwielen                                                            | 7.821,00 €           | 8.486,50 €           | 8.000,00 €     | 8.000,00 €           | 0,00 €       | 8.000,00 €           | 8.000,00 €           |
| 7370000 | 002000 | E | O | Belasting op bouwen                                                                   | 50.871,11 €          | 43.749,14 €          | 40.000,00 €    | 40.000,00 €          | 0,00 €       | 40.000,00 €          | 40.000,00 €          |
| 7372000 | 002000 | E | O | Belasting op niet-bebouwde<br>percelen                                                | 78.053,69 €          | 57.483,02 €          | 55.000,00 €    | 56.643,31 €          | 1.643,31 €   | 50.000,00 €          | 45.000,00 €          |
| 7373000 | 002000 | E | O | Belasting op het ontbreken<br>van parkeerplaatsen                                     | 285.000,00 €         | 113.632,00 €         | 100.000,00 €   | 150.000,00 €         | 50.000,00 €  | 100.000,00 €         | 100.000,00 €         |
| 7374000 | 002000 | E | O | Belasting op leegstaande<br>woningen en gebouwen                                      | 85.584,32 €          | 71.114,32 €          | 100.000,00 €   | 60.000,00 €          | -40.000,00 € | 75.000,00 €          | 100.000,00 €         |
| 7377000 | 002000 | E | O | Belasting op tweede<br>verblijven (stijging door<br>indexatie + stijging<br>eenheden) | 5.987.329,06 €       | 6.584.604,71 €       | 6.818.836,00 € | 6.818.836,00 €       | 0,00 €       | 7.004.835,00 €       | 7.143.931,70 €       |
| 7377100 | 002000 | E | O | Belasting op recreatieve<br>zones                                                     | 173.987,50 €         | 192.799,00 €         | 200.000,00 €   | 205.000,00 €         | 5.000,00 €   | 208.606,75 €         | 208.606,75 €         |
| 7389020 | 002000 | E | O | Retributie wapenwet                                                                   | 614,63 €             | 604,30 €             | 600,00 €       | 672,45 €             | 72,45 €      | 650,00 €             | 650,00 €             |
| 7390000 | 048000 | E | O | Gemeentelijke<br>administratieve sanctie                                              | 80.748,00 €          | 101.950,10 €         | 140.000,00 €   | 140.000,00 €         | 0,00 €       | 140.000,00 €         | 140.000,00 €         |
|         |        |   |   |                                                                                       |                      |                      |                |                      |              |                      |                      |
|         |        |   |   |                                                                                       | <b>22.891.279,79</b> | <b>25.212.833,12</b> | 26.853.644,00  | <b>26.664.611,01</b> | -189.032,99  | <b>27.350.964,99</b> | <b>27.834.142,34</b> |

## Overzicht actieplannen en acties

| Actie    | Omschrijving Actie                                                                                           | Actieplan | Omschrijving Actieplan                                      | E/I/L | U/O | Omschrijving detaillijn                                  | 2022      | 2023       | 2024       | 2025       | 2026      | Totaal       |
|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------------------------------------------------------|-------|-----|----------------------------------------------------------|-----------|------------|------------|------------|-----------|--------------|
| 2.1.2.4  | Ontdekplaats Burgweg 2                                                                                       | 2.1.2     | Ruimte en adem geven aan de buurtbewoners                   | I     | O   | Subsidie Westtoer inrichting recreatieve hotspot Burgweg | 0,00      | 0,00       | 25.000,00  | 0,00       | 0,00      | 25.000,00    |
| 2.2.1.8  | Westerpunt & Vista                                                                                           | 2.2.1     | Zeedijk op zich moet onze toeristische trekpleister blijven | I     | O   | Westerpunt                                               | 0,00      | 0,00       | 344.000,00 | 0,00       | 0,00      | 344.000,00   |
| 2.1.2.4  | Ontdekplaats Burgweg 2                                                                                       | 2.1.2     | Ruimte en adem geven aan de buurtbewoners                   | I     | U   | Rustpunt Zwynswegel                                      | 28.052,11 | 21.264,39  | 18.000,00  | 0,00       | 0,00      | 67.316,50    |
| 2.2.1.16 | Strandgronden inventariseren en verwerven                                                                    | 2.2.1     | Zeedijk op zich moet onze toeristische trekpleister blijven | I     | U   | Aankoop strandgronden                                    | 27.288,24 | 0,00       | 4.000,00   | 5.000,00   | 5.000,00  | 41.288,24    |
| 2.4.1.4  | Inbreidingsproject realiseren op de site Rijkswacht/Floracomplex in samenspraak met alle betrokken partijen. | 2.4.1     | Woonbeleidsplan opmaken en uitvoeren                        | I     | O   | Verkoop rijkswachtkazerne                                | 0,00      | 0,00       | 0,00       | 750.000,00 | 0,00      | 750.000,00   |
| 2.4.3.8  | De Panne Fiberklaar                                                                                          | 2.4.3     | Wegeniswerken                                               | I     | O   | Vergoeding voor POP-huisjes                              | 0,00      | 0,00       | 100.000,00 | 0,00       | 0,00      | 100.000,00   |
| 2.2.1.8  | Westerpunt & Vista                                                                                           | 2.2.1     | Zeedijk op zich moet onze toeristische trekpleister blijven | I     | U   | Westerpunt/Vista                                         | 5.069,90  | 686.566,15 | 410.000,00 | 0,00       | 0,00      | 1.101.636,05 |
| 4.2.1.7  | Reglement ondersteuning ambassadeurs van De Panne                                                            | 4.2.1     | Sterke focus op toeristisch beleid                          | E     | U   | Ondersteuning ambassadeurs De Panne                      | 0,00      | 0,00       | 10.000,00  | 10.000,00  | 10.000,00 | 30.000,00    |
| 1.2.2.1  | Inzetten op een duurzaam en up-to-date human resources beleid (HR beleid).                                   | 1.2.2     | Organisatie wordt aantrekkelijke werkgever                  | E     | U   | HR-opleiding                                             | 596,53    | 30.062,83  | 15.000,00  | 22.100,00  | 22.100,00 | 89.859,36    |

|         |                                                                                                                                                  |       |                                                             |   |   |                                                                                      |            |            |            |            |            |            |
|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------------------------------------------------------------|---|---|--------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| 1.2.1.6 | Intergemeentelijk archiefbeheer                                                                                                                  | 1.2.1 | Bijdragen tot klantvriendelijke dienstverlening naar burger | E | U | Bijdrage archief                                                                     | 0,00       | 22.467,99  | 32.000,00  | 32.000,00  | 0,00       | 86.467,99  |
| 1.1.1.5 | Een nieuwe procedure voor het aanpassen en het renoveren van het gemeentehuis opstarten.                                                         | 1.1.1 | Slimme keuzes inzake huisvesting van dienstverlening        | I | U | Aanpassen en renoveren gemeentehuis                                                  | 259.105,61 | 1.830,08   | 290.000,00 | 200.000,00 | 0,00       | 750.935,69 |
| 1.3.1.6 | Onthaal nieuwe inwoners                                                                                                                          | 1.3.1 | De inwoner is mondig en eist snelle en adequate informatie  | E | U | Onthaal nieuwe inwoners                                                              | 0,00       | 5.467,37   | 6.000,00   | 6.000,00   | 6.000,00   | 23.467,37  |
| 1.2.3.1 | Dienstverleningsconcept - raamwerk                                                                                                               | 1.2.3 | Het dienstverleningsconcept                                 | I | U | Dienstverleningsconcept - raamwerk                                                   | 34.212,76  | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 34.212,76  |
| 1.2.3.2 | Producten- en dienstencatalogus                                                                                                                  | 1.2.3 | Het dienstverleningsconcept                                 | I | U | Producten- en dienstencatalogus                                                      | 0,00       | 0,00       | 18.075,00  | 0,00       | 0,00       | 18.075,00  |
| 1.2.2.2 | Het creëren van een aangename werkplek/omgeving voor de medewerkers.                                                                             | 1.2.2 | Organisatie wordt aantrekkelijke werkgever                  | E | U | Teambuilding (25€pp)/vriendenkring&afterwork/personeelsfeest/sint/fruit              | 157.614,72 | 129.397,92 | 153.250,00 | 157.250,00 | 161.250,00 | 758.762,64 |
| 1.2.1.1 | Inzetten op digitalisering maar de gemeentelijke administratie dient laagdrempelig, flexibel, toegankelijk en persoonlijk adviserend te blijven. | 1.2.1 | Bijdragen tot klantvriendelijke dienstverlening naar burger | I | U | Modern workplace hardware (laptops, monitors, dockings, etc.)                        | 0,00       | 50.111,79  | 30.000,00  | 50.000,00  | 30.000,00  | 160.111,79 |
| 1.2.1.1 | Inzetten op digitalisering maar de gemeentelijke administratie dient laagdrempelig, flexibel, toegankelijk en persoonlijk adviserend te blijven. | 1.2.1 | Bijdragen tot klantvriendelijke dienstverlening naar burger | I | U | Modern workplace SW optimalisatie/implimentalisatie (24: MyHr,opleidingstool, Deona) | 0,00       | 63.487,31  | 75.000,00  | 75.000,00  | 50.000,00  | 263.487,31 |

|          |                                                                                                                                                  |       |                                                               |   |   |                                                                                          |           |           |            |           |           |            |
|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|---------------------------------------------------------------|---|---|------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|------------|-----------|-----------|------------|
| 1.2.1.5  | Telefonie - opzetten wifinetwerk                                                                                                                 | 1.2.1 | Bijdragen tot klantvriendelijke dienstverlening naar burger   | I | U | Telefonie via Teams: opzetten wifi-netwerk + Hanssens platform                           | 0,00      | 18.060,82 | 26.939,18  | 5.000,00  | 0,00      | 50.000,00  |
| 1.2.1.7  | Printroom                                                                                                                                        | 1.2.1 | Bijdragen tot klantvriendelijke dienstverlening naar burger   | I | U | Investerings in printroom (23: groot formaat printer & defecte Mutho 24: zie ppt Valery) | 0,00      | 69.462,82 | 30.537,18  | 0,00      | 0,00      | 100.000,00 |
| 1.3.1.11 | Digital signage                                                                                                                                  | 1.3.1 | De inwoner is mondig en eist snelle en adequate informatie    | I | U | Digital signage: 23/ competitiebord 24/ mobiel LED Toerisme & LED wall ADK               | 0,00      | 0,00      | 106.220,00 | 0,00      | 0,00      | 106.220,00 |
| 1.3.1.4  | Beslissingen genomen door de gemeenteraad zullen sneller en beter gecommuniceerd worden.                                                         | 1.3.1 | De inwoner is mondig en eist snelle en adequate informatie    | I | U | Communicatieve gemeente (oa. webcom, microfoons, video)                                  | 0,00      | 77.641,80 | 20.000,00  | 20.000,00 | 0,00      | 117.641,80 |
| 3.1.1.2  | De infrastructuur van de voor- en naschoolse kinderopvang verbeteren.                                                                            | 3.1.1 | Elke mogelijke piste, om capaciteit te verhogen, kansen geven | I | U | Digitale inrichting kinderopvang Apirama                                                 | 0,00      | 0,00      | 25.500,00  | 0,00      | 0,00      | 25.500,00  |
| 1.2.1.4  | Kennisdeling tussen de verschillende diensten, projectmanagement en het helder uitschrijven van interne procedures.                              | 1.2.1 | Bijdragen tot klantvriendelijke dienstverlening naar burger   | E | U | Pepperflow uitgaven (licentie 70 gebr. & koppeling NH)                                   | 18.937,89 | 20.580,40 | 21.500,00  | 21.500,00 | 21.500,00 | 104.018,29 |
| 1.2.1.1  | Inzetten op digitalisering maar de gemeentelijke administratie dient laagdrempelig, flexibel, toegankelijk en persoonlijk adviserend te blijven. | 1.2.1 | Bijdragen tot klantvriendelijke dienstverlening naar burger   | E | O | Digitalisering DVV regio                                                                 | 0,00      | 0,00      | 0,00       | 0,00      | 0,00      | 0,00       |

|         |                                                                                                                                                                     |       |                                                            |   |   |                                                                                                                                                                                       |           |           |           |           |           |            |
|---------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|------------------------------------------------------------|---|---|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------|
| 1.3.1.5 | Een nieuwe huisstijl, inclusief logo, zal worden ontwikkeld met aandacht voor een positieve, dynamische en aantrekkelijke look & feel.                              | 1.3.1 | De inwoner is mondig en eist snelle en adequate informatie | I | U | Gadgets en kosten huisstijl                                                                                                                                                           | 37.197,66 | 19.130,10 | 20.000,00 | 20.000,00 | 0,00      | 96.327,76  |
| 1.3.1.2 | De verschillende communicatietools worden ingezet naargelang de doelgroep; de gemeente dient met alle lagen van de bevolking op verstaanbare wijze te communiceren. | 1.3.1 | De inwoner is mondig en eist snelle en adequate informatie | I | U | Digitale tools - implementatie                                                                                                                                                        | 0,00      | 11.746,82 | 5.000,00  | 5.000,00  | 5.000,00  | 26.746,82  |
| 1.3.1.2 | De verschillende communicatietools worden ingezet naargelang de doelgroep; de gemeente dient met alle lagen van de bevolking op verstaanbare wijze te communiceren. | 1.3.1 | De inwoner is mondig en eist snelle en adequate informatie | E | U | Onderhoud digitale tools (click-up, domeinnaam, digitale nieuwsbrief)                                                                                                                 | 0,00      | 14.717,66 | 28.000,00 | 28.000,00 | 28.000,00 | 98.717,66  |
| 1.4.1.5 | Burgerparticipatieplatform: "Wijsneuzen van De Panne" = afgewerkt.                                                                                                  | 1.4.1 | Nieuwe initiatieven om burgerparticipatie te verbeteren    | E | U | Burgerparticipatie platform                                                                                                                                                           | 0,00      | 6.098,40  | 6.100,00  | 6.100,00  | 6.100,00  | 24.398,40  |
| 1.3.1.2 | De verschillende communicatietools worden ingezet naargelang de doelgroep; de gemeente dient met alle lagen van de bevolking op verstaanbare wijze te communiceren. | 1.3.1 | De inwoner is mondig en eist snelle en adequate informatie | E | U | "Budget voor communicatie over de directies heen met als voorstel:<br>Directie Interne Ondersteuning: 9.000<br>Directie Mens: 18.000<br>Directie Ruimte: 18.000<br>Directie Recreatie | 0,00      | 10.523,68 | 73.050,64 | 50.000,00 | 50.000,00 | 183.574,32 |

|          |                                                                                                                     |       |                                                              |   |   |                                                                       |           |            |            |              |              |              |
|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|--------------------------------------------------------------|---|---|-----------------------------------------------------------------------|-----------|------------|------------|--------------|--------------|--------------|
|          |                                                                                                                     |       |                                                              |   |   | en Ondernemen:<br>45.000 "                                            |           |            |            |              |              |              |
| 1.3.1.3  | Communicatiecampagnes om inwoners, 2e verblijvers te informeren, te sensibiliseren en te enthousiasmeren.           | 1.3.1 | De inwoner is mondig en eist snelle en adequate informatie   | E | U | Communicatiecampagnes                                                 | 35.858,55 | 21.841,73  | 25.000,00  | 25.000,00    | 25.000,00    | 132.700,28   |
| 2.3.1.2  | Volledige Dumontwijk en de omliggende straten tussen Duinkerkelaan - Koninklijke Baan - Zeelaan worden gerenoveerd. | 2.3.1 | Verkeersveiligheid en aangenaam wonen                        | I | O | Subsidie Erfgoed voor Dumontwijk fase 1                               | 0,00      | 0,00       | 98.412,00  | 0,00         | 0,00         | 98.412,00    |
| 2.8.1.2  | Uitvoeren infrastructuurwerken N35.                                                                                 | 2.8.1 | Mobiliteitsplan moet belangen zwakke weggebruiker behartigen | I | O | N35 totaalproject                                                     | 0,00      | 0,00       | 400.000,00 | 1.923.000,00 | 0,00         | 2.323.000,00 |
| 2.8.1.3  | Uitvoeren infrastructuurwerken Duinhoekstraat.                                                                      | 2.8.1 | Mobiliteitsplan moet belangen zwakke weggebruiker behartigen | I | O | Duinhoekstraat : prefinanciering module 13 (totaal is 2.100.000 euro) | 0,00      | 0,00       | 0,00       | 0,00         | 2.222.637,00 | 2.222.637,00 |
| 2.2.1.10 | Planché                                                                                                             | 2.2.1 | Zeedijk op zich moet onze toeristische trekpleister blijven  | I | U | Planché - restant: leveren picknickbank                               | 0,00      | 265.669,94 | 1.830,06   | 0,00         | 0,00         | 267.500,00   |
| 2.2.1.2  | Bestuderen op welke manier de ondergrond ontwikkeld kan worden.                                                     | 2.2.1 | Zeedijk op zich moet onze toeristische trekpleister blijven  | I | U | Studie ontwikkeling ondergrond Zeedijk                                | 0,00      | 0,00       | 25.000,00  | 0,00         | 0,00         | 25.000,00    |



|         |                                                                                                                     |       |                                                              |   |   |                                                                 |            |            |              |            |              |              |
|---------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|--------------------------------------------------------------|---|---|-----------------------------------------------------------------|------------|------------|--------------|------------|--------------|--------------|
| 2.2.1.5 | Heraanleg Zeedijk.                                                                                                  | 2.2.1 | Zeedijk op zich moet onze toeristische trekpleister blijven  | I | U | Masterplan Zeedijk en strand                                    | 18.448,02  | 16.448,62  | 25.000,00    | 0,00       | 0,00         | 59.896,64    |
| 2.3.1.2 | Volledige Dumontwijk en de omliggende straten tussen Duinkerkelaan - Koninklijke Baan - Zeelaan worden gerenoveerd. | 2.3.1 | Verkeersveiligheid en aangenaam wonen                        | I | U | Project Dumontwijk Fase 1: Dumontlaan/Bortierlaan               | 193.154,88 | 621.943,19 | 182.056,81   | 0,00       | 0,00         | 997.154,88   |
| 2.3.1.2 | Volledige Dumontwijk en de omliggende straten tussen Duinkerkelaan - Koninklijke Baan - Zeelaan worden gerenoveerd. | 2.3.1 | Verkeersveiligheid en aangenaam wonen                        | I | U | Project Dumontwijk Fase 2: Rest beschermd erfgoed               | 4.235,00   | 18.514,53  | 449.269,00   | 561.586,00 | 112.317,00   | 1.145.921,53 |
| 2.3.1.2 | Volledige Dumontwijk en de omliggende straten tussen Duinkerkelaan - Koninklijke Baan - Zeelaan worden gerenoveerd. | 2.3.1 | Verkeersveiligheid en aangenaam wonen                        | I | U | Project Dumontwijk Fase 3: Niet beschermd erfgoed (prioritair?) | 0,00       | 0,00       | 0,00         | 50.000,00  | 500.000,00   | 550.000,00   |
| 2.4.3.1 | Barkenlaan                                                                                                          | 2.4.3 | Wegeniswerken                                                | I | U | Barkenlaan                                                      | 6.183,68   | 25.608,45  | 363.464,00   | 0,00       | 0,00         | 395.256,13   |
| 2.4.3.2 | Oostduinenstraat                                                                                                    | 2.4.3 | Wegeniswerken                                                | I | U | Oostduinenstraat                                                | 1.410,86   | 18.837,73  | 12.500,00    | 12.500,00  | 500.000,00   | 545.248,59   |
| 2.4.3.3 | Garzebekeveldwijk                                                                                                   | 2.4.3 | Wegeniswerken                                                | I | U | Garzebekeveldwijk                                               | 0,00       | 15.706,93  | 80.276,00    | 562.378,00 | 1.124.758,00 | 1.783.118,93 |
| 2.4.3.4 | Veldstraat                                                                                                          | 2.4.3 | Wegeniswerken                                                | I | U | Veldstraat                                                      | 0,00       | 102,25     | 20.000,00    | 20.000,00  | 300.000,00   | 340.102,25   |
| 2.4.3.7 | Renovatie kustbaan tussen Canadezenplein-Sint Idesbald                                                              | 2.4.3 | Wegeniswerken                                                | I | U | N34, Sint-Idesbald-Canadezenplein studieopdracht                | 0,00       | 0,00       | 25.000,00    | 0,00       | 0,00         | 25.000,00    |
| 2.7.1.2 | Heraanleg voetpaden Zeelaan.                                                                                        | 2.7.1 | Onderzoeken en heraanleggen van de voetpaden Zeelaan         | I | U | Heraanleg voetpaden Zeelaan                                     | 0,00       | 125.451,39 | 2.175.000,00 | 250.000,00 | 0,00         | 2.550.451,39 |
| 2.8.1.2 | Uitvoeren infrastructuurwerken N35.                                                                                 | 2.8.1 | Mobiliteitsplan moet belangen zwakke weggebruiker behartigen | I | U | N35 totaalproject                                               | 6.407,85   | 437.907,81 | 1.882.500,00 | 210.000,00 | 0,00         | 2.536.815,66 |

|         |                                                                                                                                                                                             |       |                                                                          |   |   |                                                                                                             |           |            |            |              |              |              |
|---------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|--------------------------------------------------------------------------|---|---|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------------|------------|--------------|--------------|--------------|
| 2.8.1.3 | Uitvoeren<br>infrastructuurwerken<br>Duinhoekstraat.                                                                                                                                        | 2.8.1 | Mobiliteitsplan<br>moet belangen<br>zwakke<br>weggebruiker<br>behartigen | I | U | Project<br>Duinhoekstraat                                                                                   | 25.914,43 | 4.107,35   | 50.000,00  | 2.647.637,00 | 1.565.091,00 | 4.292.749,78 |
| 2.8.1.1 | Een geheel van kleine<br>infrastructurele<br>maatregelen op ons<br>grondgebied moet een<br>veiliger en comfortabeler<br>fiets- en wandelverkeer<br>opleveren.                               | 2.8.1 | Mobiliteitsplan<br>moet belangen<br>zwakke<br>weggebruiker<br>behartigen | I | U | Aanpassingswerk<br>en ifv<br>verkeersveiligheid<br>met subsidies                                            | 605,00    | 260.610,39 | 293.179,61 | 150.000,00   | 0,00         | 704.395,00   |
| 2.4.3.5 | Ondergrondse<br>afvalcontainers                                                                                                                                                             | 2.4.3 | Wegeniswerken                                                            | I | O | Subsidie<br>ondergrondse<br>containers OVAM                                                                 | 0,00      | 23.966,70  | 145.600,00 | 62.400,00    | 0,00         | 231.966,70   |
| 2.4.3.5 | Ondergrondse<br>afvalcontainers                                                                                                                                                             | 2.4.3 | Wegeniswerken                                                            | E | U | Exploitatiekost<br>(onderhoud,<br>reiniging,<br>helpdesk,<br>beheerssoftware)<br>ondergrondse<br>containers | 0,00      | 82.425,20  | 126.000,00 | 126.000,00   | 126.000,00   | 460.425,20   |
| 2.4.4.1 | Camera's op het<br>openbaar domein                                                                                                                                                          | 2.4.4 | Veiligheid in het<br>straatbeeld                                         | I | U | Camera's voor<br>het openbaar<br>domein                                                                     | 0,00      | 25.602,09  | 74.007,52  | 0,00         | 0,00         | 99.609,61    |
| 1.3.1.2 | De verschillende<br>communicatietools<br>worden ingezet<br>naargelang de doelgroep;<br>de gemeente dient met<br>alle lagen van de<br>bevolking op<br>verstaanbare wijze te<br>communiceren. | 1.3.1 | De inwoner is<br>mondig en eist<br>snelle en<br>adequate<br>informatie   | E | U | Communicatiebu<br>dget team Lokale<br>Economie                                                              | 0,00      | 13.538,94  | 13.000,00  | 13.000,00    | 13.000,00    | 52.538,94    |

|         |                                                                                                                                                                                                |       |                                                            |   |   |                                                                             |            |           |            |            |            |              |
|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|------------------------------------------------------------|---|---|-----------------------------------------------------------------------------|------------|-----------|------------|------------|------------|--------------|
| 2.5.1.3 | De bestaande subsidiereglementen voor het starten van een handelszaak binnen de handelskern worden geheroriënteerd naar het starten van een handelszaak in een langdurig leegstaand pand.      | 2.5.1 | Focus op leegstand en verwaarlozing van panden             | E | U | Premies voor ondernemers                                                    | 38.939,79  | 61.364,97 | 70.000,00  | 0,00       | 0,00       | 170.304,76   |
| 4.1.1.1 | De resultaten van huidige initiatieven, zoals de webshop shoppingdepanne.be en de premies voor startende ondernemers binnen of buiten de handelskern moeten geëvalueerd en bijgestuurd worden. | 4.1.1 | Alle econ. actoren dienen bij econ. beleid betrokken te w. | E | U | Bijdrage regiomarketing Westhoek                                            | 3.114,44   | 3.552,16  | 1.994,94   | 1.994,94   | 1.994,94   | 12.651,42    |
| 1.1.1.3 | Herlocalisatie van de dienst Toerisme.                                                                                                                                                         | 1.1.1 | Slimme keuzes inzake huisvesting van dienstverlening       | I | U | Site Cordial:<br>Aankoop<br>Caractère:<br>500.000,<br>Ontwerper:<br>100.000 | 520.415,57 | 35.602,97 | 100.000,00 | 400.000,00 | 975.000,00 | 2.031.018,54 |
| 1.1.1.3 | Herlocalisatie van de dienst Toerisme.                                                                                                                                                         | 1.1.1 | Slimme keuzes inzake huisvesting van dienstverlening       | I | U | Inrichting Cordial                                                          | 0,00       | 0,00      | 0,00       | 0,00       | 500.000,00 | 500.000,00   |
| 4.2.1.6 | Toeristische signalisatie in het straatbeeld                                                                                                                                                   | 4.2.1 | Sterke focus op toeristisch beleid                         | I | U | Toeristische signalisatie in straatbeeld                                    | 0,00       | 98.522,68 | 10.000,00  | 0,00       | 0,00       | 108.522,68   |
| 2.5.1.4 | Waar opportuun moeten de bouw mogelijkheden verruimd worden.                                                                                                                                   | 2.5.1 | Focus op leegstand en verwaarlozing van panden             | I | U | Overdracht gunningen grups                                                  | 25.966,60  | 18.198,40 | 110.189,47 | 0,00       | 0,00       | 154.354,47   |

|         |                                                                                                                                 |       |                                            |   |   |                                                 |            |           |            |           |           |              |
|---------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|--------------------------------------------|---|---|-------------------------------------------------|------------|-----------|------------|-----------|-----------|--------------|
| 2.1.1.2 | Het creëren van een 'waterplein' (een gelijkvloerse ophaalbrug over de vaart, gecombineerd met zitbanken en ontmoetingsplaats). | 2.1.1 | Een oplossing bieden aan de verkeersstroom | I | O | Waterplein Adinkerke                            | 0,00       | 0,00      | 15.000,00  | 0,00      | 0,00      | 15.000,00    |
| 2.1.2.1 | De 'groene corridor' (een inrichtingsplan tot parkgebied) tussen de Stationsstraat en de Houtstraat.                            | 2.1.2 | Ruimte en adem geven aan de buurtbewoners  | I | O | Groene Corridor - plattelandssubsidie           | 0,00       | 0,00      | 50.000,00  | 0,00      | 0,00      | 50.000,00    |
| 2.1.1.2 | Het creëren van een 'waterplein' (een gelijkvloerse ophaalbrug over de vaart, gecombineerd met zitbanken en ontmoetingsplaats). | 2.1.1 | Een oplossing bieden aan de verkeersstroom | I | U | Waterplein Adinkerke                            | 0,00       | 8.480,10  | 31.519,90  | 25.000,00 | 0,00      | 65.000,00    |
| 2.1.2.1 | De 'groene corridor' (een inrichtingsplan tot parkgebied) tussen de Stationsstraat en de Houtstraat.                            | 2.1.2 | Ruimte en adem geven aan de buurtbewoners  | I | U | Groene corridor (grond kopen + inrichting park) | 452.739,83 | 42.077,33 | 510.000,00 | 0,00      | 0,00      | 1.004.817,16 |
| 2.1.2.2 | De site rond de Vijvers Markey wordt opnieuw ingericht.                                                                         | 2.1.2 | Ruimte en adem geven aan de buurtbewoners  | I | U | Zitbanken putten Markey (Claerbout)             | 19.999,39  | 23.473,85 | 20.213,66  | 0,00      | 0,00      | 63.686,90    |
| 2.1.2.3 | Realiseren van kleine ingerichte groenzones zoals bvb. Marktpluintje aan de Garzebekeveldstraat.                                | 2.1.2 | Ruimte en adem geven aan de buurtbewoners  | I | U | Groene zones Adinkerke & De Panne               | 1.032,06   | 13.491,53 | 34.107,44  | 12.500,00 | 12.500,00 | 73.631,03    |

|         |                                                                                                                                                   |       |                                                               |   |   |                                   |            |            |              |              |            |              |
|---------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|---------------------------------------------------------------|---|---|-----------------------------------|------------|------------|--------------|--------------|------------|--------------|
| 1.1.1.2 | Herlocalisatie van de bibliotheek.                                                                                                                | 1.1.1 | Slimme keuzes inzake huisvesting van dienstverlening          | I | O | Nieuwe bibliotheek                | 0,00       | 0,00       | 62.500,00    | 125.000,00   | 62.500,00  | 250.000,00   |
| 1.1.1.2 | Herlocalisatie van de bibliotheek.                                                                                                                | 1.1.1 | Slimme keuzes inzake huisvesting van dienstverlening          | I | U | Nieuwe bibliotheek                | 143.473,56 | 90.418,43  | 1.200.000,00 | 1.700.000,00 | 800.000,00 | 3.933.891,99 |
| 4.5.1.3 | Optimale intergemeentelijke culturele samenwerking.                                                                                               | 4.5.1 | Streven nr voldoende gevarieerd aanbod vr diverse doelgroepen | E | U | Bijdrage Viertoren                | 19.685,94  | 19.627,53  | 20.400,00    | 20.400,00    | 20.400,00  | 100.513,47   |
| 4.6.1.2 | Bepalen van een nieuw fuifbeleid.                                                                                                                 | 4.6.1 | Nieuwe voorstellen/initiatieven worden geëvalueerd            | E | U | Partypolicy                       | 999,79     | 7.363,33   | 10.000,00    | 10.000,00    | 10.000,00  | 38.363,12    |
| 2.9.2.1 | Aanstellen expert om criteria op te stellen om funerair erfgoed te bepalen                                                                        | 2.9.2 | Funerair erfgoed                                              | I | U | Herlocatie graf A. Dumont         | 0,00       | 0,00       | 18.500,00    | 0,00         | 0,00       | 18.500,00    |
| 4.3.1.2 | De verschillende zalen en ruimtes binnen het gemeentelijke patrimonium worden blijvend maximaal ter beschikking gesteld van het verenigingsleven. | 4.3.1 | Verenigingen faciliteren op voorwaarde dat ze max. samenwerk  | I | O | Huisvesting sportverenigingsleven | 0,00       | 0,00       | 0,00         | 0,00         | 0,00       | 0,00         |
| 4.3.1.2 | De verschillende zalen en ruimtes binnen het gemeentelijke patrimonium worden blijvend maximaal ter beschikking gesteld van het verenigingsleven. | 4.3.1 | Verenigingen faciliteren op voorwaarde dat ze max. samenwerk  | I | U | Huisvesting sportverenigingsleven | 0,00       | 26.099,25  | 0,00         | 0,00         | 0,00       | 26.099,25    |
| 4.6.1.4 | Update van het skatepark.                                                                                                                         | 4.6.1 | Nieuwe voorstellen/initiatieven worden geëvalueerd            | I | U | Heraanleg nieuw skatepark         | 150,00     | 252.170,67 | 54.850,00    | 0,00         | 0,00       | 307.170,67   |

|         |                                                      |       |                                                              |   |   |                                                                           |           |           |            |            |           |              |
|---------|------------------------------------------------------|-------|--------------------------------------------------------------|---|---|---------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|------------|------------|-----------|--------------|
| 4.3.1.1 | Nieuw lokaal voor de Sea-Scouts.                     | 4.3.1 | Verenigingen faciliteren op voorwaarde dat ze max. samenwerk | I | U | Nieuw lokaal Sea-Scouts                                                   | 9.934,10  | 28.959,31 | 560.000,00 | 560.000,00 | 0,00      | 1.158.893,41 |
| 4.3.1.6 | Muziekstudio                                         | 4.3.1 | Verenigingen faciliteren op voorwaarde dat ze max. samenwerk | I | U | Inrichting muziekstudio + repetitieruimte                                 | 0,00      | 8.886,35  | 5.000,00   | 0,00       | 0,00      | 13.886,35    |
| 4.6.1.5 | Gepaste aandacht aan speelruimte en -infrastructuur. | 4.6.1 | Nieuwe voorstellen/initiatieven worden geëvalueerd           | I | U | Speelgelegenheid en creëren en nieuwe speeltoestellen aankopen            | 0,00      | 0,00      | 20.000,00  | 20.000,00  | 20.000,00 | 60.000,00    |
| 4.6.1.5 | Gepaste aandacht aan speelruimte en -infrastructuur. | 4.6.1 | Nieuwe voorstellen/initiatieven worden geëvalueerd           | I | U | Nieuwe speeltoestellen De Leerplaneet                                     | 0,00      | 0,00      | 30.000,00  | 0,00       | 0,00      | 30.000,00    |
| 4.6.1.5 | Gepaste aandacht aan speelruimte en -infrastructuur. | 4.6.1 | Nieuwe voorstellen/initiatieven worden geëvalueerd           | I | U | Nieuw speelplein De Ravotter                                              | 0,00      | 0,00      | 100.000,00 | 0,00       | 0,00      | 100.000,00   |
| 3.3.1.1 | Het 'Huis van het kind' uitbouwen.                   | 3.3.1 | Dienstverlening en zorg vóór en na de geboorte               | I | U | Investerings fysiek huis van het kind                                     | 0,00      | 20.816,55 | 9.183,45   | 0,00       | 0,00      | 30.000,00    |
| 3.3.1.1 | Het 'Huis van het kind' uitbouwen.                   | 3.3.1 | Dienstverlening en zorg vóór en na de geboorte               | E | U | Opmaak & Drukwerk gezinsondersteuning (oa. opening Huis van het Kind etc) | 0,00      | 9.171,80  | 0,00       | 0,00       | 0,00      | 9.171,80     |
| 3.4.1.1 | Vorming van het werkveld over (kinder)armoede.       | 3.4.1 | Regierol vd gemeente uitbouwen op het vlak van kinderarmoede | E | U | Netwerk kinderarmoede uitbouwen: project Lokaal Bondgenotenwerk           | 0,00      | 0,00      | 12.000,00  | 12.000,00  | 12.000,00 | 36.000,00    |
| 3.3.1.1 | Het 'Huis van het kind' uitbouwen.                   | 3.3.1 | Dienstverlening en zorg vóór en na de geboorte               | E | U | Huis van het Kind                                                         | 48.032,94 | 45.207,84 | 50.000,00  | 50.000,00  | 50.000,00 | 243.240,78   |
| 3.4.1.1 | Vorming van het werkveld over (kinder)armoede.       | 3.4.1 | Regierol vd gemeente uitbouwen op het vlak van               | E | U | Project Lokaal partnerschap Westhoek                                      | 0,00      | 0,00      | 7.500,00   | 7.500,00   | 7.500,00  | 22.500,00    |

|         |                                                                                                |       |                                                               |   |   |                                     |            |            |           |              |            |              |
|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|---------------------------------------------------------------|---|---|-------------------------------------|------------|------------|-----------|--------------|------------|--------------|
|         |                                                                                                |       | kinderarmoede                                                 |   |   |                                     |            |            |           |              |            |              |
| 3.3.1.3 | We streven naar een ontmoetingsplaats waar mensen elkaar kunnen ontmoeten en leren van elkaar. | 3.3.1 | Dienstverlening en zorg vóór en na de geboorte                | E | U | Huur Veurnestraat 24 (Cicero)       | 18.307,50  | 18.615,00  | 19.000,00 | 19.200,00    | 19.500,00  | 94.622,50    |
| 3.1.1.2 | De infrastructuur van de voor- en naschoolse kinderopvang verbeteren.                          | 3.1.1 | Elke mogelijke piste, om capaciteit te verhogen, kansen geven | I | U | Excelleren in kinderopvang: Apirama | 381.775,07 | 99.174,53  | 45.731,00 | 1.371.920,00 | 411.576,00 | 2.310.176,60 |
| 2.4.3.5 | Ondergrondse afvalcontainers                                                                   | 2.4.3 | Wegeniswerken                                                 | I | U | Ondergrondse afvalcontainers        | 846.093,57 | 339.290,62 | 80.600,00 | 0,00         | 0,00       | 1.265.984,19 |
| 2.9.2.1 | Aanstellen expert om criteria op te stellen om funerair erfgoed te bepalen                     | 2.9.2 | Funerair erfgoed                                              | I | U | Funerair erfgoed                    | 0,00       | 12.426,70  | 37.573,30 | 0,00         | 0,00       | 50.000,00    |
| 2.9.5.1 |                                                                                                | 2.9.5 | Ontruiming geconcedeerde grond                                | I | U | Ontruiming niet geconcedeerde grond | 0,00       | 0,00       | 76.500,00 | 0,00         | 0,00       | 76.500,00    |
| 2.9.1.1 |                                                                                                | 2.9.1 | Ontruiming niet-geconcedeerde grond                           | I | U | Software begraafplaatsen            | 0,00       | 4.174,50   | 41.825,50 | 0,00         | 0,00       | 46.000,00    |

## Waarderingsregels

Waarderingsregels helpen om de financiële rapportering beter te begrijpen. Ze geven een beeld van de belangrijkste waarderingsprincipes toegepast in de boekhouding van de organisatie. Ze gaan ervan uit dat het bestuur zijn activiteiten zal voortzetten, en zijn van het ene boekjaar op het andere identiek tenzij ze niet langer aanleiding geven tot een *waar en getrouw beeld*. In dat geval zal het bestuur de waarderingsregels aanpassen. Elk jaar opnieuw worden de waarderingsregels *consequent* en volledig *onafhankelijk van het resultaat* van het boekjaar toegepast.

### ALGEMENE PRINCIPES

#### INVESTERING OF EXPLOITATIE

Alle vermogensbestanddelen worden uitgedrukt en gewaardeerd aan hun gebruikswaarde. De gebruikswaarde van een activum stemt overeen met de toekomstige economische voordelen of het dienstverleningspotentieel dat het activum voor het bestuur zal opleveren.

Alle vermogensbestanddelen worden afzonderlijk gewaardeerd en voor dat bedrag in de balans opgenomen, na aftrek van de desbetreffende afschrijvingen en waardeverminderingen.

In aansluiting op voorgaande opteert het bestuur ervoor om individuele roerende verrichtingen van minder dan € 2.500 die geen deel uitmaken van een ruimer 'project', niet als investering te beschouwen, maar op te nemen in het exploitatieresultaat. Voor verrichtingen met betrekking tot onroerende goederen wordt dit bedrag verhoogd naar € 7.500.

#### AANSCHAFFINGSWAARDE

Het bestuur hanteert als algemene regel dat elk actiefbestanddeel gewaardeerd wordt tegen aanschaffingswaarde en neemt voor dat bedrag de bestanddelen op in de balans, onder aftrek van de gecumuleerde afschrijvingen en waardeverminderingen. In sommige gevallen kan het actief ook worden geherwaardeerd. Op deze algemene regel zijn hieronder afwijkingen bepaald.

Met de aanschaffingswaarde wordt bedoeld de aanschaffingsprijs (aankoopprijs + bijkomende kosten), de ruilwaarde, de vervaardigingsprijs (aanschaffingsprijs grondstoffen,...+ rechtstreekse productiekosten), de schenkingswaarde (marktwaaarde van de goederen op het moment van de schenking of datum van het openvallen van de nalatenschap + belastingen en kosten) of de inbrengwaarde.

#### AFSCHRIJVINGEN EN WAARDEVERMINDERINGEN

Afschrijvingen drukken de slijtage uit van het actief met een beperkte gebruiksduur. Het afschrijvingsbedrag wordt per financieel boekjaar bepaald door het verschil tussen de boekhoudkundige waarde en de restwaarde te delen door de resterende gebruiksduur, uitgedrukt in jaren. Ten minste aan het einde van elk financieel boekjaar wordt de restwaarde



en de gebruiksduur van de activa opnieuw geëvalueerd. Het bestuur opteert ervoor de initiële afschrijvingsduur voor de diverse categorieën van activa te bepalen zoals opgenomen in bijgevoegde tabel.

Het bestuur boekt waardeverminderingen op de aanschaffingswaarde van actiefbestanddelen om rekening te houden met (al dan niet als definitief aan te merken) ontwaardingen van activa bij de afsluiting van het boekjaar. Waardeverminderingen zijn correcties op de aanschaffingswaarde die niet voortvloeien uit hun *waarschijnlijke* nuttigheids- of gebruiksduur (bv. naar aanleiding van een schadegeval). Dit houdt in dat waardeverminderingen zowel mogelijk zijn voor activa met een beperkte (gebouwen) als een onbeperkte levensduur (gronden). Waardeverminderingen blijven niet behouden als de boekhoudkundige waarde van het activum daardoor op het einde van het boekjaar lager is dan de gebruikswaarde. In dat geval worden de waardeverminderingen teruggenomen.

## **HERWAARDERINGEN**

Sommige activa kunnen worden geherwaardeerd om hun boekwaarde in overeenstemming te brengen met een marktwaarde. Herwaardering is enkel toegestaan voor de financiële vaste activa en overige materiële vaste activa. Bij de herwaardering van een actief, wordt de volledige categorie waartoe dat actief behoort, geherwaardeerd. De overige materiële vaste activa met beperkte gebruiksduur worden op basis van deze geherwaardeerde waarde afgeschreven.

## **AFWIJKINGEN EN SPECIFIEKE WAARDERINGSREGELS**

### **GELDBELEGGINGEN EN LIQUIDE MIDDELEN**

Het bestuur waardeert de liquide middelen en de geldbeleggingen, tegen de nominale waarde. De aandelen en vastrentende effecten worden bij verwerving geboekt en gewaardeerd tegen de aanschaffingswaarde.

Het bestuur past op de liquide middelen en geldbeleggingen waardeverminderingen toe als blijkt dat de realisatiewaarde op de datum van de jaarafsluiting lager is dan de aanschaffingswaarde. Er zullen bovendien aanvullende waardeverminderingen geboekt worden om rekening te houden met de evolutie van hun realisatie- of marktwaarde of met de risico's die inherent zijn aan de aard van de producten in kwestie of van de uitgevoerde activiteit.

### **VORDERINGEN OP KORTE TERMIJN**

Vorderingen worden in de balans weergegeven tegen de nominale waarde. In geval er onzekerheid bestaat over de invorderbaarheid van bepaalde vorderingen, worden deze overgeboekt naar dubieuze debiteuren.

### **VOORRADEN**

De voorraden die het bestuur heeft verworven naar aanleiding van een ruiltransacties, waardeert ze tegen de aanschaffingswaarde of de marktwaarde op de balansdatum als die lager is. De waardering tegen een lagere marktwaarde, zal niet worden behouden als de marktwaarde achteraf hoger is dan de lagere waarde waartegen de voorraad werd gewaardeerd.

De voorraden die verworven zijn door niet-ruiltransacties, worden gewaardeerd tegen de marktwaarde op de datum van de verwerving. Deze zullen echter niet worden gewaardeerd indien ze gratis of tegen een symbolische prijs worden verdeeld of verbruikt worden in het productieproces van goederen die gratis of tegen een symbolische prijs worden verdeeld.

Het bestuur opteert ervoor om initieel geen voorraden uit te drukken. In afwijking zal geopteerd worden voor de FIFO-waardering (waardering voorraden aan de 'recentste' aankooprijzen).

## **FINANCIEEL VASTE ACTIVA**

Belangen of aandelen in rechtspersonen worden in de boekhouding opgenomen tegen hun aanschaffingswaarde. De aanschaffingswaarde van belangen of aandelen, ontvangen als vergoeding voor inbrengen die niet bestaan in contanten of die voortkomen uit de omzetting van vorderingen, stemt overeen met de conventionele waarde van de ingebrachte goederen en waarden of van de omgezette vorderingen. Als de conventionele waarde echter lager is dan de marktwaarde van de ingebrachte goederen en waarden of van de omgezette vorderingen, wordt de aanschaffingswaarde geherwaardeerd tot de hogere marktwaarde.

Er worden waardeverminderingen toegepast op de belangen en de aandelen die onder de financiële vaste activa zijn opgenomen in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding, verantwoord door de toestand, de rentabiliteit of de vooruitzichten van de entiteit waarin de belangen of de aandelen worden aangehouden. Het bestuur zal ook op de vorderingen, inclusief de vastrentende effecten, die in de financiële vaste activa zijn opgenomen waardeverminderingen toepassen als er voor het geheel of een gedeelte van de vordering onzekerheid bestaat over de betaling ervan op de vervaldag.

## **MATERIËLE VASTE ACTIVA**

De materiële vaste activa worden onderverdeeld in 3 categorieën. De **gemeenschapsgoederen** zijn de roerende en onroerende activa die worden aangewend binnen het 'maatschappelijk doel' van de organisatie, los van enige bedrijfseconomische activiteit. De **bedrijfsmatige activa** worden aangewend binnen een bedrijfsmatige context, dat betekent waar een bepaald rendement of zekere productiviteit kan worden gekoppeld aan de aangewende activa. De diensten verbonden aan deze activa worden aangeboden aan concurrentiële tarieven, die beogen zoveel als mogelijk de kosten verbonden aan deze diensten te dekken. De **overige activa** worden voor geen van vorige doeleinden aangewend, maar worden aangehouden als '(on)roerende reserve'. Deze activa zijn niet nuttig bij het functioneren van het bestuur, en kunnen mogelijk in de toekomst worden gerealiseerd ter financiering van andere investeringen.

Tot het **erfgoed** behoren de activa met historische, artistieke, wetenschappelijke, ... waarde. Erfgoed zal in veel gevallen weinig economische voordelen opleveren of weinig dienstenpotentieel inhouden. Deze hebben dus in principe geen gebruikswaarde. Daarom zal op de aanschafwaarde van deze activa een waardevermindering worden toegepast om de boekhoudkundige waarde terug te brengen tot € 1. Indien het actief dat behoort tot erfgoed wordt ingezet voor de uitvoering van het 'maatschappelijk doel' (bv. dienst toerisme in belfort), kan dat actief tóch een gebruikswaarde hebben. Dat actief wordt dan niet afgeschreven maar de waarde kan worden aangepast door het uitdrukken van waardeverminderingen.

**Overige zakelijke rechten op onroerende goederen** betreft de andere zakelijke rechten die het bestuur bezit op een onroerend goed als de vergoedingen bij aanvang van het contract werden vooruitbetaald (geactiveerde eenmalige vergoeding). Deze activa worden afgeschreven over de looptijd van de overeenkomst, tenzij de economische gebruiksduur van het actief waarop het zakelijk recht betrekking heeft, korter is.

De **gebruiksrechten voor materiële vaste activa** waarover het bestuur beschikt op grond van **leasing of gelijkaardige overeenkomsten** (bv. erfpacht) worden onder de activa opgenomen voor het gedeelte van de volgens de overeenkomst te storten termijnen, dat strekt tot de wedersamenstelling van de kapitaalwaarde van het goed waarop de overeenkomst betrekking heeft. De overeenkomstige schuld aan de passiefzijde waardeert het bestuur ieder jaar ten bedrage van het gedeelte van de in de volgende boekjaren te storten termijnen, dat strekt tot de wedersamenstelling van de kapitaalwaarde van het goed waarop de overeenkomst betrekking heeft. De duur van de afschrijvingsperiode wordt geregeld door IAS17 en IPSAS13: indien het *redelijk zeker* is dat het geleasede actief overgenomen wordt bij het verstrijken van de leaseperiode (lichten van de aankoopoptie), zal het actief worden afgeschreven over de normale gebruiksduur van soortgelijke activa (die in volle eigendom zijn). Indien het *niet redelijk zeker* is dat het actief wordt overgenomen bij het verstrijken van de leaseperiode (aankoopoptie wordt niet gelicht), wordt het actief afgeschreven over de leaseperiode, tenzij de (economische) gebruiksduur korter is.

## **IMMATERIËLE VASTE ACTIVA**

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd aan aanschafwaarde, tenzij deze niet verworven zijn van derden. In dat geval worden ze gewaardeerd tegen de vervaardigingsprijs, als die niet hoger is dan een voorzichtige raming van de gebruikswaarde of van het toekomstige rendement of nut voor het bestuur van die vaste activa.

## **VORDERINGEN OP LANGE TERMIJN**

Vorderingen worden in de balans weergegeven tegen de nominale waarde. Indien de inning van deze vorderingen twijfelachtig is, worden deze overgeboekt naar de post dubieuze debiteuren. Op dubieuze debiteuren worden correctie geboekt aan de hand van waardeverminderingen, om aan te duiden welk bedrag waarschijnlijk nog zal geïnd worden.

## **SCHULDEN**

De schulden worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

## **NETTO-ACTIEF**

De **ontvangen investeringssubsidies en schenkingen** worden geleidelijk in resultaat genomen (verrekend) volgens hetzelfde ritme als de afschrijvingen of de waardeverminderingen op de vaste activa waarvoor deze werden verkregen. Zolang een investering in uitvoering is en dus nog niet wordt afgeschreven, wordt de verkregen investeringssubsidie nog niet verrekend.

De **voorzieningen** worden stelselmatig gevormd voor bestaande verplichtingen die zeker zijn op balansdatum en waarvan de omvang betrouwbaar kan worden bepaald. Ze worden niet gevormd voor 'waarschijnlijke' verplichtingen en

worden niet gehandhaafd als ze op het einde van het financieel boekjaar hoger zijn dan wat vereist is op basis van een actuele beoordeling van de risico's en kosten voor het bestuur.

## **BIJZONDERE BEPALINGEN BIJ DE OVERGANG NAAR BBC (BEGINBALANS)**

De balansstructuur van BBC is volledig anders dan deze van de NGB (nieuwe gemeenteboekhouding). De beginbalans van BBC stemt dus zeker niet overeen met de eindbalans van NGB, maar is daar uiteraard wel op gebaseerd.

Bij de conversie naar BBC en de opmaak van de beginbalans heeft het bestuur geopteerd voor de toepassing van het continuïteitsprincipe. Dat houdt in dat de bestaande inventarisbestanddelen werden geconverteerd naar de respectievelijke rubrieken in BBC, op basis de bestaande (historische) aanschafwaarde. De afschrijvingstermijnen werden vervangen door de termijnen bepaald in bijlage, waardoor de resterende gebruiksduur, de netto-boekwaarde en het jaarlijkse afschrijvingsbedrag van de activa verandert. Hierbij werd uitgegaan van een restwaarde gelijk aan 0.

Bestaande activa met een boekwaarde gelijk aan 0, of die niet konden geïndividualiseerd worden werden mogelijks niet opgenomen in de beginbalans. Dit geldt ook voor de corresponderende investeringssubsidies.

## **MATERIËLE EN IMMATERIËLE VASTE ACTIVA**

Volledig afgeschreven immateriële activa werden niet overgenomen naar de BBC-omgeving. Dit geldt ook voor afgeschreven niet individualiseerbare roerende materiële activa.

Voor het bepalen van de historische aanschafwaarde wordt het herwaarderingsbedrag van de terreinen mee opgenomen in de aanschafwaarde. Voor de gebouwen wordt het herwaarderingsbedrag niet mee opgenomen in de aanschafwaarde.

De activa die behoren tot het erfgoed worden pro memorie in de beginbalans opgenomen (aan € 1).

## **NETTO-ACTIEF**

De ontvangen investeringssubsidies en schenkingen werden geconverteerd voor zover het corresponderende actief werd geconverteerd. De verrekeningstermijn werd aangepast aan de afschrijvingstermijn van het corresponderende actief.

De voorzieningen voor risico's en kosten werden opnieuw geëvalueerd.

## AFSCHRIJVINGSTERMIJNEN

| MATERIËLE VASTE ACTIVA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | AFSCHRIJVINGS-TERMIJN                                |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|
| <p><b>Terreinen</b></p> <p>Deze rubriek bevat naast de onbebouwde terreinen ook de gronden van wegen (wegzate), gebouwen, waterlopen en kunst(bouw)werken.</p> <p>De (afschrijfbare) aanleg en uitrusting op terreinen (bv. verharding, omheining, ...) wordt opgenomen onder de rubriek 'bebouwde terreinen'.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <p>-</p> <p>5-15 jr</p>                              |
| <p><b>Gebouwen</b></p> <p><u>Onderhoudswerken aan gebouwen</u> die niet worden opgenomen in de exploitatie, worden over een kortere termijn afgeschreven. Deze termijn hangt af van de aard van het onderhoudswerk en de impact op de gebruikswaarde van het gebouw.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <p>33 jr</p> <p>5-15jr</p>                           |
| <p><b>Wegen</b></p> <p>Onder <u>wegen</u> worden alle elementen van het weggennet opgenomen (verharding, slijtlaag, voetpaden, fietspaden, ...).</p> <p>Het aanbrengen of vervangen van de slijtlaag wordt afgeschreven over een kortere termijn.</p> <p>Onder de <u>overige infrastructuur betreffende de wegen</u> worden onder meer straatmeubilair, verkeerssignalisatie, wegbeplanting, ... opgenomen.</p> <p><u>Onderhoudswerken aan wegen</u> die niet worden opgenomen in de exploitatie, worden over een kortere termijn afgeschreven. Deze termijn hangt af van de aard van het onderhoudswerk en de impact op de gebruikswaarde van de weg.</p> | <p>33 jr</p> <p>5 jr</p> <p>10 jr</p> <p>5-15 jr</p> |
| <p><b>Waterlopen en waterbekkens</b></p> <p><u>Onderhoudswerken aan waterlopen en waterbekkens</u> die niet worden opgenomen in de exploitatie, worden over een kortere termijn afgeschreven.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <p>33 jr</p>                                         |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                             |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|
| Deze termijn hangt af van de aard van het onderhoudswerk en de impact op de gebruikswaarde.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 5-15 jr                     |
| <p><b>Overige onroerende infrastructuur</b></p> <p>Onder overige onroerende infrastructuur worden onder meer het rioleringsnet, de openbare verlichting, nutsleidingen en kunst(bouw)werken opgenomen.</p> <p><u>Onderhoudswerken aan overige onroerende infrastructuur</u> die niet worden opgenomen in de exploitatie, worden over een kortere termijn afgeschreven. Deze termijn hangt af van de aard van het onderhoudswerk en de impact op de gebruikswaarde van de infrastructuur.</p> | <p>33 jr</p> <p>5-15 jr</p> |
| <p><b>Installaties, machines en uitrusting</b></p> <p>Onder de installaties, machines en uitrusting wordt onder meer opgenomen werkmateriaal (boormachines, grasmachines, hakselaars, brandweerschermen- en kledij,...)</p>                                                                                                                                                                                                                                                                  | 5-10 jr                     |
| <p><b>Meubilair</b></p> <p>Onder meubilair wordt onder meer opgenomen kasten, stoelen, banken, bureaus,... in de mate dat ze niet onroerend door bestemming zijn</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 10 jr                       |
| <p><b>Kantooruitrusting</b></p> <p>Onder kantooruitrusting wordt onder meer opgenomen faxtoestellen, kopieermachines, papiervernietigers, tv's, dvd-spelers, ...</p> <p>Gezien de snelle veroudering en technologische evolutie in het <u>informaticamaterieel</u> wordt deze rubriek over een kortere termijn afgeschreven. ... Informaticamateriaal bevat onder meer computers, computerschermen, beamers, laptops, ...</p>                                                                | <p>5 jr</p> <p>3 jr</p>     |
| <b>Rollend materiaal</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                             |

|                                                                                                                              |         |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
| Rollend materiaal bevat onder meer fietsen, vrachtwagens, brandweerwagens, tractoren en andere voertuigen en hun toebehoren. | 5-10 jr |
| <b>Kunstwerken (geen erfgoed)</b>                                                                                            | -       |
| <b>Erfgoed</b>                                                                                                               | -       |

| <b>IMMATERIËLE VASTE ACTIVA</b>                                                  | <b>AFSCHRIJVINGS-TERMIJN</b> |
|----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|
| <b>Kosten van onderzoek en ontwikkeling</b>                                      | 5 jr                         |
| <b>Concessies, octrooien, licenties, knowhow, merken en soortgelijke rechten</b> | 5 jr                         |
| <b>Goodwill</b>                                                                  | 5 jr                         |
| <b>Plannen en studies</b>                                                        | 5 jr                         |

## Motivering van de wijzigingen (reden van opmaak van MJP-wijziging)

In deze aanpassing van het meerjarenplan zijn diverse saldo's van investeringen verplaatst van 2023 naar 2024, 2025 en 2026 of soms zelfs geannuleerd. Investeringsbedragen werden zo realistisch mogelijk geraamd. Ook de planning werd zo realistisch mogelijk ingeschat.

Het resultaat van 2023 is verwerkt en opgenomen in deze meerjarenplanwijziging.

Er wordt een renteloze lening toegestaan in 2025 vanuit Aquaduin voor een bedrag van 1.450.000 euro.

Het beleid heeft de beslissing genomen om het sociaal patrimonium te verkopen in 2024. Hiertoe werden alle budgetten geschrapt vanaf 2025.

Ook de kredieten van investeringen/exploitatie die overraamd werden in 2024, werden aangepast.



## Gekozen grondslagen en assumpties (welke onderliggende methode is toegepast op de ramingen op te maken)

Wijzigingen in budget van 2024 tot en met 2026 voor de uitgaven:

- Alle budgetten, inclusief de investeringen in sportinfrastructuur, voor sport worden vanaf 2025 in AGB ondergebracht en worden geschrapt in gemeente
- Vanuit de gemeente wordt een renteloze lening gegeven van 1.993.947 euro aan het AGB om de investeringen te kunnen betalen
- Alle inkomsten (785.000 euro) ivm het sociaal patrimonium worden geschrapt vanaf 2025
- Er worden ook gelden voorzien voor de opmaak van EPC's en asbestverslagen ikv verkoop sociaal patrimonium
- Er wordt 118.000 euro voorzien voor pontons Vijvers Markey
- Er wordt 100.000 euro voorzien voor fietsverbinding spoorwegbedding naar Frankrijk
- Er wordt 100.000 euro voorzien voor aanpassing inkomzone en vergaderzalen gemeentehuis
- Alle uitgaven voor de gemeenteschool worden opgenomen in het budget van de gemeente. Vanaf september 2024 zullen ook alle inkomsten komen naar de gemeente en doet de gemeente het debiteurenbeheer van de schoolfacturen.
- De uitgaven voor het waterplein stijgen met 15.000 euro (→ totaal = 30.000 euro) maar we krijgen ook een subsidie van 15.000 euro
- De vervanging van de redderscontainers wordt voorzien in 2025 ipv 2024
- De post- en frankeringskosten dalen met 20.000 euro door digitalisering van documenten
- Enkele voertuigen zullen pas aangekocht worden in 2025 in plaats van 2024
- Grote investeringen van openbare werken werden zo correct mogelijk geraamd, met inachtneming van een juiste planning in tijd
- Extra ophaalronde papier en karton: voorlopig niet geraamd vanaf 2026
- Er wordt een bedrag van 15.000 euro voorzien voor fietshelmpremies
- Bijdrage aan EVAP: vanaf 2025 daling van 1.530.400 euro naar 1.200.000 euro

Wijzigingen in budget van 2024 tot en met 2026 voor de inkomsten:

- Alle budgetten voor sport worden vanaf 2025 in AGB ondergebracht en worden geschrapt in gemeente
- Alle budgetten ivm het sociaal patrimonium worden geschrapt vanaf 2025
- We zullen zo'n 114.000 euro meer ontvangen aan subsidies voor kinderopvang doordat 't Wiske nu ook erkend is als opvang
- Er wordt een subsidie voorzien van 100.000 euro voor Dumontwijk fase 1
- Er wordt 50.000 euro meer geraamd aan belasting op ontbrekende parkeerplaatsen
- We krijgen 24.000 euro meer subsidies voor de ondergrondse containers
- Vanaf september 2024 worden de facturen van de gemeenteschool geïnd door de gemeente en niet meer door de school zelf. Dit genereert 18.800 euro aan inkomsten
- We zullen een subsidie van 15.000 euro ontvangen voor waterplein Adinkerke
- Opcentiemen op de onroerende voorheffing: bedragen ingeschreven op basis van de ontvangen brief maar vermoedelijk te ambitieus in 2024
- Belasting op vertoningen: daling van 500.000 euro naar 450.000 euro

## Per beleidsdomein, overzicht van de beleidsvelden die er deel van uitmaken

| Boekjaar | Beleidsveld | Omschrijving                                                       | Beleidsdomein | Omschrijving beleidsdomein       |
|----------|-------------|--------------------------------------------------------------------|---------------|----------------------------------|
| 2024     | 0010        | Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus | ALGFIN        | Algemene Financiering            |
| 2024     | 0020        | Fiscale aangelegenheden                                            | ALGFIN        | Algemene Financiering            |
| 2024     | 0030        | Financiële aangelegenheden                                         | ALGFIN        | Algemene Financiering            |
| 2024     | 0040        | Transacties in verband met de openbare schuld                      | ALGFIN        | Algemene Financiering            |
| 2024     | 0050        | Patrimonium zonder maatschappelijk doel                            | ALGFIN        | Algemene Financiering            |
| 2024     | 0090        | Overige algemene financiering                                      | ALGFIN        | Algemene Financiering            |
| 2024     | 0100        | Politieke organen                                                  | INTONDERST    | DIRECTIE INTERNE ONDERSTEUNING   |
| 2024     | 0101        | Officieel ceremonieel                                              | INTONDERST    | DIRECTIE INTERNE ONDERSTEUNING   |
| 2024     | 0110        | Secretariaat                                                       | INTONDERST    | DIRECTIE INTERNE ONDERSTEUNING   |
| 2024     | 0111        | Fiscale en financiële diensten                                     | INTONDERST    | DIRECTIE INTERNE ONDERSTEUNING   |
| 2024     | 0112        | Personeelsdienst en vorming                                        | INTONDERST    | DIRECTIE INTERNE ONDERSTEUNING   |
| 2024     | 0113        | Archief                                                            | INTONDERST    | DIRECTIE INTERNE ONDERSTEUNING   |
| 2024     | 0114        | Organisatiebeheersing                                              | INTONDERST    | DIRECTIE INTERNE ONDERSTEUNING   |
| 2024     | 0115        | Welzijn op het werk                                                | INTONDERST    | DIRECTIE INTERNE ONDERSTEUNING   |
| 2024     | 0119        | Overige algemene diensten                                          | RUIMTE        | DIRECTIE RUIMTE                  |
| 2024     | 0130        | Administratieve dienstverlening                                    | MENS          | DIRECTIE MENS                    |
| 2024     | 0150        | Internationale relaties                                            | RECREATIE     | DIRECTIE RECREATIE EN ONDERNEMEN |
| 2024     | 0171        | Gemeentelijk/Stedelijk Wijkoverleg                                 | RUIMTE        | DIRECTIE RUIMTE                  |
| 2024     | 0190        | Overig algemeen bestuur                                            | INTONDERST    | DIRECTIE INTERNE ONDERSTEUNING   |
| 2024     | 0200        | Wegen                                                              | RUIMTE        | DIRECTIE RUIMTE                  |
| 2024     | 0210        | Openbaar vervoer                                                   | RUIMTE        | DIRECTIE RUIMTE                  |
| 2024     | 0220        | Parkeren                                                           | RUIMTE        | DIRECTIE RUIMTE                  |
| 2024     | 0290        | Overige mobiliteit en verkeer                                      | RUIMTE        | DIRECTIE RUIMTE                  |
| 2024     | 0300        | Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval                       | RUIMTE        | DIRECTIE RUIMTE                  |
| 2024     | 0309        | Overig afval- en materialenbeheer                                  | RUIMTE        | DIRECTIE RUIMTE                  |
| 2024     | 0310        | Beheer van regen- en afvalwater                                    | RUIMTE        | DIRECTIE RUIMTE                  |

|      |      |                                                               |            |                                  |
|------|------|---------------------------------------------------------------|------------|----------------------------------|
| 2024 | 0319 | Overig waterbeheer                                            | RUIMTE     | DIRECTIE RUIMTE                  |
| 2024 | 0320 | Sanering van bodemverontreiniging                             | RUIMTE     | DIRECTIE RUIMTE                  |
| 2024 | 0329 | Overige vermindering van milieuverontreiniging                | RUIMTE     | DIRECTIE RUIMTE                  |
| 2024 | 0340 | Aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos        | RUIMTE     | DIRECTIE RUIMTE                  |
| 2024 | 0341 | Erosiebestrijding                                             | RUIMTE     | DIRECTIE RUIMTE                  |
| 2024 | 0349 | Overige bescherming van biodiversiteit, landschappen en bodem | RUIMTE     | DIRECTIE RUIMTE                  |
| 2024 | 0350 | Klimaat en energie                                            | RUIMTE     | DIRECTIE RUIMTE                  |
| 2024 | 0380 | Participatie en sensibilisatie                                | RUIMTE     | DIRECTIE RUIMTE                  |
| 2024 | 0381 | Geïntegreerde milieuprojecten                                 | RUIMTE     | DIRECTIE RUIMTE                  |
| 2024 | 0390 | Overige milieubescherming                                     | RUIMTE     | DIRECTIE RUIMTE                  |
| 2024 | 0400 | Politiediensten                                               | INTONDERST | DIRECTIE INTERNE ONDERSTEUNING   |
| 2024 | 0410 | Brandweer                                                     | INTONDERST | DIRECTIE INTERNE ONDERSTEUNING   |
| 2024 | 0420 | Dienst 100                                                    | INTONDERST | DIRECTIE INTERNE ONDERSTEUNING   |
| 2024 | 0430 | Civiele bescherming                                           | INTONDERST | DIRECTIE INTERNE ONDERSTEUNING   |
| 2024 | 0440 | Overige hulpdiensten                                          | INTONDERST | DIRECTIE INTERNE ONDERSTEUNING   |
| 2024 | 0450 | Rechtspleging                                                 | INTONDERST | DIRECTIE INTERNE ONDERSTEUNING   |
| 2024 | 0470 | Dierenbescherming                                             | RUIMTE     | DIRECTIE RUIMTE                  |
| 2024 | 0480 | Bestuurlijke preventie (incl. GAS)                            | RUIMTE     | DIRECTIE RUIMTE                  |
| 2024 | 0490 | Overige elementen van openbare orde en veiligheid             | RUIMTE     | DIRECTIE RUIMTE                  |
| 2024 | 0500 | Handel en middenstand                                         | RECREATIE  | DIRECTIE RECREATIE EN ONDERNEMEN |
| 2024 | 0520 | Toerisme - Onthaal en promotie                                | RECREATIE  | DIRECTIE RECREATIE EN ONDERNEMEN |
| 2024 | 0521 | Toerisme - Sectorondersteuning                                | RECREATIE  | DIRECTIE RECREATIE EN ONDERNEMEN |
| 2024 | 0522 | Toerisme - Infrastructuur                                     | RECREATIE  | DIRECTIE RECREATIE EN ONDERNEMEN |
| 2024 | 0529 | Overige activiteiten inzake toerisme                          | RECREATIE  | DIRECTIE RECREATIE EN ONDERNEMEN |
| 2024 | 0550 | Werkgelegenheid                                               | INTONDERST | DIRECTIE INTERNE ONDERSTEUNING   |
| 2024 | 0590 | Overige economische zaken                                     | RECREATIE  | DIRECTIE RECREATIE EN ONDERNEMEN |
| 2024 | 0600 | Ruimtelijke planning                                          | RUIMTE     | DIRECTIE RUIMTE                  |
| 2024 | 0610 | Gebiedsontwikkeling                                           | RUIMTE     | DIRECTIE RUIMTE                  |
| 2024 | 0620 | Grondbeleid voor wonen                                        | RUIMTE     | DIRECTIE RUIMTE                  |
| 2024 | 0621 | Bestrijding van krotwoningen                                  | RUIMTE     | DIRECTIE RUIMTE                  |

|      |      |                                                                     |            |                                  |
|------|------|---------------------------------------------------------------------|------------|----------------------------------|
| 2024 | 0629 | Overig woonbeleid                                                   | RUIMTE     | DIRECTIE RUIMTE                  |
| 2024 | 0630 | Watervoorziening                                                    | RUIMTE     | DIRECTIE RUIMTE                  |
| 2024 | 0640 | Elektriciteitsvoorziening                                           | ALGFIN     | Algemene Financiering            |
| 2024 | 0650 | Gasvoorziening                                                      | ALGFIN     | Algemene Financiering            |
| 2024 | 0660 | Communicatievoorzieningen                                           | RUIMTE     | DIRECTIE RUIMTE                  |
| 2024 | 0670 | Straatverlichting                                                   | RUIMTE     | DIRECTIE RUIMTE                  |
| 2024 | 0680 | Groene ruimte                                                       | RUIMTE     | DIRECTIE RUIMTE                  |
| 2024 | 0690 | Overige nutsvoorzieningen                                           | RUIMTE     | DIRECTIE RUIMTE                  |
| 2024 | 0700 | Musea                                                               | RECREATIE  | DIRECTIE RECREATIE EN ONDERNEMEN |
| 2024 | 0701 | Cultuurcentrum                                                      | RECREATIE  | DIRECTIE RECREATIE EN ONDERNEMEN |
| 2024 | 0703 | Openbare bibliotheken                                               | RECREATIE  | DIRECTIE RECREATIE EN ONDERNEMEN |
| 2024 | 0705 | Gemeenschapscentrum                                                 | RECREATIE  | DIRECTIE RECREATIE EN ONDERNEMEN |
| 2024 | 0709 | Overige culturele instellingen                                      | RECREATIE  | DIRECTIE RECREATIE EN ONDERNEMEN |
| 2024 | 0710 | Feesten en plechtigheden                                            | RECREATIE  | DIRECTIE RECREATIE EN ONDERNEMEN |
| 2024 | 0711 | Openluchtrecreatie                                                  | RECREATIE  | DIRECTIE RECREATIE EN ONDERNEMEN |
| 2024 | 0712 | Festivals                                                           | RECREATIE  | DIRECTIE RECREATIE EN ONDERNEMEN |
| 2024 | 0719 | Overige evenementen                                                 | RECREATIE  | DIRECTIE RECREATIE EN ONDERNEMEN |
| 2024 | 0720 | Monumentenzorg                                                      | RECREATIE  | DIRECTIE RECREATIE EN ONDERNEMEN |
| 2024 | 0729 | Overig beleid inzake het erfgoed                                    | RECREATIE  | DIRECTIE RECREATIE EN ONDERNEMEN |
| 2024 | 0739 | Overig kunst- en cultuurbeleid                                      | RECREATIE  | DIRECTIE RECREATIE EN ONDERNEMEN |
| 2024 | 0740 | Sportsector- en verenigingsondersteuning                            | RECREATIE  | DIRECTIE RECREATIE EN ONDERNEMEN |
| 2024 | 0741 | Sportpromotie en -evenementen                                       | RECREATIE  | DIRECTIE RECREATIE EN ONDERNEMEN |
| 2024 | 0742 | Sportinfrastructuur                                                 | RECREATIE  | DIRECTIE RECREATIE EN ONDERNEMEN |
| 2024 | 0749 | Overig sportbeleid                                                  | RECREATIE  | DIRECTIE RECREATIE EN ONDERNEMEN |
| 2024 | 0750 | Jeugdsector- en verenigingsondersteuning                            | MENS       | DIRECTIE MENS                    |
| 2024 | 0751 | Gemeentelijke dienstverlening gericht op kinderen & jongeren        | MENS       | DIRECTIE MENS                    |
| 2024 | 0752 | Infrastructuur en faciliteiten ten behoeve van kinderen en jongeren | MENS       | DIRECTIE MENS                    |
| 2024 | 0759 | Overige activiteiten met betrekking tot jeugd                       | MENS       | DIRECTIE MENS                    |
| 2024 | 0790 | Erediensten                                                         | INTONDERST | DIRECTIE INTERNE ONDERSTEUNING   |
| 2024 | 0800 | Gewoon basisonderwijs                                               | MENS       | DIRECTIE MENS                    |

|      |      |                                                           |        |                 |
|------|------|-----------------------------------------------------------|--------|-----------------|
| 2024 | 0820 | Deeltijds kunstonderwijs                                  | MENS   | DIRECTIE MENS   |
| 2024 | 0860 | Centra voor leerlingenbegeleiding                         | MENS   | DIRECTIE MENS   |
| 2024 | 0879 | Andere voordelen                                          | MENS   | DIRECTIE MENS   |
| 2024 | 0889 | Ondersteunende diensten voor het algemeen onderwijsbeleid | MENS   | DIRECTIE MENS   |
| 2024 | 0900 | Sociale bijstand                                          | MENS   | DIRECTIE MENS   |
| 2024 | 0901 | Voorschotten                                              | MENS   | DIRECTIE MENS   |
| 2024 | 0902 | Integratie van personen met vreemde herkomst              | MENS   | DIRECTIE MENS   |
| 2024 | 0903 | Lokale opvanginitiatieven voor asielzoekers               | MENS   | DIRECTIE MENS   |
| 2024 | 0904 | Activering van tewerkstelling                             | MENS   | DIRECTIE MENS   |
| 2024 | 0905 | Dienst voor juridische informatie en advies               | MENS   | DIRECTIE MENS   |
| 2024 | 0909 | Overige verrichtingen inzake sociaal beleid               | MENS   | DIRECTIE MENS   |
| 2024 | 0910 | Woningen voor personen met een handicap                   | MENS   | DIRECTIE MENS   |
| 2024 | 0911 | Diensten en voorzieningen voor personen met een handicap  | MENS   | DIRECTIE MENS   |
| 2024 | 0919 | Overige activiteiten inzake ziekte en invaliditeit        | MENS   | DIRECTIE MENS   |
| 2024 | 0920 | Werkloosheid                                              | MENS   | DIRECTIE MENS   |
| 2024 | 0930 | Sociale huisvesting                                       | RUIMTE | DIRECTIE RUIMTE |
| 2024 | 0942 | Onderhoudsgelden                                          | MENS   | DIRECTIE MENS   |
| 2024 | 0943 | Gezinshulp                                                | MENS   | DIRECTIE MENS   |
| 2024 | 0944 | Preventieve gezinsondersteuning                           | MENS   | DIRECTIE MENS   |
| 2024 | 0945 | Kinderopvang                                              | MENS   | DIRECTIE MENS   |
| 2024 | 0946 | Thuisbezorgde maaltijden                                  | MENS   | DIRECTIE MENS   |
| 2024 | 0947 | Klusjesdienst                                             | MENS   | DIRECTIE MENS   |
| 2024 | 0948 | Poetsdienst                                               | MENS   | DIRECTIE MENS   |
| 2024 | 0949 | Overige gezinshulp                                        | MENS   | DIRECTIE MENS   |
| 2024 | 0959 | Overige verrichtingen betreffende ouderen                 | MENS   | DIRECTIE MENS   |
| 2024 | 0980 | Sociale geneeskunde                                       | MENS   | DIRECTIE MENS   |
| 2024 | 0984 | Ontsmetting en openbare reiniging                         | RUIMTE | DIRECTIE RUIMTE |
| 2024 | 0990 | Begraafplaatsen                                           | RUIMTE | DIRECTIE RUIMTE |
| 2024 | 0992 | Lijkbezorging                                             | MENS   | DIRECTIE MENS   |

Overzicht van de organisaties en verenigingen waarvoor het bestuur de wettelijke, statutaire of feitelijke verplichting heeft om rechtstreeks of onrechtstreeks tussen te komen in verliezen of tekorten;

AGB De Panne  
OCMW De Panne

De omgevingsanalyse is opgenomen in de software “Cobra”.

### Personeelsbezetting 2022 - 2024

#### Aantal personeelsleden

|                                | jan/22     | jan/23     | jan/24     |
|--------------------------------|------------|------------|------------|
| <b>Totaal</b>                  | <b>289</b> | <b>298</b> | <b>294</b> |
| Interne ondersteuning          | 43         | 43         | 42         |
| Mens                           | 56         | 55         | 59         |
| Recreatie en ondernemen        | 34         | 30         | 30         |
| Ruimte                         | 156        | 167        | 159        |
| Art. 60 (extern tewerkgesteld) | 1          | 4          | 4          |

#### Aangestelde VTE

|                                | jan/22     | jan/23     | jan/24     |
|--------------------------------|------------|------------|------------|
| <b>Totaal</b>                  | <b>279</b> | <b>288</b> | <b>278</b> |
| Interne ondersteuning          | 42         | 42         | 41         |
| Mens                           | 53         | 54         | 57         |
| Recreatie en ondernemen        | 33         | 29         | 28         |
| Ruimte                         | 150        | 160        | 148        |
| Art. 60 (extern tewerkgesteld) | 1          | 4          | 4          |

### Meer info

Meer info over dit document te bekomen bij Evelien Broucke, financieel directeur, Zeelaan 21, 8660 De Panne of tel. 0499/641475. Na de gemeenteraad wordt ook alles op de website gepubliceerd.